Бакланов В. А.
E-mail: del@baklanoffv.ru
Чумаченко А. П. – канд. воен. наук, доцент
E-mail: a17091953@yandex.ru

Анализ возможности применения методики «Паттерн» в выборе варианта развития территории на примере городского округа Солнечногорск Московской области

Актуальность темы исследования. Функция подготовки и принятия управленческого решения в цикле управления современными организациями, несмотря на их разнообразие, имеет общий механизм её организации. Эта функция является связующей по своей сути. Результат её практической реализации всецело зависит от поступающей в орган управления информации. Так как в основе управленческого решения лежит управленческая задача, структура которой включает цель предстоящих действий, условия необходимые для её достижения и способ её решения, то это придаёт задаче управления творческий характер, повышающий роль человеческого фактора. Это непосредственно проявляется в возрастающей роли в современном управлении методов экспертных оценок, каковыми должны владеть органы управления современными организациями. Метод проб и ошибок при принятии управленческих решений имеет право на существование только в случаях информационного голода, да и в этом случае методы подготовки и принятия решений в условиях риска и неопределённости должны быть известны специалистам органов управления современными организациями, по сути, они же и являются экспертами в решении управленческих задач. Поэтому проблема применения экспертных оценок в управлении является сегодня актуальной.

Важной методикой системного анализа, в которой определяется порядок и методы формирования и оценки приоритетов элементов структур целей, является метод PATTERN (ПАТТЕРН). Слово «pattern» означает «шаблон, модель, схема», и сама аббревиатура умышленно воспроизводит это слово. Однако аббревиатура означает: Planning Assistance Through Technical Relevance Number, – что переводится как Помощь планированию посредством относительных показателей технической оценки [1, с. 164].

Проблематизация. В качестве примера использования метода PATTERN рассмотрим порядок решения задачи, связанной с прогнозированием и планированием развития культурной сферы городского округа Солнечногорск Московской области (далее область упоминаться не будет). Городской округ Солнечногорск – динамически развивающийся в сфере культуры округ. Здесь действует более 20 музеев, более 10 домов культуры, 18 библиотек и большое количество парков [2].

С 2018 по 2020 год в Солнечногорске происходило важное для культурной сферы городского округа событие: реконструкция набережной озера Сенеж. За короткий срок набережная преобразилась: появились велодорожки, пляж, детская площадка, шесть пирсов для купания и рыбной ловли. Также большое внимание уделили и безопасности – установили охранные пункты и камеры видеонаблюдения для обзора на всю набережную [3]. А одним из главных досуговых объектов стали качели с видом на озеро, которые со временем приобрели наибольшую популярность у молодежи.

«Раньше мы гуляли только на городском: на нашем берегу ему [внуку] было не интересно. Ну, что здесь: разваленное все было. А теперь, наконец-то, здесь можно и гулять. И нестрашно, потому что и фонари, и детская площадка, и ходить хорошо. Все. У нас вообще здесь красота», – сказала Наталья Скирута, местная жительница [3].

Но, к сожалению, более выделить из массовых мероприятий по культурному благоустройству городского округа Солнечногорск нечего. Так как автор долгое время проживал в данном округе, то пользуясь личным опытом и знаниями может отметить, что на его территории действуют молодежные культурные центры, такие как, например, «Подсолнух», Дом детского творчества «Юность», устраивающие культурные мероприятия, но все это старания отдельных организаций и людей.

В любом случае, развитие той или иной территории в культурной сфере является неотъемлемой задачей деятельности её администрации, именно поэтому применение методики «Паттерн» возможно в решении задачи по планированию и прогнозированию развития культурной сферы городского округа Солнечногорск.

Методы исследования. В работе использовались общенаучные и специальные методы научного познания: анализ литературы и научных источников по теме исследования, структурно-функциональный анализ, дедукция и индукция, сама методика «Паттерн», а также метод определения согласованности мнений экспертов.

Авторское исследование проблемы.

Анализ основных факторов, способствующих развитию культурной сферы г. о. Солнечногорск. В контексте решаемой задачи необходимо определить основные факторы, влияющие на развитие культурной сферы г. о. Солнечногорск и способствующие её развитию.

Авторами выделены следующие факторы:

1. **Демографическая структура населения.** Под этим фактором в рамках решаемой задачи понимается численность постоянного населения, естественный прирост населения, миграционный прирост населения и средний возраст населения.

2. **Исторические и культурные особенности территории.** Данный фактор означает количество исторических мест в округе, их размещение и современное состояние.

3. **Экономическая ситуация в округе.** Заключительный фактор означает текущее экономическое благополучие округа, а также его перспективы на будущее.

Проведем анализ влияния данных факторов на развитие культурной сферы г. о. Солнечногорск.

1. **Демографическая структура населения г. о. Солнечногорск.** Демографическая структура населения г. о. Солнечногорск за 2022 год представлена в таблице 1.

Таблица 1

Демографическая структура населения г. о. Солнечногорск за 2022 год [4, с. 3-4]

Показатель	Значение
Численность постоянного населения	148 839 чел.
Естественный прирост населения	-1 188 чел.
Миграционный прирост населения	3 122 чел.
Средний возраст населения	40 лет

Анализируя данные показатели демографической структуры населения г. о. Солнечногорск можно сделать следующие выводы:

1) Население округа растет, но не естественным образом, а благодаря миграции, что позволяет сказать о том, что людям, приезжающим в него, нравится, в том числе, и его культурные особенности.

2) Средний возраст населения г. о. Солнечногорск – 40 лет, значит, при решении задачи по планированию и прогнозированию культурной сферы округа авторам необходимо опираться на данную возрастную группу.

2. **Исторические и культурные особенности г. о. Солнечногорск.** Солнечногорск – город на северо-западе Московской области, который раскинулся рядом с красивым и большим озером Сенеж. Солнечногорск связан с именами Михаила Лермонтова, Александра Блока, Дмитрия Менделеева и других выдающихся людей.

На месте современного Солнечногорска в XVII-XVIII веках располагалось несколько населенных пунктов – села Никольское-Гущино, Телешово, Гомзино и другие. Все они находились рядом с трактом, ведущим из Москвы в Великий Новгород, а затем и в Санкт-Петербург. Именно в Гомзино появилась почтовая станция, где построили гостиницу и императорский путевой дворец. Позже это село стало называться Солнечной Горой. Постепенно эта местность развивалась, здесь появились промышленные предприятия, железная дорога. Поселок Солнечногорский в 1938 году получил статус города и свое современное название [5].

Список основных культурно-исторических мест в г. о. Солнечногорске с описанием их современного состояния представлен в таблице 2.

Таблица 2

Основные культурно-исторические места г. о. Солнечногорск и их современное состояние [2]

Место	Состояние
Путевой дворец	Реставрирован внешний фасад основного здания; остальные здания исторического комплекса либо снесены, либо не используются в качестве музея
Никольская церковь	Здание в хорошем состоянии, но требуется косметический ремонт
Спасская церковь	Здание в хорошем состоянии, но требуется косметический ремонт
Набережная озера Сенеж	Полностью реконструирована, работы продолжаются
Усадьба Середниково	Реставрирована, исторический комплекс находится в хорошем состоянии
Усадьба Болдино	Полностью разрушена и заброшена
Усадьба Поярково	Реставрирована, исторический комплекс находится в хорошем состоянии
Усадьба Шахматово	Полностью восстановлена, исторический комплекс находится в хорошем состоянии

Анализируя полученные данные, можно сделать следующие выводы.

1. Городской округ Солнечногорск имеет большое количество культурно-исторических мест, создающих базу для дальнейшего решения задачи по планированию и прогнозированию культурной сферы округа.

2. Часть важных культурно-исторических мест находится в недостойном состоянии, в рамках решения задачи по планированию и прогнозированию культурной сферы округа должна быть рассмотрена возможность их восстановления.

3. **Экономическая ситуация в г. о. Солнечногорск.** Для рассмотрения экономического потенциала г. о. Солнечногорск в целях выявления возможности выполнения задачи по планированию и прогнозированию культурной сферы округа автором были рассмотрены следующие **показатели**, определяющие экономический рост округа: объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по промышленным видам деятельности по крупным и средним организациям (без организаций с численностью работающих менее 15 человек), темп роста объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по промышленным видам деятельности по крупным и средним организациям (без организаций с численностью работающих менее 15 человек) (см. таблицу 3).

Таблица 3

Экономическая ситуация в г. о. Солнечногорск [4, с. 5-6]

Показатель	Единицы измерения	2020 год	2021 год	2022 год
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по промышленным видам деятельности по крупным и средним организациям (без организаций с численностью работающих менее 15 человек)	млн руб. в ценах соответствующих лет	87 344,5	114 493,7	128 972,8
Темп роста объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по промышленным видам деятельности по крупным и средним организациям (без организаций с численностью работающих менее 15 человек)	процент к предыдущему году	111,1	131,1	112,6

Исходя из полученных данных можно проследить четкий рост экономики городского округа Солнечногорск, учитывая темп роста объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по промышленным видам деятельности по крупным и средним организациям (без организаций с численностью работающих менее 15 человек) как основной его показатель.

Для выявления возможности выполнения задачи по планированию и прогнозированию культурной сферы округа необходимо также рассмотреть **состояние его бюджета**. Согласно Актуализированной версии уточнения бюджета г. о. Солнечногорск на 2023 год [6, с. 2]:

Дефицит/профицит бюджета округа:

- дефицит на 2023 год в сумме 393 775,6 тыс. рублей;
- профицит на 2024 год в сумме 150 000,0 тыс. рублей;
- профицит на 2025 год в сумме 412 800,0 тыс. рублей.

Таким образом, на 2023 год наблюдается дефицит бюджета г. о. Солнечногорск в сумме 393 775,6 тыс. рублей, но уже на 2024 и 2025 года планируется профицит бюджета, значит выполнение мероприятий, разработанных при решении задачи по планированию и прогнозированию культурной сферы округа следует запланировать именно на начало 2024 года.

Определим далее особенности применения методики «Паттерн» для оценки факторов развития культурной сферы г. о. Солнечногорск.

1. **Разработка сценария** решения задачи по прогнозированию и планированию культурной сферы г. о. Солнечногорск. Сценарий предлагается разделить на части по основным факторам, влияющим на развитие культурной сферы г. о. Солнечногорск: *определение целевой аудитории, направления проведения мероприятий и экономической составляющей.*

Целевую аудиторию культурной сферы г. о. Солнечногорск следует установить, опираясь на средний возраст населения: люди в возрасте 40 лет. В этом же пункте необходимо сделать поправку на то, что при планировании и прогнозировании данной сферы нельзя не учесть и молодежь, ведь это та возрастная группа, которая является проводником культуры и традиций во времени. Также, исходя из статистики, в целевую аудиторию необходимо включить людей, прибывающих в округ с такими целями, как: постоянное место жительство (внутренние мигранты) и туризм.

Резюмируя данную часть сценария, целевой аудиторией культурной сферы г. о. Солнечногорск является:

- возрастная группа населения около 40 лет;
- молодежь;
- внутренние мигранты;
- туристы.

Направлениями проведения мероприятий при решении задачи по планированию и прогнозированию культурной сферы г. о. Солнечногорск исходя из исторических и культурных особенностей округа и целевой аудитории следует установить:

- реставрацию и организацию новых музеев;
- ремонт церковных и храмовых сооружений;
- реставрацию исторических усадеб;
- разработку программы для привлечения молодежи к культурной сфере;
- организацию туристических программ для привлечения населения к культурной сфере.

Данные направления были выделены с опорой на существующие проблемы в округе, а также на тренды, сопутствующие нашему времени.

Под **экономической составляющей** задачи по планированию и прогнозированию культурной сферы г. о. Солнечногорск следует понимать целевое выделение средств на реализацию мероприятий по развитию культурной сферы округа. Исходя из полученных данных, вышеупомянутые мероприятия должны начать реализовываться в период с 2024-го или 2025-й года на бюджетные средства г. о. Солнечногорск, так как по официальному прогнозу в это время ожидается профицит бюджета, а также на бюджетные средства Правительства Московской области. Прямое участие в реализации мероприятий должно принять Министерство культуры Московской области. Также в качестве дополнительного источника финансирования следует привлечь и внебюджетные средства, такие как добровольные инвестиции крупных и средних организаций городского округа в связи с ростом их прибыли.

2. **Построение дерева целей и решений**.

Постоим дерево по направлениям деятельности (см. рис. 1):



Рисунок 1 – Дерево целей и решений

3. **Экспертная группа и критерии для оценки разработанных мероприятий**

Для проведения количественной оценки всех элементов, входящих в дерево целей, была организованна экспертная группа из 5-ти человек. В состав группы включены специалисты из управления культуры и управления благоустройства и содержания территории администрации органов власти г.о. Солнечногорск.

Данной группе были предложены специальные критерии (k) оценивания разработанных мероприятий и решений:

- степень эффективности;
- степень значимости для округа;
- финансовые затраты;
- временные затраты.

На первом этапе экспертной оценки было необходимо распределить 100 баллов весомости по критериям для оценки. В таблице 4 представлено распределение баллов экспертами по 4-м критериям.

Таблица 4

Распределение баллов экспертами по 4-м критериям

Эксперт	Степень эффективности	Степень значимости для округа	Финансовые затраты	Временные затраты
1	25	15	35	25
2	20	20	35	25
3	25	15	30	30
4	25	15	35	25
5	15	25	30	30
Средние значения k	**22**	**18**	**33**	**27**

Для определения веса каждого критерия необходимо воспользоваться формулой: $K_i = \frac{k}{100}$, значит:

$K_{\text{степень эффективности}} = 0{,}22$;

$K_{\text{степень значимости для округа}} = 0{,}18$;

$K_{\text{финансовые затраты}} = 0{,}33$;

$K_{\text{временные затраты}} = 0{,}27$.

В данном же пункте необходимо **оценить согласованность мнений экспертов (определить коэффициент согласованности мнений экспертов)**, чтобы убедиться в компетентности выбранной экспертной группы в исследуемой сфере. Соотнесем выставленные баллы с рангами важности для экспертов. Результаты расчетов приведены в таблице 5.

Таблица 5

Результаты расчета коэффициента согласованности мнений экспертов

Эксперт	Степень эффективности	Степень значимости для округа	Финансовые затраты	Временные затраты
1	2	3	1	2
2	3	3	1	2
3	2	3	1	1
4	2	3	1	2
5	3	2	1	1
$\sum r_i$	12	14	5	8
r_{cp}	9,75			
$(\sum r_i - r_{cp})^2$	5,0625	18,0625	22,5625	3,0625
S	48,75			

Далее произведен расчет коэффициента согласованности мнений экспертов W по следующей формуле:

$$W = \frac{12S}{m^2(n^3 - n) - m\sum_{1}^{m}(t^3 - t)},$$

где S – сумма квадратов отклонений всех оценок рангов каждого объекта экспертизы от среднего арифметического рангов, m - число экспертов, n – число свойств, *t* – число одинаковых рангов по каждому признаку.

$$W = \frac{12 * 48{,}75}{5^2 * (4^3 - 4) - 5 * ((2^3 - 2) + (2^3 - 2) + (2^3 - 2) + (2^3 - 2) + (2^3 - 2))} \approx 0{,}43$$

Величина данного коэффициента составит 0,43. Это свидетельствует об удовлетворительной согласованности мнений экспертов.

Проверим значимость коэффициента согласованности по критерию Пирсона:

$$\chi^2 = \frac{12S}{mn(n-1) - \frac{\sum_{1}^{m}(t^3 - t)}{n-1}}$$

где S – сумма квадратов отклонений всех оценок рангов каждого объекта экспертизы от среднего арифметического рангов, m - число экспертов, n – число свойств, t – число одинаковых рангов по каждому признаку.

$$\chi^2 = \frac{12*48{,}75}{5*4*(4-1) - \frac{(2^3-2)+(2^3-2)+(2^3-2)+(2^3-2)+(2^3-2)}{4-1}} \approx 11{,}7$$

Табличный критерий Пирсона при 1% уровне значимости составляет 11,3, а при 2% - 9,84. Значит при уровне значимости в 1% принимается значимым рассчитанный коэффициент согласованности мнений экспертов, т.е. **мнению экспертной группы можно доверять.**

4. **Шкалирование направлений деятельности и мероприятий по развитию культурной сферы округа.**

Шкалирование направлений деятельности. Эксперты распределили 100 баллов весомости по направлениям деятельности по развитию культурной сферы округа. Сводный результат распределения баллов представлен в таблице 6.

Таблица 6

Шкалирование направлений деятельности

Критерий К	Вес критерия	Направления деятельности S				
		Реставрация и организация новых музеев	Ремонт церковных и храмовых сооружений	Реставрация исторических усадеб	Разработка программы для привлечения молодежи к культурной сфере	Организация туристических программ для привлечения населения к культурной сфере
Степень эффективности	0,22	0,35	0,25	0,35	0,35	0,15
Степень значимости для округа	0,18	0,35	0,35	0,35	0,25	0,35
Финансовые	0,33	0,2	0,2	0,2	0,15	0,25

затраты						
Временные затраты	0,27	0,1	0,2	0,1	0,25	0,25

Примечание. При присвоении оценок по критерию затрат (временных и финансовых) наибольшие баллы получили те мероприятия, затраты на которые ниже.

Определим самое эффективное направление деятельности по развитию округа, рассчитав коэффициенты относительной важности R по формуле:

$$R_i = \sum K_i * S_i$$

$$R_{\text{музеи}} = 0{,}22 * 0{,}35 + 0{,}18 * 0{,}35 + 0{,}33 * 0{,}2 + 0{,}27 * 0{,}1 = 0{,}077 + 0{,}063 + 0{,}066 + 0{,}027 = 0{,}233$$

$$R_{\text{церкви и храмы}} = 0{,}22 * 0{,}25 + 0{,}18 * 0{,}35 + 0{,}33 * 0{,}2 + 0{,}27 * 0{,}2 = 0{,}055 + 0{,}063 + 0{,}066 + 0{,}054 = 0{,}238$$

$$R_{\text{усадьбы}} = 0{,}22 * 0{,}35 + 0{,}18 * 0{,}35 + 0{,}33 * 0{,}2 + 0{,}27 * 0{,}1 = 0{,}077 + 0{,}063 + 0{,}066 + 0{,}027 = 0{,}233$$

$$R_{\text{молодежная программа}} = 0{,}22 * 0{,}35 + 0{,}18 * 0{,}25 + 0{,}33 * 0{,}15 + 0{,}27 * 0{,}25 = 0{,}077 + 0{,}045 + 0{,}0495 + 0{,}0675 = 0{,}239$$

$$R_{\text{туризм}} = 0{,}22 * 0{,}15 + 0{,}18 * 0{,}35 + 0{,}33 * 0{,}25 + 0{,}27 * 0{,}25 = 0{,}033 + 0{,}063 + 0{,}0825 + 0{,}0675 = 0{,}246$$

Предварительно, самым эффективным направлением деятельности по развитию округа, по мнению экспертной группы, является **организация туристических программ для привлечения населения к культурной сфере**.

Далее рассмотрим оценку экспертами мероприятий, входящих в каждое направление деятельности (см. таблицу 7).

Для удобства дадим каждому мероприятию номер в зависимости от направления деятельности, в которое оно входит:

- Улучшение общего состояния музеев округа – 1.1.
- Строительство новых музеев в округе – 1.2.
- Улучшение общего состояния церковных сооружений округа – 2.1.
- Улучшение общего состояния храмовых комплексов округа – 2.2.
- Улучшение общего состояния сохранившихся исторических усадеб округа – 3.1.
- Восстановление утраченных исторических усадеб округа – 3.2.
- Применение современных методов маркетинга и коммуникации – 4.1.
- Упор на уникальность проводимых мероприятий в учреждениях культуры – 4.2.
- Введение новых информационных технологий в туристическую сферу округа – 5.

Таблица 7

Шкалирование мероприятий

Критерий K	Вес критерия	Мероприятия S								
		1.1	1.2	2.1	2.2	3.1	3.2	4.1	4.2	5
Степень эффективности	0,22	0,25	0,4	0,2	0,25	0,3	0,3	0,35	0,4	0,3
Степень значимости для округа	0,18	0,25	0,4	0,2	0,25	0,25	0,5	0,25	0,25	0,35
Финансовые затраты	0,33	0,25	0,1	0,3	0,25	0,1	0,1	0,2	0,15	0,2
Временные затраты	0,27	0,25	0,1	0,3	0,25	0,35	0,1	0,2	0,2	0,15

Определим самое эффективное мероприятие по каждому направлению:

$$R_{1.1} = 0{,}22 * 0{,}25 + 0{,}18 * 0{,}25 + 0{,}33 * 0{,}25 + 0{,}27 * 0{,}25 = 0{,}25$$

$$R_{1.2} = 0{,}22 * 0{,}4 + 0{,}18 * 0{,}4 + 0{,}33 * 0{,}1 + 0{,}27 * 0{,}1 = 0{,}088 + 0{,}072 + 0{,}033 + 0{,}027 = 0{,}22$$

Самым эффективным мероприятием по направлению деятельности «Реставрация и организация новых музеев» является **улучшение общего состояния музеев округа.**

$$R_{2.1} = 0{,}22 * 0{,}2 + 0{,}18 * 0{,}2 + 0{,}33 * 0{,}3 + 0{,}27 * 0{,}3 = 0{,}044 + 0{,}036 + 0{,}099 + 0{,}081 = 0{,}26$$

$$R_{2.2} = 0{,}22 * 0{,}25 + 0{,}18 * 0{,}25 + 0{,}33 * 0{,}25 + 0{,}27 * 0{,}25 = 0{,}25$$

Самым эффективным мероприятием по направлению деятельности «Ремонт церковных и храмовых сооружений» является **улучшение общего состояния церковных сооружений округа.**

$$R_{3.1} = 0{,}22 * 0{,}3 + 0{,}18 * 0{,}25 + 0{,}33 * 0{,}1 + 0{,}27 * 0{,}1 = 0{,}066 + 0{,}045 + 0{,}033 + 0{,}027 = 0{,}171$$

$$R_{3.2} = 0{,}22 * 0{,}3 + 0{,}18 * 0{,}5 + 0{,}33 * 0{,}1 + 0{,}27 * 0{,}1 = 0{,}066 + 0{,}09 + 0{,}033 + 0{,}027 = 0{,}216$$

Самым эффективным мероприятием по направлению деятельности «Реставрация исторических усадеб» является **восстановление утраченных исторических усадеб округа.**

$$R_{4.1} = 0{,}22 * 0{,}35 + 0{,}18 * 0{,}25 + 0{,}33 * 0{,}2 + 0{,}27 * 0{,}2 = 0{,}077 + 0{,}045 + 0{,}066 + 0{,}054 = 0{,}242$$

$$R_{4.2} = 0{,}22 * 0{,}4 + 0{,}18 * 0{,}25 + 0{,}33 * 0{,}15 + 0{,}27 * 0{,}2 = 0{,}088 + 0{,}045 + 0{,}0495 + 0{,}054 = 0{,}2365$$

Самым эффективным мероприятием по направлению деятельности «Разработка программы для привлечения молодежи к культурной сфере» является **применение современных методов маркетинга и коммуникации.**

$$R_5 = 0{,}22 * 0{,}3 + 0{,}18 * 0{,}35 + 0{,}33 * 0{,}2 + 0{,}27 * 0{,}15 = 0{,}066 + 0{,}063 + 0{,}066 + 0{,}0405 = 0{,}2355$$

Самым эффективным мероприятием по направлению деятельности «Организация туристических программ для привлечения населения к культурной сфере» является **введение новых информационных технологий в туристическую сферу округа.**

5. **Итоговая программа по развитию культурной сферы г. о. Солнечногорск.**

Определим конечную оценку всех разработанных решений путем умножения коэффициентов относительной важности направлений деятельности и соответствующих им самых эффективных мероприятий. Данный шаг необходим для того, чтобы определить в какой последовательности реализовывать разработанные решения. Результат вычислений и ранжирования представлен в таблице 8.

Таблица 8

Результат ранжирования решений

№	Решение	Оценка (R_i×1000)
1	Ремонт церковных и храмовых сооружений: улучшение общего состояния церковных сооружений округа	61,88
2	Реставрация и организация новых музеев: улучшение общего состояния музеев округа	58,25
3	Организация туристических программ для привлечения населения к культурной сфере: введение новых информационных технологий в туристическую сферу округа	57,933
4	Разработка программы для привлечения молодежи к культурной сфере: применение современных методов маркетинга и коммуникации	57,838

5	Реставрация исторических усадеб: восстановление утраченных исторических усадеб округа	50,328

Итак, самым эффективным и лучшим решением стало **«Ремонт церковных и храмовых сооружений: улучшение общего состояния церковных сооружений округа»**.

Исходя из проведенной методики «Паттерн» составим итоговую программу по развитию культурной сферы г. о. Солнечногорск.

Основываясь на демографической структуре населения, исторических и культурных особенностях и экономической ситуации г. о. Солнечногорск, а также на решении специальной экспертной группы был разработан план по развитию культурной сферы г.о. Солнечногорск, включающий в себя следующие шаги:

1. Улучшение общего состояния церковных сооружений округа;
2. Улучшение общего состояния музеев округа;
3. Введение новых информационных технологий в туристическую сферу округа;
4. Применение современных методов маркетинга и коммуникации в разработке программы для привлечения молодежи к культурной сфере;
5. Восстановление утраченных исторических усадеб округа.

Выводы по статье. Городской округ Солнечногорск – динамически развивающийся в сфере культуры округ. Здесь действует более 20 музеев, более 10 домов культуры, 18 библиотек и большое количество парков. Как было выяснено авторами, в г. о. Солнечногорск возможно проведение некоторых реформ в культурной сфере, именно поэтому применение методики «Паттерн» было необходимо в решении задачи по планированию и прогнозированию развития культурной сферы данного района. В данном исследовании был проведен анализ возможности применения методики «Паттерн» в выборе варианта развития территории на примере городского округа Солнечногорск Московской области. Его результатом стало подтверждение гипотезы о том, что методика «Паттерн» может быть использована в выборе варианта развития территории.

Также исходя из проведенной методики «Паттерн» была составлена итоговая программа по развитию культурной сферы г. о. Солнечногорск (см. выше п. 5).

Литература

1. Основы теории систем и системного анализа. Учебное пособие для вузов. – 2-е изд., испр. – М.: Горячая линия – Телеком, 2012. – 210 с.

2. Электронный справочник с картами городов: Яндекс Карты [Электр. ресурс]. URL: https://yandex.ru/maps/geo/gorodskoy_okrug_solnechnogorsk/53002363/?ll=37.007001%2C56.139409&z=10.01 (дата обращения: 16.05.2023).

3. Как изменилась набережная Сенежа в Солнечногорске [Электр. ресурс]. URL: https://360tv.ru/news/obschestvo/naberezhnuju-senezha-obnovili-v-solnechnogorske-tam-pojavilis-pirsy-dlja-rybalki-i-vorkaut-zona/ (дата обращения: 16.05.2023).

4. Постановление Администрации городского округа Солнечногорск Московской области от 30.09.2022 г. № 1836 «О прогнозе социально-экономического развития городского округа Солнечногорск Московской области на 2023-2025 годы» [Электр. ресурс]. URL: http://doc.solreg.ru/Postanovlenie_1836_social%27no_ekonomicheskoe_razvitie.pdf (дата обращения: 16.05.2023).

5. Достопримечательности Солнечногорска [Электр. ресурс]. URL: https://welcome.mosreg.ru/stories/top-dostoprimecatel-nostej-solnecnogorska (дата обращения: 16.05.2023).

6. Актуализированная версия уточнения бюджета городского округа на 2023 год «Решение Совета депутатов от 18.04.2023г. № 687/68 «О внесении изменений в решение Совета депутатов городского округа Солнечногорск Московской области от 20.12.2022г. № 659/63 «О бюджете городского округа Солнечногорск Московской области на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов» [Электр. ресурс]. URL: http://doc.solreg.ru/a-versiya-ot-aprel-23.pdf (дата обращения: 21.05.2023).