Тимошникова А. Г.
E-mail: antimoshnikova@gmail.com

Анализ деятельности Управления молодежной политики, физической культуры и спорта администрации городского округа Солнечногорск Московской области по совершенствованию работы с молодежью (применяя метод традиционного анализа документов)

Актуальность темы исследования**.** Во-первых, молодёжная политика – одно из наиболее важных направлений, реализуемых в любом государстве, в любом регионе. Так в «Стратегии социально-экономического развития Московской области на период до 2030 года» указывается, что в Московской области проживает более 1,5 млн молодёжи (14-30 лет). И целью данной молодёжной политики является создание условий для развития потенциала молодёжи и его реализации в интересах региона [6].

Во-вторых, существует ряд проблем, которые существуют и с которыми необходимо бороться при реализации молодёжной политики в городском округе Солнечногорск Московской области (далее область указываться не будет), а именно: отток талантливой и инициативной молодёжи в более перспективные регионы, рост националистических, ксенофобских настроений, экстремистских проявлений в молодёжной среде [4], также отсутствие востребованных компетенций, позволяющих адаптироваться к именующимся условиям жизнедеятельности и т.д. [5].

В-третьих, развитие молодёжной политики позволит молодёжи городского округа Солнечногорск раскрыть свой потенциал, лидерские качества, что поможет достичь успеха в будущей профессиональной жизни. Также позволит внести свой вклад в развитие общества. Позволяя молодым людям реализовывать свои идеи, участвовать в социальных проектах.

Объектом исследования является деятельность Управления молодёжной политики, физической культуры и спорта (далее – Управление) администрации городского округа (далее – г.о.) Солнечногорск.

Предметом исследования является деятельность Управления администрации г.о. Солнечногорск по совершенствованию работы с молодёжью.

Управленческая проблема: предполагаемая недостаточно результативная деятельность Управления администрации г.о. Солнечногорск по совершенствованию работы с молодёжью.

Целью исследования является выявление проблемных аспектов муниципальной программы «Развитие институтов гражданского общества, повышение эффективности местного самоуправления и реализации молодежной политики», реализуемой в г.о. Солнечногорск и предложение Управлению мер по улучшению её деятельности по совершенствованию работы с молодёжью.

Для достижения цели были сформулированы исследовательские **задачи**:

1. Провести традиционный анализ документа «Аналитическая записка к отчету о реализации муниципальных программ (подпрограмм) городского округа Солнечногорск Московской области за 1 квартал 2023 года» [1] и выявить наиболее проблемные области деятельности Управления администрации г.о. Солнечногорск по работе с молодёжью.

2. Разработать авторские предложения по улучшению деятельность Управления по совершенствованию работы с молодёжью.

В данном исследовании применён **метод** традиционного анализа документов.

Авторский анализ. Для того чтобы определить наиболее проблемные аспекты в деятельности Управления по совершенствованию работы с молодёжью, необходимо проанализировать отчётные документы программы «Развитие институтов гражданского общества, повышение эффективности местного самоуправления и реализации молодежной политики», реализуемой Управлением, а именно «Аналитическая записка к отчету о реализации муниципальных программ (подпрограмм) городского округа Солнечногорск Московской области за 1 квартал 2023 года» [1] (см. табл. 1).

Параметры для проведения традиционного анализа документов (утверждены руководителем исследования профессором С. А. Мельковым):

- муниципальное мероприятие, направленное на популяризацию добровольчества (волонтерства), с учетом значимости его интеграционного потенциала в общественной жизни [3] (единицы);
- муниципальное мероприятие по гражданско-патриотическому и духовно-нравственному воспитанию молодежи (единицы);
- количество участников мероприятий, направленных на укрепление общероссийского гражданского единства и этнокультурное развитие народов России (человек);
- доля молодежи, задействованной в мероприятиях по вовлечению в творческую деятельность (проценты);
- муниципальное мероприятие по обеспечению занятости несовершеннолетних (мероприятия);
- информирование населения в средствах массовой информации и социальных сетях (проценты).

Таблица 1

Результаты традиционного анализа муниципальной программы г.о. Солнечногорск «Развитие институтов гражданского общества, повышение эффективности местного самоуправления и реализации молодежной политики» за 1-й квартал 2023 года [1]

№	Наименование параметров	Количество в тексте	Авторская оценка в выявление проблем
1	Муниципальное мероприятие, направленное на популяризацию добровольчества (волонтерства)	24 ед.	Плановым показателем на первый квартал 2023 года является 22 ед., то есть данный параметр перевыполнен (на 2 мероприятия больше), однако всего на 2023 год запланированы 100 мероприятий [3]. Таким образом, **проблем не выявлено.**
2	Муниципальное мероприятие по гражданско-патриотическому и духовно-нравственному воспитанию молодежи	49 ед.	Данный показатель, по результатам первого квартала 2023 года реализован на 100 %. Таким образом, **проблем не выявлено**.
3	Количество участников мероприятий, направленных на укрепление общероссийского гражданского единства и этнокультурное развитие народов России	810 чел.	Плановым показателем на 2023 год является 3000 чел, указывается на выполнение в течение всего года. По расчётам автора, данный показатель, по результатам первого квартала выполнен на 27 % и к концу года будет полностью реализован. Однако, в г.о. Солнечногорск проживает около 140 000 человек [2], тем самым, по расчётам автора исследования плановый показатель охватывает около 2 % от общего числа жителей г.о. Солнечногорск. **Выявленная проблема – недостаточно**

			результативная деятельность Управления администрации г.о. Солнечногорск по привлечению граждан в мероприятия, направленные на укрепление общероссийского гражданского единства и этнокультурное развитие народов России.
4	Доля молодежи, задействованной в мероприятиях по вовлечению в творческую деятельность	17 %	Плановым показателем на 2023 год является 42 %. По расчётам автора, за первый квартал параметр был реализован на 40,5%, тем самым, к концу года показатель будет полностью исполнен. Таким образом, **проблем не выявлено**.
5	Муниципальное мероприятие по обеспечению занятости несовершеннолетних	1 мероприятие	Данный показатель будет реализован в июле 2023 года. В муниципальной программе [3] указывается, что всего за 2023 год запланировано только 2 мероприятия (во 2-м и 3-м кварталах), однако по мнению автора того количества недостаточно. **Таким образом, автор отмечает проблему – недостаточное количество проведенных Управлением мероприятий по обеспечению занятости несовершеннолетних в г.о. Солнечногорск.**
6	Информирование населения в средствах массовой информации и социальных сетях	21,5 %	Плановый показатель на 2023 год для данного параметра – 109 %. Произведя расчёт, процент реализации параметра за первый квартал равен 23 %, тем самым автор исследования считает, что данный показатель реализуется недостаточно результативно. **Выявленная проблема – недостаточно результативная деятельность Управления в сфере информирования населения в СМИ и соц. сетях о реализуемых Управлением мероприятиях**.

Таким образом, проведённый выше традиционный анализ документов позволил определить ряд проблем (3 шт.) в деятельности Управления администрации г.о. Солнечногорск по реализации муниципальной программы «Развитие институтов гражданского общества, повышение эффективности местного самоуправления и реализации молодежной политики»:

- недостаточно результативная деятельность Управления администрации г.о. Солнечногорск по привлечению граждан в мероприятия, направленные на укрепление общероссийского гражданского единства и этнокультурное развитие народов России;

- недостаточное количество проводимых Управлением мероприятий по обеспечению занятости несовершеннолетних в г.о. Солнечногорск;

- недостаточно результативная деятельность Управления в сфере информирования населения в СМИ и соц. сетях о реализуемых Управлением мероприятиях.

На основе проведённого анализа лично автором были разработаны предложения по решению выявленных проблем в практической реализации муниципальной программы «Развитие институтов гражданского общества, повышение эффективности местного самоуправления и реализации молодежной политики» (см. табл. 2).

Таблица 2

Авторские предложения по решению выявленных проблем в деятельности Управления по реализации муниципальной программы «Развитие институтов гражданского общества, повышение эффективности местного самоуправления и реализации молодежной политики»

№	Какая проблема решается	Наименование меры (мероприятия)	Исполнитель/ исполнители	Необходимые ресурсы	Планируемый результат
1	Недостаточно результативная деятельность Управления Молодёжной политики, физической культуры и спорта администрации г.о. Солнечногорск по привлечению граждан в мероприятия, направленные на укрепление общероссийского гражданского единства и этнокультурное развитие народов России	Необходимо наладить рабочие контакты с наиболее популярными сообществами в социальных сетях, распространяющими информацию о г.о. Солнечногорск (например, Подслушано в Солнечногорске) для интегрирования информации о проводимых мероприятиях.	Управление молодёжной политики, физической культуры и спорта администрации г.о. Солнечногорск.	Реклама постов в неофициальных сообществах - 2000 руб. за пост.	Повысит осведомлённость граждан о мероприятиях, направленных на укрепление общероссийского гражданского единства и этнокультурное развитие народов России, а также увеличит количество жителей, принявших участие в данных мероприятиях.
2	Недостаточное количество мероприятий по обеспечению занятости несовершеннолетних в г.о. Солнечногорск.	Необходимо раз в квартал, в летний период – каждый месяц проводить мероприятия для несовершеннолетних граждан с представителями Центра занятости населения о преимуществах той или иной работы, подходящей данной категории жителей. Также на данных мероприятиях проводить уроки финансовой грамотности (ознакомительные уроки о договорах, зарплате, налогах). Освещать о свободных вакансиях на официальных страницах администрации г.о.	Управление молодёжной политики, физической культуры и спорта администрации г.о. Солнечногорск, Управление территориальной политики и общественных связей администрации г.о.	1) Проведение мероприятий - около 25000 руб. (одно мероприятие) 2) Премиальные сотрудникам Центра занятости за участие в мероприятиях – 20 % от заработной платы.	Данное предложение повысит информированность несовершеннолетних граждан о возможных вакансиях, а также повышение знаний в финансовой сфере. Повышение занятости несовершеннолетних граждан в летний период для учащихся, а также для не учащихся в течение всего года.

		Солнечногорск в социальных сетях.	Солнечногорск, Центр занятости населения г.о. Солнечногорск.		
3	Недостаточно результативная деятельность Управления в сфере информирования населения в СМИ и соц. сетях о реализуемых мероприятиях.	Для начала необходимо провести анализ эффективности различных социальных платформ, чтобы определить, на участие в каких из них следует сделать основной акцент. После этого, необходимо провести ребрендинг дизайна и внешнего оформления страниц, чтобы привлечь более молодую аудиторию. Также стоит привлечь сторонние агентства по управлению социальными медиа (СММ), чтобы повысить результативность работы в этой сфере.	Управление молодёжной политики, физической культуры и спорта администрации г.о. Солнечногорск, Управление территориальной политики и общественных связей администрации г.о. Солнечногорск.	1) Анализ наиболее популярных социальных платформ – около 30000 руб. 2) Привлечение СММ агентств[1] – около 30000 руб.	Улучшение качества предоставления информации о реализуемых мероприятиях, тем самым повысится информированность населения в социальных сетях, что потенциально приведёт (или может привести) к притоку молодёжи к участию в данных мероприятиях.

[1] СММ-агентства – это специализированные компании, которые занимаются продвижением бренда в социальных сетях по заказу своих Клиентов.

Таким образом, лично автором исследования были разработаны 3 конкретных предложения (меры, мероприятия) для решения ранее выявленных 3-х проблем, которые, скорее всего, потенциально могут повысить результативность деятельности Управления администрации г.о. Солнечногорск по совершенствованию работы с молодёжью.

Выводы по исследованию. Таким образом, поставленная цель, а именно: выявление наиболее проблемных аспектов муниципальной программы «Развитие институтов гражданского общества, повышение эффективности местного самоуправления и реализации молодежной политики», реализуемой в г.о. Солнечногорск и предложение Управлению мер по улучшению её деятельности по совершенствованию работы с молодёжью методом традиционного анализа достигнута в ходе исследования. Автор исследования с помощью метода традиционного анализа документов лично изучил «Аналитическую записку к отчету о реализации муниципальных программ (подпрограмм) городского округа Солнечногорск Московской области за 1 квартал 2023 года», при этом были выявлены 3 проблемы при реализации муниципальной программы «Развитие институтов гражданского общества, повышение эффективности местного самоуправления и реализации молодежной политики». После чего, лично автором исследования были разработаны 3 конкретных предложения (меры, мероприятия) для решения выявленных ранее им же проблем.

Потенциальная прикладная польза данного исследования для студентов ВУЗов заключается в том, что оно может быть использовано для продолжения аналогичного по тематике исследования (например, при изучении в вузе учебных дисциплин направления 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»: «Территориальная организация населения», «Система государственного и муниципального управления», «Политология», «Социология власти и управления», «Прогнозирование и планирование», «Анализ данных», «Прогнозирование и планирование», «Муниципальная политика», «Политология», и др.).

Литература

1. Аналитическая записка к отчету о реализации муниципальных программ (подпрограмм) городского округа Солнечногорск Московской области за 1 квартал 2023 года [Электр. ресурс] // Официальный сайт администрации городского округа Солнечногорск Московской области. URL: http://doc.solreg.ru/analiticheskaya-zapiska-za-1-kvartal-2023-god.pdf (дата обращения: 13.10.2023).

2. География городского округа Солнечногорск [Электр. ресурс] // Официальный сайт администрации городского округа Солнечногорск Московской области. URL:https://solreg.ru/georgafiya#:~:text=%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%B4%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9%20%D0%BE%D0%BA%D1%80%D1%83%D0%B3%20%D0%A1%D0%BE%D0%BB%D0%BD%D0%B5%D1%87%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D1%80%D1%81%D0%BA%20%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%87%D0%B8%D1%82%20%D1%81,%D1%82%D0%B5%D1%80%D1%80%D0%B8%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%B8%20%E2%80%94%20937%2C08%20%D0%BA%D0%BC%C2%B2.&text=%D0%9D%D0%B0%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5%3A%20%E2%89%88%2058%20755%20%D1%87%D0%B5%D0%BB (дата обращения: 13.10.2023).

3. Грувер Н. В. Правовые проблемы и организационно-педагогические условия реализации интеграционного потенциала волонтерской деятельности в процессе подготовки специалистов в области юриспруденции (Магистратура) / Н. В. Грувер, А. И. Землин, И. В. Холиков // Монография. Москва: Русайнс, 2021. – 264 с.

4. Дамаскин О. В. Актуальные проблемы защиты российской государственности и национального суверенитета в современных условиях / О.В. Дамаскин, И.В. Холиков // Представительная власть - XXI век: законодательство, комментарии, проблемы. 2017. № 4 (155). – С. 1-5.

5. Постановление от 17.07.2023 г. № 1294 О внесении изменения в постановление администрации городского округа Солнечногорск Московской области от 16 февраля 2023 года № 209 «Об утверждении муниципальной программы «Развитие институтов гражданского общества, повышение эффективности местного самоуправления и реализации молодежной политики» [Электр. ресурс] // Официальный сайт администрации городского округа Солнечногорск Московской области. URL:http://doc.solreg.ru/postanovlenie-1294-mp-razvitie-institutov-grazhdanskogo-obshchestva.pdf (дата обращения: 13.10.2023).

6. Стратегия социально-экономического развития Московской области на период до 2030 года [Электр. ресурс] // Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации. URL: https://economy.gov.ru/material/file/ed7a8e3960c74f3e62c09abea36ecd36/MO_14052019.pdf (дата обращения: 14.10.2023).