Чебаненко А. С.
E-mail: chebanenko11@yandex.ru

Метод структурного моделирования и анализ возможности его использования в стратегическом планировании (на примере развития физической культуры и спорта в г. о. Балашиха)

Актуальность темы исследования заключается в следующих положениях.

Во-первых, во все времена спорт и физическая культура являлись основополагающей частью жизни общества и инструментом оздоровления населения и формирования сильного гражданского общества. В нашем веке физическая культура и спорт также являются многофункциональным общественным явлением. Так, в городском округе (далее – г.о.) Балашиха, глава города С. Юров отмечает, что губернатор А. Воробьев уделяет большое внимание развитию спорта, тем самым распространяя здоровый образ жизни среди населения [1].

Во-вторых, необходимо на практике проверить вероятную результативность использования метода структурного моделирования в процессе планирования деятельности Администрации г.о. Балашиха в сфере физической культуры и спорта.

Цель исследования: выработка предложений по совершенствованию деятельности Администрации г. о. Балашиха с применением метода структурного моделирования.

Задачи исследования:

1. Изучить сущность метода структурного моделирования, выявить основные преимущества и недостатки.

2. Проанализировать возможность использования метода структурного моделирования в процессе планирования наилучшей стратегии развития Администрации г. о. Балашиха в сфере физической культуры и спорта.

Объект исследования: стратегическое планирование в г. о. Балашиха.

Предмет исследования**:** использование метода структурного моделирования для совершенствования деятельности Администрации г. о. Балашиха.

Управленческая проблема исследования заключается в предполагаемой недостаточной результативности деятельности Администрации г. о. Балашиха по развитию физической культуры и спорта.

Методы исследования: традиционный анализ документов, дерево сценариев, SWOT-анализ.

Авторский анализ. Для получения наиболее полной и достоверной информации о деятельности Администрации г. о. Балашиха по развитию физической культуры и спорта был проведен традиционный анализ документов. Финансирование мероприятий муниципальной программы «Спорт» осуществляется за счет средств федерального бюджета, средств бюджета Московской области, средств бюджета г. о. Балашиха, внебюджетных источников [2].

Были рассчитаны следующие показатели:

1. Доля жителей Балашихе, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в процентах.

2. Уровень обеспеченности граждан спортивными сооружениями исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта, в процентах.

3. Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности указанной категории населения, в процентах.

Таблица 1

Традиционный анализ документа «Муниципальная программа Городского округа Балашиха «Спорт» » за 2020 год [2]

Наименование показателя	Результаты расчета показателей
Доля жителей Балашихе,систематически занимающихся физической культурой и спортом	**25 %**
Уровень обеспеченности граждан спортивными сооружениями исходяиз единовременной пропускной способности объектов спорта	**20,32 %**
Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культуройи спортом, в общей численности указанной категории населения	**25 %**

Таким образом, на основе анализа показателей и расчетов для Балашихи можно сделать следующие выводы о текущем состоянии и перспективах развития физической культуры и спорта в данном регионе:

1. Показатель доступности спортивных объектов составляет 1 спортивный объект на 10 000 жителей, что может указывать на **недостаточное количество спортивных объектов для удовлетворения потребностей населения.**

2. Индекс массовости занятий физической культурой и спортом составляет всего лишь 25 %. Это означает, что четверть населения Балашихи регулярно занимается физическими упражнениями и спортом и как следствие выделяется проблема: **недостаточная вовлеченность граждан в спортивную жизнь г. Балашиха.**

3. Индекс развития детско-юношеского спорта составляет 30 %. Этот показатель указывает на то, что 30 % детей и подростков в возрасте до 18 лет занимаются спортом. Это свидетельствует о достаточно высоком уровне привлечения молодежи к занятиям спортом, но есть потенциал для улучшения.

4. Эффективность инвестиций в спортивную инфраструктуру равна 137, 9 %, что говорит о позитивном влиянии инвестиций на развитие спорта и физической культуры в регионе.

5. Показатель участия населения в спортивных мероприятиях составляет 10 %. **Это означает, что доля населения участвующая в различных спортивных мероприятиях, проводимых в рамках муниципалитета – мала.**

6. Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, составляет 25 %. Это показывает, что четверть данной категории населения включена в процесс физического развития, что является положительным результатом.

Далее был применен метод SWOT-анализа с целью разработки стратегий развития физической культуры и спорта г. о. Балашиха. Экспертами, исключительно в учебных целях (такое решение было принято заведующим выпускающей кафедрой профессором С. А. Мельковым) являлись три студента 3-го курса бакалавриата, обучающиеся по направлению «Государственное и муниципальное управление»: Костина Полина, Королева Арина, Черкашина София, которые дистанционно 05.05.2023, при помощи гугл-опроса, созданного автором исследования, студентом 3-го курса бакалавриата, обучающегося по вышеуказанному направлению, выбрали три стратегии, которые, по их мнению, являются наилучшими для

деятельности Администрации г. о. Балашиха в сфере развития физической культуры и спорта.

Для дальнейшего исследования при помощи метода SWOT- анализа, были рассмотрены сильные и слабые стороны, а также возможности и угрозы в деятельности Администрации г. о. Балашиха в сфере развития физической культуры и спорта (см. таблицу 2).

Таблица 2

Матрица факторов SWOT-анализа деятельности Администрации г. о. Балашиха в сфере развития физической культуры и спорта

Возможности деятельности Администрации г. о. Балашиха в сфере развития физической культуры и спорта O1. Рост вовлеченности населения к спорту. O2. Развитие международного и межмуниципального сотрудничества. O3. Рост числа источников финансирования. O4. Интерес общества к здоровому образу жизни.	**Угрозы деятельности Администрации г. о. Балашиха в сфере развития физической культуры и спорта** T1. Демографическая проблема. T2. Общее снижение здоровья и общей физической подготовки населения – отсутствие достижений в сфере спорта. T3. Пандемия. T4. Снижение уровня самосохранительного поведения среди населения. T5. Экономический кризис.
Сильные стороны деятельности Администрации г.о. Балашиха в сфере развития физической культуры и спорта S1. Рост авторитетности Администрации г. о. Балашиха. S2. Высокая степень использования информационных технологий в сфере развития физической культуры и спорта. S3. Процесс привлечения молодых кадровых специалистов к развитию физической культуры и спорта. S4. Определены строгие стратегические ориентиры развития физической культуры и спорта. S5. Наличие опытного персонала с большим стажем работы в области физической культуры и спорта. S6. Участие активного населения г. о. Балашиха в социальных акциях. S7. Участие представителей Администрации г. о. Балашиха в организации соревнований, спортивно-массовых праздников.	**Слабые стороны деятельности Администрации г.о. Балашиха в сфере развития физической культуры и спорта** W1. Устаревшие элементы МТБ. W2. Низкая заработная плата сотрудников в сфере физической культуры и спорта.

В данной таблице автором исследования были выявлены сильные и слабые стороны; возможности и угрозы в деятельности Администрации г. о. Балашиха.

После составления конкретного списка сильных и слабых сторон, а также возможностей и угроз в деятельности Администрации г. о. Балашиха была построена корреляционная таблица 3, в оценивании которой принимали участие вышеуказанные эксперты.

Таблица 3

Матрица стратегий SWOT-анализа развития физической культуры и спорта в г.о. Балашиха

Поле СИВ: S1-O1. Продвижение видов двигательной активности, которые не требуют затрат и дополнительной материальной базы **(поддержали 2 эксперта).** S4-O8. Утверждение и реализация «брендовых» ежегодных физкультурно-спортивных мероприятий **(поддержали 1 эксперт).** S1-O7. Поддержка и продвижение массовых видов двигательной активности **(поддержали 2 эксперта).**	**поле СИУ:** S1-T4. Повышение роли физкультурно-спортивных организаций в развитии физической культуры и спорта в городе **(поддержали 2 эксперта).** S2-T5. Активное взаимодействие с населением посредством создания социальных роликов **(поддержали 3 эксперта).**
поле СЛВ: W3-04. Мониторинг потребностей населения **(поддержали 2 эксперта).** W1-O3. Повышение доступности спортивных сооружений **(поддержали 2 эксперта).** W1-O1. Расширение целевой группы **(поддержали 3 эксперта).**	**поле СЛУ:** W1-T4. Использование инновационных методов в развитии физической культуры и здорового образа жизни **(поддержали 3 эксперта).**

Всем респондентам было предложено, способом анкетирования, через гугл-форму, выбрать 3 стратегии, которые, по их мнению, являются наилучшими в процессе развития физической культуры и спорта в г. о. Балашихе.

На основе данных SWOT-анализа и по его результатам были сформулированы три стратегии, за которые проголосовало большее число экспертов, по совершенствованию деятельности Администрации г. о. Балашиха в сфере развития физической культуры и спорта [3].



Рис. 1 – Выбор экспертами наилучших стратегий для развития деятельности Администрации г. о. Балашиха в сфере физической культуры и спорта

1. Расширение целевой группы. Для того чтобы в спорте были заинтересованы разные категории граждан, например, люди преклонного возраста и пенсионеры, помимо детей и молодежи, деятельность органов самоуправления должна быть направлена на улучшение взаимодействия с органами здравоохранения и социальной защитой населения.

2. Активное взаимодействие с населением посредством создания социальных роликов, которые будут направлены на пропаганду спортивного образа жизни; размещение данных видео на сайтах Администрации, публикация в социальных сетях, организация показа данных роликов на местном телевидении.

3. Использование инновационных методов в развитии физической культуры и здорового образа жизни. Совершенствование методик и подходов к физическому воспитанию и обучению, использование обновленных учебно-методических пособий.

Далее перейдем к методу «Дерево сценариев» чтобы выбрать лучшую стратегию для развития физической культуры и спорта в г. о. Балашиха. На схеме (см. рисунок 1) будут представлены три стратегии, за которое проголосовало большее число экспертов, и возможные сценарии их реализации.

Хочется отметить, что цветовая гамма, отраженная на рисунке означает:

1. Зеленый цвет: оптимальный выбор сценария.
2. Синий цвет: реалистичный выбор сценария.
3. Красный цвет: пессимистичный выбор сценария.

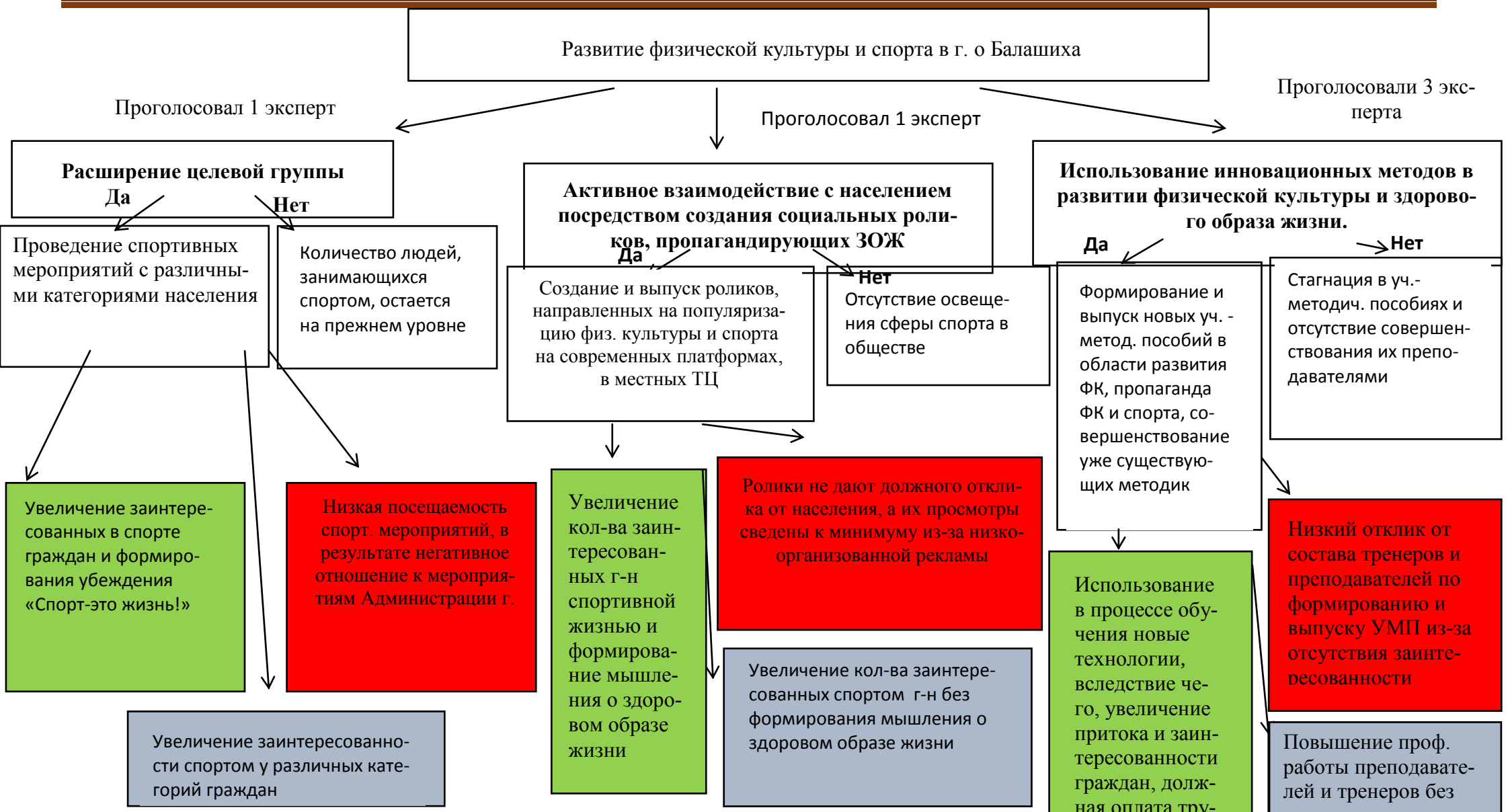


Рис. 2 – Метод Дерево сценариев

Эксперты были прежними. Способом анкетирования, через гугл-форму, им предлагалось выбрать стратегию/стратегии, которая/ые, по их мнению, является/ются наилучшей/ими в процессе развития физической культуры и спорта в г. о. Балашихе [4]. По результатам анкетирования, была выбрана **наилучшая стратегия** - использование инновационных методов в развитии физической культуры и здорового образа жизни для устранения проблем в деятельности г. о. Балашиха в сфере физической культуры и спорта, в оценивании которой принимали участия вышеуказанные эксперты.



Рис. 3 – Выбор экспертами наилучшей стратегии для развития деятельности Администрации г. о. Балашиха в сфере физической культуры и спорта

Данная стратегия позволит сформировать и выпустить новые учебно-методические пособия в области развития ФК, и при этом будут совершенствоваться уже существующие методики. При помощи данной стратегии будут задействованы инновационные методы, а именно, – электронные презентации. Это позволит сделать урок, соревнование или спортивное мероприятие более интересным, наглядным и динамичным. Многие объяснения техники выполнения разучиваемых движений, исторические события, биографии спортсменов, освещение теоретических вопросов различных направлений.

Таким образом, автором исследования были разработаны конкретные стратегии по совершенствованию деятельности администрации г. о. Балашиха в сфере развития физической культуры и спорта, а экспертами была выбрана наилучшая стратегия развития, а именно - использование инновационных методов в развитии физической культуры и здорового образа жизни. Путем реализации этой стратегии, вероятно, повысится результативность деятельности Администрации и уровень физической культуры и спорта.

Выводы по исследованию. Поставленная цель, а именно: выработка предложений Администрации г. о. Балашиха для улучшения комплекса мероприятий по развитию физической культуры и спорта, с помощью применения метода структурного моделирования, была достигнута.

На первом этапе был проведен традиционный анализ документов, который позволил выделить существующие в сфере физической культуры и спорта Администрации г. о. Балашиха 3 проблемы:

- недостаточное количество спортивных объектов для удовлетворения потребностей населения;

- недостаточная вовлеченность граждан в спортивную жизнь г. Балашиха;
- доля населения участвующая в различных спортивных мероприятиях, проводимых в рамках муниципалитета – мала.

Далее было проведен SWOT-анализ. При SWOT-анализе были выявлены как факторы внешней среды: рост вовлеченности населения к спорту, развитие международного и муниципального сотрудничества; рост числа источников финансирования; интерес общества к здоровому образу жизни и внутренней среды, демографическая проблема; общее снижение здоровья и общей физической подготовки населения – отсутствие достижений в сфере спорта, пандемия, снижение уровня самосохранительного поведения среди населения, экономический кризис; так и факторы внутренней среды: рост авторитетности (отраслевой и муниципальный), высокая степень использования информационных технологий, процесс привлечения молодых кадровых специалистов, определены строгие стратегические ориентиры, наличие опытного персонала с большим стажем работы, участие в социальных акциях, участие в организации соревнований, спортивно-массовых праздников, устаревшие элементы МТБ, низкая заработная плата.

Были предложены три авторские стратегии: расширение целевой группы, активное взаимодействие с населением посредством создания социальных роликов, пропагандирующих ЗОЖ, использование инновационных методов в развитии физической культуры и здорового образа жизни.

В завершении, выбрана **наилучшая стратегия**, которая направлена на повышение результативности деятельности Администрации г. о. Балашиха в сфере физической культуры и спорта с возможным сценарием ее реализации.

Результаты проведенного исследования, прежде всего, будут полезны Администрации г. о. Балашиха в сфере физической культуры и спорта, а также Администрациям других районов Московской области. Прикладная полезность полученных данных, содержащихся в работе, заключается в том, что они могут быть использованы для совершенствования деятельности органов местного самоуправления в сфере физической культуры и спорта.

Результаты исследования будут полезны при изучении в ВУЗе следующих дисциплин: «Прогнозирование и планирование», «Система государственного и муниципального управление», «Территориальная организация населения» и иных дисциплин кафедры государственного и муниципального управления.

Литература

1. Победители кубка губернатора в Московской области [Электр. ресурс] // Московский день. URL: https://mosday.ru/news/item.php?4505241 (дата обращения: 09.05.2023).

2. Паспорт программы Городского округа Балашиха «Спорт» [Электр. ресурс] // Официальный сайт Администрации Городского округа Балашиха. URL: https://balashiha.ru/files/2021/12/15/%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%20%D0%9C%D0%9F.pdf?ysclid=lmbub6yyaj402468605 (дата обращения: 09.05.2023).

3. Чебаненко А. С. Выбор стратегий для развития физической культуры и спорта в г.о. Балашиха [Электр. ресурс]. URL: https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLScenh1kfv3Q5ML9vV-OZLU9lyMg2jG-6z6S8QPR-Mlfmdyigg/viewform?usp=sharing (дата обращения: 05.05.2023).

4. Чебаненко А.С. Выбор наилучшей стратегии для развития физической культуры и спорта в г.о. Балашиха [Электр. ресурс]. URL:

https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSeyCpOLMnJD9LREXPPQsmZ3GSPzbInNCg7zAV-9buzK4Eg52Q/viewform?usp=sharing (дата обращения: 08.05.2023).