Антошин В. А. – канд. филос. наук, профессор
e-mail: valeryiantoshin@yandex.ru
Потапенко О. А.
e-mail: Pola_17@inbox.ru

Реализация государственной политики в сфере общего образования в Свердловской области

Тема реализации государственной политики в сфере общего образования в регионах на территории РФ имеет высокую **актуальность** в современном обществе. Образование является одной из основных сфер государственной деятельности, поскольку оно влияет на формирование качества жизни людей и на развитие экономики страны в целом [39].

Важным показателем, определяющим направление развития системы общего образования, стало Постановление Правительства РФ от 07.10.2021 N 1701 (ред. от 01.12.2022 № 2202) «О внесении изменений в государственную программу Российской Федерации «Развитие образования» и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации»: «Стратегические приоритеты в сфере реализации государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» до 2030 года» [1]. В утвержденном документе представлено описание приоритетов и целей государственной политики в сфере реализации государственной программы, задачи и способы эффективного управления в сфере общего образования, сформулированные на долгосрочный социально-экономический период развития Российской Федерации до 2030 года – достижение высокого социального и экономического развития, вхождение Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования, востребованность в мировой экономике.

Деятельность органов местного самоуправления в области образования регулируется федеральными законами «Об образовании в Российской Федерации» [13] и «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» [14]. В соответствии с этими законами местные органы власти обязаны обеспечивать доступность и качество образования, создавать условия для развития образовательных учреждений, привлекать инвестиции для развития образования и реализовывать государственную политику в сфере образования на своей территории.

В целом, местное самоуправление в области образования является важной составляющей системы управления образованием в РФ. Однако, для эффективной реализации государственной политики в сфере общего образования необходима более тесная координация между центральными и местными органами власти [40]. Кроме того, необходимо проводить более активную работу по информированию родителей и общественности о вопросах, связанных с развитием образования на местном уровне [41].

Объектом исследования выступает государственная политика в сфере общего образования.

Предмет исследования – деятельность органов местного самоуправления Свердловской области по реализации государственной политики в сфере общего образования.

Цель исследования – на основе анализа деятельности органов местного самоуправления (далее – ОМСУ) Свердловской области в сфере общего образования подготовка рекомендаций и предложений по ее совершенствованию.

Исследуемая управленческая **проблема** – координация деятельности органов государственной власти и органов местного самоуправления в сфере общего образования в Свердловской области.

Методологической основой исследования является подход в управлении, в основе которого лежит исследование реализации и выполнения государственной политики в сфере общего и дополнительного образования на примере Свердловской области. В процессе данного исследования применялись **общенаучные методы** познания: анализ, синтез, аналогия, дедукция, индукция.

Авторский анализ основывается на анализе проектов и программ в системе образования в Свердловской области, а также поиска направлений, способствующих более эффективному взаимодействию органов государственной власти и ОМСУ в данной сфере.

Также стоит отметить, что на практике местные органы власти не всегда готовы к самостоятельному управлению образовательными учреждениями на своей территории и нуждаются в помощи со стороны федеральных органов власти [42]. В этом контексте возникает вопрос о необходимости более эффективной координации между центральными и местными органами власти в сфере образования.

Таким образом, местное самоуправление в области образования является важным инструментом реализации государственной политики в этой сфере на территории РФ.

По нашему мнению, основные функции органов местного самоуправления в сфере общего образования состоят в следующем:

1. Организация работы образовательных учреждений на территории муниципалитета.
2. Разработка и реализация программ развития образования в регионе.
3. Определение потребности муниципалитета в кадрах и организация процесса подготовки и переподготовки педагогических кадров.
4. Организация финансового обеспечения системы образования на территории муниципалитета, в том числе, распределение бюджетных средств между образовательными учреждениями.
5. Обеспечение контроля за качеством образования на территории муниципалитета, в том числе, оценка эффективности работы образовательных учреждений и педагогических кадров [43].

Муниципальное управление в сфере общего образования на территории России регулируется федеральным законодательством, а также законами субъектов Российской Федерации и муниципальными правовыми актами. В соответствии с этими нормативными актами, муниципалитеты имеют право создавать муниципальные учреждения образования и управлять ими, а также регулировать работу частных образовательных учреждений на своей территории.

Хотелось бы обратить внимание, что взаимодействие государственных и муниципальных органов управления в сфере общего образования на территории РФ направлено на достижение общих целей, таких как, обеспечение доступности и качества образования для всех граждан, подготовка квалифицированных специалистов для экономики и социальной сферы. Следует подчеркнуть, что взаимодействие государственных и муниципальных органов управления в сфере общего образования на территории РФ является

важным фактором для обеспечения эффективного функционирования системы образования и достижения поставленных целей [39].

На территории Свердловской области в настоящее время реализуется несколько проектов и программ в сфере общего образования. Среди них, например, региональный проект «Современная школа» в рамках национального проекта «Образование» по модернизации общего образования 01.01.2019 – 31.12.2024 годы посредством поэтапного повышения профессионального мастерства педагогических работников и управленческих кадров в образовательных организациях в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами общего образования.; повышение доступности качественного, вариативного образования при широком использовании современных информационных технологий в образовательных организациях Свердловской области [2].

Кроме того, к концу 2024 года не менее чем 50 % общеобразовательных организаций Свердловской области должны обеспечить реализацию образовательных программ в сетевой форме в целях повышения эффективности использования инфраструктуры и кадрового потенциала системы образования и расширения возможностей детей в освоении программ общего образования [3].

Хотелось также обратить внимание, что на территории Свердловской области реализуется региональный проект «Успех каждого ребёнка» [4] в рамках национального проекта «Образование» по модернизации общего образования на 2019-2025 годы, цель – обеспечение возможностей, поддержки и развития способностей для самореализации и развития талантов молодого поколения, дополнительно определены указом Президента Российской Федерации от 07 мая 2012 года № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» [5].

В рамках этого проекта ведется работа по обеспечению равного доступа детей к актуальным и востребованным программам дополнительного образования, выявлению талантов каждого ребенка и ранней профориентации обучающихся. Создана и функционирует система мер ранней профориентации, которая обеспечивает ознакомление учащихся 6–11 классов с современными профессиями, позволяет определить профессиональные интересы детей. Система мер, включает новые подходы к ранней профессиональной ориентации (с учетом опыта цикла открытых уроков «Проектория» и проекта «Билет в будущее», элементов наставничества, ранних профессиональных проб), что позволит школьникам осознанно подходить к выбору будущей профессиональной траектории.

Достаточно новым направлением на территории Свердловской области является реализация пилотных проектов по обновлению и содержанию технологий дополнительного образования: созданы и функционируют не менее 4 детских технопарков «Кванториум» [15].

Таким образом, на данный момент на территории Свердловской области имеются все необходимые предпосылки для эффективного функционирующая система общего образования:

1. Осуществляются социальные функции обучения детей и молодёжи.
2. Оптимизируется сеть организаций, осуществляющих предоставление общего образования.
3. Осуществляются меры по усовершенствованию подхода по укреплению и сохранению кадрового потенциала.
4. Бюджет области ежегодно направлен на повышение заработной платы работников образовательных организаций [16; 17].

Достаточно эффективно работают базирующиеся на территории Свердловской области образовательные организации сетевого и инновационного взаимодействия, в том числе и для детей с ограниченными возможностями. Особое внимание хотелось бы обратить на ресурсные центры развития, обладающие широким спектром образовательных программ, такие как:

1. Региональный ресурсный центр развития доступной образовательной среды в системе образования Свердловской области (на базе ГБОУ СО «Центр психолого-медико-социального сопровождения «Эхо») [18].

2. Региональный ресурсный центр по развитию системы сопровождения детей с расстройствами аутистического спектра на территории Свердловской области (на базе ГБОУ СО «Центр психолого-медико-социального сопровождения «Речевой центр») [19].

3. Региональный ресурсный центр по развитию системы сопровождения слепоглухих детей на территории Свердловской области (на базе ГБОУ СО «Верхнепышминская школа-интернат имени С. А. Мартиросяна, реализующая адаптированные основные общеобразовательные программы») [20] и другие.

Примером создания ресурсных центров волонтерского движения в Свердловской области является организация «Сила Урала». Организация ведет работу по координации волонтерских организаций, обучению волонтеров, методической и организационной поддержке, что способствует переходу волонтерских организаций на качественно новый уровень функционирования [21].

Для более подробного анализа следует рассмотреть деятельность ОМСУ в сфере общего образования и реализацию программ на территории такого муниципального образований, как г. Екатеринбург. Согласно данным Управления образованием администрации города Екатеринбурга на начало 2023/2024 учебного года в городе функционирует 163 общеобразовательных учреждения [6]. На начало 2022/2023 учебного года число школьников выросло на 10 тысяч человек, об этом на итоговой пресс-конференции сообщил глава города А. Орлов, обучающихся насчитывалось около 191 тысячи [7]. Однако в процессе реализации государственной политики в сфере общего образования в городе Екатеринбурге ОМСУ столкнулись с рядом проблем**,** которые затрудняли работу в данной сфере, а именно**:**

1. По нашему мнению, одной из существенных проблем системы общего образования является недостаток кадров в системе образования. На начало 2024 года в Екатеринбурге острый дефицит нехватки кадров [8]. Школам не хватает около 48 учителей. Замглавы департамента образования мэрии О. Бабченко уточнила, что цифры, касающиеся дефицита педагогических кадров, следует умножать на два, так как педагоги в школах работают на 1,8 ставки. Даже при такой загруженности некоторые учителя отказываются снимать с себя часть нагрузки, боясь уменьшения зарплаты.

2. На наш взгляд, одной из проблем является также проблема уровня достойной заработной платы учителей.

Например, на начало 2024 года в Екатеринбурге ставка учителя с высшей категорией чуть больше 20 тысяч рублей. Учителя работают на пределе своих физических возможностей, берут сверхурочные, чтобы получить больше. Так, в школе № 4 для особенных детей учителям готовы платить от 22129 рублей. Ровно эту же сумму (и не больше) предлагают в школе-интернате № 10 на Уралмаше и в «золотой» школе № 106 на Вторчермете, где открыты сразу три вакансии. Чуть больше – 23 тысячи рублей – обещают

преподавателям в обычном лицее № 109. Зарплату от 25 тысяч рублей получат те, кто придет работать в школы № 14, 53 и 157. В дефиците находятся педагоги начальных классов [9].

3. Еще одной из существенных проблем сегодняшнего дня становится проблема психологического благополучия, что проявляется в случаях насилия и буллинга в школьной среде. Уполномоченный по правам ребенка в Свердловской области И. Мороков сообщил, что тенденция издевательств школьников над сверстниками в школах региона набирает обороты: в 2022 году жалоб стало на 40 % больше, нежели в 2020 году. Так, 25 января 2023 года в гимназии № 94 в Екатеринбурге, учительница заклеила скотчем рот ученику 3-го класса [10]. А в июне 2023 года в Екатеринбурге педагогов лицея № 130 обвинили в травле учеников с низким баллом по ОГЭ, они подвергались жесткой критике при одноклассниках [11].

Однако за период 2020–2024 годов в городе Екатеринбурге органы местного самоуправления работали над улучшением качества образования. Были проведены следующие **мероприятия**:

Организация образовательных мероприятий для учащихся и педагогов. В рамках этой деятельности проводились семинары, тренинги и мастер-классы по различным направлениям, которые помогали педагогам повысить свою квалификацию, а учащимся расширить свой кругозор и приобрести новые знания.

1. **Программа «Малая академия наук и искусств»** [22]. Предназначена для младших школьников и направлена на развитие интереса к науке. Учащиеся принимают участие в научных экспериментах, изучают основы физики, химии, биологии, математики и других наук.

2. **Программа «Летняя школа»** [23]. Школьники могут посетить летние курсы по различным предметам и областям знаний. Это позволяет им получить дополнительные знания и подготовиться к новому учебному году.

3. **Региональный проект «Цифровая образовательная среда»** [24]. Направлена на повышение квалификации педагогов в области цифровых технологий и внедрения новых технологий в образовательный процесс.

4. **Программа «Дебаты»** [25]. Школьники учатся аргументированно выражать свои мысли, развивать критическое мышление и убеждать других людей в своих идеях.

Улучшение материально-технической базы школ и учебных заведений. Было выделено значительное количество средств на ремонт и обновление школ и других образовательных учреждений в городе, проведены работы по капитальному ремонту и модернизации оборудования в школах и университетах.

1. В 2022 году было выделено более 2 миллиардов рублей на модернизацию образовательных учреждений в городе, включая ремонт, строительство новых школ и обновление школьных зданий. Финансирование, с целью строительства новых школ, составило 1,792 миллиарда рублей, а кроме того, на капитальный ремонт образовательных учреждений в бюджете города было заложено 773 миллиона рублей [12].

2. **Программа «Модернизация школьных систем образования»** [26]. Направлена на модернизацию образовательных учреждений в городе, в том числе на ремонт и обновление школьных зданий.

3. **Программа ««Образование - основа развития, залог успеха»** [27]. Программа осуществляет капитальный и текущий ремонт школьных зданий, обновление кабинетов и учебных помещений, замену оборудования и т. д.

4. **Программа «Создание новых мест в образовательных организациях Екатеринбурга на 2016–2025 годы»** [28]. Программа осуществляет ремонт школьных зданий и помещений, ремонт инженерных систем и обновление оборудования.

5. **Программа «Развитие системы образования и создание условий для организации отдыха и оздоровления детей в муниципальном образовании «город Екатеринбург» на 2023–2027 годы.»** [29]. В рамках программы реализуются проекты по модернизации материально-технической базы учебных заведений, повышению квалификации педагогов, организации дополнительных образовательных программ для учащихся.

Поддержка социально не защищенных категорий населения. Были предоставлены дополнительные льготы и программы для семей с низким доходом, а также для детей-сирот и детей, находящихся в трудной жизненной ситуации.

1. Программа «Реализация дополнительных образовательных программ (за исключением дополнительных предпрофессиональных программ в области искусств)» [30]. Организуется дополнительное образование для детей из малообеспеченных семей, детей-сирот и детей, находящихся в трудной жизненной ситуации. В программе участвуют школы, детские сады, центры дополнительного образования, музеи и другие учреждения.

2. Программа «Умные каникулы: научная лаборатория» [31]. В рамках этой программы детям из малообеспеченных семей предоставляются возможности для интересного и полезного проведения летних каникул. Дети могут посещать кружки и секции, путешествовать по городу, посещать музеи и выставки.

3. Программа «Равные возможности» [32]. Предназначена для детей с ограниченными возможностями здоровья и включает в себя мероприятия по инклюзивному образованию и социальной интеграции таких детей в общество.

Работа над совершенствованием системы оценки качества образования. Были проведены мероприятия по оценке уровня образования в городе и анализу результатов. На основе полученных данных предпринимались меры по улучшению качества образования в городе.

1. Программа «Система оценки качества подготовки обучающихся» [33]. В рамках программы проводятся исследования, направленные на выявление проблем в системе образования и разработку рекомендаций по их решению, а также организуются семинары и конференции для педагогов и родителей.

2. Программа «Профстарт» [34]. В рамках программы проводятся проекты по развитию сети профессиональных образовательных учреждений, организации стажировок и практик для учащихся и студентов, повышению квалификации преподавателей.

Работа с эмоционально-психологическим состоянием и здоровьем школьников.

1. Программа психолого-педагогической помощи «Семья и школа» [35]. В рамках программы создаются центры психологической поддержки, организуются консультации для родителей и педагогов, проводятся тренинги для детей и подростков по управлению эмоциями и развитию социальных навыков.

2. Программа «Психологическая безопасность ребёнка» [36]. Направлена на обеспечение безопасности психологической обстановки в образовательных учреждениях города. Проводятся тренинги для педагогов по профилактике конфликтов и психологическому сопровождению учеников в сложных жизненных ситуациях.

3. Программа «Реализация молодежной политики и патриотическое воспитание граждан в муниципальном образовании «город Екатеринбург» на 2021–2025 годы» [37].

Направлена на формирование у школьников духовно-нравственных ценностей и качеств. Организуются кружки и секции по морально-нравственному развитию, проводятся педагогические консилиумы и методические семинары для учителей по вопросам духовно-нравственного воспитания.

Также в городе действуют различные программы и проекты, направленные на поддержку образования и научно-технического развития, в том числе «Молодежь в науке», «Экспериментатор», «Проекты будущего» и др. Кроме того, в Екатеринбурге функционирует научно-образовательный центр «Нанотехнологии», который занимается развитием и популяризацией научных знаний в области нанотехнологий. Город Екатеринбург также активно участвует в реализации федеральных программ, таких как «Национальный проект «Образование»», целью которого является повышение качества образования и доступности образовательных услуг в России [38]. В рамках этой программы в городе строятся и реконструируются школы, улучшается материально-техническая база образовательных учреждений, вводятся новые формы и методы обучения [44].

Кроме того, были проведены и другие мероприятия, направленные на развитие образования в городе Екатеринбурге. Например, были подготовлены и приняты новые программы обучения, расширены возможности для дистанционного обучения, разработаны программы поддержки талантливой молодежи и т. д. Органы местного самоуправления в области образования также активно сотрудничали с общественными организациями, родительскими комитетами и профсоюзами, чтобы совместно искать решения наиболее актуальных проблем и задач в сфере образования [44].

Все эти мероприятия в определенной степени способствовали повышению эффективности образовательного процесса, сделали его более доступным и качественным для всех участников, а также создали возможности для укрепления доверия населения к местным властям. Таким образом, за 2019 – 2022 год органы местного самоуправления в городе Екатеринбурге работали над улучшением качества образования путем организации образовательных мероприятий, улучшения материально-технической базы, поддержки социально не защищенных категорий населения и совершенствования системы оценки качества образования.

Таким образом, органы государственной власти Свердловской области во взаимодействии с органами местного самоуправления достаточно успешно решают проблемы общего среднего образования, несмотря на имеющиеся проблемы и противоречия, в этой очень важной для нашего государства сфере деятельности.

Литература

1. Постановление Правительства РФ от 07.10.2021 N1701 (ред. от 01.12.2022 № 2202) «О внесении изменений в государственную программу Российской Федерации «Развитие образования» и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации» [Электр. ресурс] // Доступ из справочно-правовой системы «Гарант». URL: https://base.garant.ru/402907035/#block_10001 (дата обращения: 16.02.2024).

2. Паспорт регионального проекта «Современная школа», утвержденный протоколом заседания Совета при Губернаторе Свердловской области по приоритетным стратегическим проектам Свердловской области от 17.12.2018 N 18 [Электр. ресурс] // Официальный сайт «Министерство образования и молодежной политики Свердловской области». URL: https://minobraz.egov66.ru/site/section?id=272 (дата обращения:16.02.2024).

3. Паспорт регионального проекта «Современная школа», утвержденный протоколом заседания Совета при Губернаторе Свердловской области по приоритетным стратегическим проектам Свердловской области от 17.12.2018 N 18 [Электр. ресурс] // Официальный сайт «Министерство образования и молодежной политики Свердловской области». URL: https://minobraz.egov66.ru/site/section?id=272 (дата обращения: 16.02.2024).

4. Паспорт регионального проекта «Успех каждого ребёнка», утвержденный протоколом заседания Совета при Губернаторе Свердловской области по приоритетным стратегическим проектам Свердловской области от 17.12.2018 N 18 [Электр. ресурс] // Официальный сайт «Министерство образования и молодежной политики Свердловской области». URL: https://minobraz.egov66.ru/site/section?id=274&ysclid=lsq8oczw11418243460 (дата обращения: 16.02.2024).

5. Указ Президента РФ от 7 мая 2012 г. N 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» [Электр. ресурс] // Доступ из справочно-правовой системы «Гарант». URL: https://base.garant.ru/70170950/?ysclid=lsq8vh6x3v74160227 (дата обращения: 16.02.2024).

6. Список школ Екатеринбурга (общеобразовательные учреждения), 12.10.2022 [Электр. ресурс] // Официальный портал «Екатеринбург.рф». URL: https://clck.ru/GxgSt (дата обращения: 16.02.2024).

7. В Екатеринбурге за год число школьников увеличилось на 10 тысяч человек: Алексей Орлов проводит итоги 2022 года, 16.12.2022 [Электр. ресурс] // Официальный портал «Комсомольская правда». URL: https://www.ural.kp.ru/online/news/5058856/?ysclid=lsqbcvedkr55491824 (дата обращения: 16.02.2024).

8. Екатеринбургу не хватает более 130 педагогов, 14.02.2024 [Электр. ресурс] // Официальный портал «Уралинформбюро». URL: https://clck.ru/38t5Ux (дата обращения: 16.02.2024).

9. Оклад 10 тысяч рублей – это как? В Екатеринбурге не хватает учителей: что происходит с их зарплатами, 16.02.2024 [Электр. ресурс] // Официальный портал «E1.ру-новости Екатеринбурга». URL: https://www.e1.ru/text/education/2024/02/16/73220036/?ysclid=lsqldpx854206332223 (дата обращения: 16.02.2024).

10. «Буллинг» на Среднем Урале: в 2022 году было зафиксировано 78 обращений об издевательствах в школах», 16.02.2023 [Электр. ресурс] // Официальный портал «УралВедомости». URL: https://vedomostiural.ru/news/97939/?ysclid=lsqk47qf2s775015043 (дата обращения: 16.02.2024).

11. В Екатеринбурге родители обвинили педагогов престижного лицея в травле учеников», 13.07.2023 [Электр. ресурс] // Официальный портал «Рамблер.Новости». URL: https://clck.ru/38t6RG (дата обращения: 16.02.2024).

12. Екатеринбургские депутаты утвердили бюджет на образование в 2022 году», 15.12.2021 [Электр. ресурс] // Официальный портал «Новый день». URL: https://newdaynews.ru/ekaterinburg/745089.html?ysclid=lsqgc0dbmn748066980 (дата обращения: 16.02.2024).

13. Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» [Электр. ресурс] // Доступ из справочно-правовой системы «Гарант». URL:

https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/70191362/?ysclid=lsubk6p3br755421029 (дата обращения: 16.02.2024).

14. Федеральный закон от 6 октября 2003 г. N 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» [Электр. ресурс] // Доступ из справочно-правовой системы «Гарант». URL: https://base.garant.ru/186367/?ysclid=lsubssemm9326250206 (дата обращения: 16.02.2024).

15. «Кванториум» [Электр. ресурс] // Официальный портал «Кванториум.Екатеринбург». URL: https://kvant.dm-centre.ru/about/ (дата обращения: 16.02.2024).

16. Постановление Правительства Свердловской области от 10.02.2022 № 81-ПП «Об индексации заработной платы работников государственных бюджетных, автономных и казенных учреждений Свердловской области в 2022 году» [Электр. ресурс] // Доступ из справочно-правовой системы «Официальный интернет-портал правовой информации». URL: http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/6600202202140020?index=1&rangeSize=1&ysclid=lsudsn0xy142939014 (дата обращения: 16.02.2024).

17. Постановление Правительства Свердловской области от 09.02.2023 № 88-ПП «Об индексации заработной платы работников государственных бюджетных, автономных и казенных учреждений Свердловской области в 2023 году» [Электр. ресурс] // Доступ из справочно-правовой системы «Официальный интернет-портал правовой информации». URL: http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/6600202302140002?ysclid=lsudrqz81o102819479&index=1 (дата обращения: 16.02.2024).

18. Центр психолого-медико-социального сопровождения «Эхо» [Электр. ресурс] // Официальный портал «Эхо». URL: https://xn--e1aqdhjtc4d.xn--p1ai/ (дата обращения: 16.02.2024).

19. ГБОУ «Речевой центр» [Электр. ресурс] // Официальный портал «Речевой центр». URL: https://rc.uralschool.ru/ (дата обращения: 16.02.2024).

20. ГБОУ СО «Верхнепышминская школа-интернат имени С. А. Мартиросяна» [Электр. ресурс] // Официальный портал «Верхнепышминская школа-интернат имени С. А. Мартиросяна». URL: http://mart-school.ru/svedeniya-ob-obrazovatelnoj-organizatsii/o-shkole (дата обращения: 16.02.2024).

21. Ресурсный центр волонтерства «Сила Урала» [Электр. ресурс] // Официальный портал «Сила Урала». URL: https://volonter96.vsite.pro/#home (дата обращения: 16.02.2024).

22. Малая академия наук и искусств, 2023 год [Электр. ресурс] // Официальный портал «Уральский государственный педагогический университет». URL: https://uspu.ru/otdel-proforientatsii/mani/mani-2023/ (дата обращения: 16.02.2024).

23. Летняя школа [Электр. ресурс] // Официальный портал «Уральский государственный лесотехнический университет». URL: https://clck.ru/38wkSo (дата обращения: 16.02.2024).

24. Национальные проекты: Региональный проект «Цифровая образовательная среда» (Свердловская область) национального проекта «Образование» [Электр. ресурс] // Официальный сайт «Министерство образования и молодежной политики Свердловской области». URL: https://minobraz.egov66.ru/site/section?id=276&ysclid=lsvkgcm4kr29248763 (дата обращения: 16.02.2024).

25. Программа «Дебаты» [Электр. ресурс] // Официальный сайт «Навигатор дополнительного образования Свердловской области». URL: https://xn--66-kmc.xn--

80aafey1amqq.xn--d1acj3b/program/768956-debaty?ysclid=lsvkwchux5813649315 (дата обращения: 16.02.2024).

26. Программа «Модернизация школьных систем образования» [Электр. ресурс] // Официальный сайт «Министерство образования и молодежной политики Свердловской области». URL: https://minobraz.egov66.ru/news/item?id=9472&ysclid=lsvl70kvur582568670 (дата обращения: 16.02.2024).

27. Программа «Образование - основа развития, залог успеха» [Электр. ресурс] // Официальный портал «Екатеринбург.РФ» URL: https://minobraz.egov66.ru/news/item?id=9472&ysclid=lsvl70kvur582568670 (дата обращения: 16.02.2024).

28. Программа «Создание новых мест в образовательных организациях Екатеринбурга на 2016–2025 годы» [Электр. ресурс] // Официальный портал «Екатеринбург.РФ» URL: https://clck.ru/38wtnK (дата обращения: 16.02.2024).

29. Постановление Администрации города Екатеринбурга Свердловской области от 28 октября 2022 г. N 3360 «Об утверждении Муниципальной программы «Развитие системы образования и создание условий для организации отдыха и оздоровления детей в муниципальном образовании «город Екатеринбург» на 2023 - 2027 годы» [Электр. ресурс] // Доступ из справочно-правовой системы «Гарант». URL: http://ivo.garant.ru/#/document/405570771/paragraph/1:0 (дата обращения: 16.02.2024).

30. Постановление Администрации города № 3004 от 09.11.2023 «О Порядке формирования и утверждения муниципального социального заказа на оказание муниципальной услуги в социальной сфере «Реализация дополнительных образовательных программ (за исключением дополнительных предпрофессиональных программ в области искусств)» [Электр. ресурс] // Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс». URL: https://clck.ru/38wvBv (дата обращения: 16.02.2024).

31. Программа «Умные каникулы: научная лаборатория» [Электр. ресурс] // Официальный сайт «Навигатор дополнительного образования Свердловской области». URL: https://clck.ru/38wwAs (дата обращения: 16.02.2024).

32. Паспорт социально-культурной программы «Равные возможности» от 2022 года [Электр. ресурс] // Официальный сайт «Свердловский государственный областной дворец народного творчества». URL: https://sgodnt.ru/ravnye-vozmozhnosti?ysclid=lsvp4vvugo676350352 (дата обращения: 16.02.2024).

33. Приказ от 27.04.2023 № 517-д «Об утверждении Комплекса мер по развитию в Свердловской области направления 1.1 региональной системы оценки качества образования «Система оценки качества подготовки обучающихся» и Плана мероприятий по развитию системы оценки качества подготовки обучающихся Свердловской области на 2023–2025 годы» [Электр. ресурс] // Официальный сайт «Министерство образования и молодежной политики Свердловской области». URL: https://minobraz.egov66.ru/site/section?id=283&ysclid=lsvpmlfczd753208141 (дата обращения: 16.02.2024).

34. Приказ Министерства образования и молодежной политики Свердловской области от 26.07.2023 № 872-Д «О внедрении единой модели профессиональной ориентации в общеобразовательных организациях, расположенных на территории Свердловской области, в 2023–2024 годах» [Электр. ресурс] // Официальный сайт «Министерство образования и молодежной политики Свердловской области». URL: https://minobraz.egov66.ru/site/section?id=1133 (дата обращения: 16.02.2024).

35. Программа развития Департамента образования Администрации города Екатеринбурга от 10.09.2021 «Муниципального автономного учреждения дополнительного образования детского оздоровительного-образовательного центра «Психолого-педагогической помощи «Семья и школа» на 2022–2025 годы» [Электр. ресурс] // Официальный сайт «МАО ДО ЦСШ». URL: https://family.uralschool.ru/file/card?id=4743&ysclid=lsvqj9kwzi203265871 (дата обращения: 16.02.2024).

36. Распоряжение Администрации города Екатеринбурга Департаментом образования от 15.10.2020 года №2667/46/36 «О реализации пилотного проекта «Модель образовательной организации с условиями по психологической безопасности ребёнка» [Электр. ресурс] // Официальный сайт «Екатеринбург.РФ». URL: https://xn--80acgfbsl1azdqr.xn--p1ai/file/58c577d68e88bcbdb7335d69ce2cdb53?ysclid=lsvri6oxyx997883966 (дата обращения: 16.02.2024).

37. Постановление Администрации города Екатеринбурга от 26 октября 2020 года N 2168 «Об утверждении Муниципальной программы «Реализация молодежной политики и патриотическое воспитание граждан в муниципальном образовании «город Екатеринбург» на 2021–2025 годы» [Электр. ресурс] // Официальный сайт «Екатеринбург.РФ». URL: https://clck.ru/38x9hA (дата обращения: 16.02.2024).

38. Паспорт национального проекта «Образование» (утв. президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24 декабря 2018 г. N 16)) [Электр. ресурс] // Доступ из справочно-правовой системы «Гарант». URL: https://base.garant.ru/72192486/?ysclid=lsvrwx2q6b211045776 (дата обращения: 16.02.2024).

39. Доклад Правительства Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации о реализации государственной политики в сфере образования, 2020 год, Москва [Электр. ресурс] // Официальный сайт «Государственная статистика – Правительство России» URL: https://clck.ru/SnRRN (дата обращения: 16.02.2024).

40. «Сергей Кравцов рассказал о роли органов местного самоуправления в развитии системы образования на совещании у Президента России», 31.01.2020 [Электр. ресурс] // Официальный сайт «Министерство Просвещения Российской Федерации» URL: https://clck.ru/38xZs4 (дата обращения: 16.02.2024).

41. Методические рекомендации для региональных и муниципальных органов управления образованием, общеобразовательных организаций по распространению лучших региональных практик вовлечения родительской общественности в управление образованием [Электр. ресурс] // Официальный сайт «Государственная статистика – Правительство России» URL: https://clck.ru/SnRRN (дата обращения: 16.02.2024).

42. Пустовалова Т. А. «Особенности управления образованием в России» / Т. А. Пустовалова [Электр. ресурс] // Международный научно-исследовательский журнал. — 2023. — №8 (134). — URL: https://research-journal.org/archive/8-134-2023-august/10.23670/IRJ.2023.134.33 (дата обращения: 16.02.2024).

43. Методические рекомендации по развитию муниципальных механизмов управления качеством образования [Электр. ресурс] // Официальный сайт «Федеральный институт оценки качества образования» URL: https://clck.ru/38xsBu (дата обращения: 16.02.2024).

44. Национальный проект «Образование» в календаре событий в системе образования Свердловской области за 2021 год [Электр. ресурс] // Официальный сайт «Министерство

образования и молодежной политики Свердловской области». URL: https://minobraz.egov66.ru/site/section?id=129&ysclid=lswyihsbe8258246575 (дата обращения: 16.02.2024).