Бессонов Е. И.
egor.bessik@mail.ru
Микрюков В. О. – кандидат философских наук, доцент
mikryukov.v.o@gmail.com

Анализ деятельности Министерства по физической культуре и спорта Ростовской области по реализации Государственной программы Ростовской области «Развитие физической культуры и спорта»

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что высокое положение спорта в Ростовской области является одним из ключевых направлений в социально-экономическом развитии региона. Также установлено, что расходы региона на развитие физической культуры и спорта является экономически эффективным вложением в развитие человеческого потенциала и улучшение качества жизни Ростовской области [5].

Но существует ряд проблем, чье решение зависит от эффективного выполнения Государственной программы Ростовской области «Развитие физической культуры и спорта». Наибольшее внимание стоит обратить на следующие проблемные ситуации: ухудшение здоровья, физического развития и физической подготовки населения; наличие недостаточно результативной системы детско-юношеского спорта и спортивного резерва для спортивных сборных команд Ростовской области; несоответствие фактического числа спортивных сооружений планируемому числу, детско-юношеских спортивных школ, спортивных секций, к фактическому результату. Также можно отметить, что состояние спортивных объектов в некоторых частях региона не соответствует ожиданиям. И это лишь часть перечисленных проблем, приоритет которых очевиден.

Хотелось бы отметить, что актуальность темы данного исследования, возможно, приобретет практический характер. Имеется в виду, что выявленные проблемы в ходе авторского анализа помогут Министерству по физической культуре и спорту Ростовской области более результативно реализовывать Гос. программу Ростовской области «Развитие физической культуры и спорта».

Исследуемая управленческая **проблема**: недостаточная результативность Министерства по физической культуре и спорту Ростовской области по реализации Государственной программы Ростовской области «Развитие физической культуры и спорта» в 2020-2021 гг.

Объект исследования: деятельность Министерства по физической культуре и спорту Ростовской области.

Предмет исследования: деятельность Министерства по физической культуре и спорту Ростовской области по реализации Государственной программы Ростовской области «Развитие физической культуры и спорта» в 2020-2021 гг.

Цель исследования: выявление проблем и разработка предложений по улучшению деятельности Министерства по физической культуре и спорту Ростовской области в ходе реализации Государственной программы Ростовской области «Развитие физической культуры и спорта» за 2020-2021 гг.

Методы исследования: традиционный анализ документов, экспертные оценки.

Название исследуемого документа: Постановление Правительства Ростовской области от 17 октября 2018 г. № 648 «Об утверждении Государственной программы Ростовской области «Развитие физической культуры и спорта» [1].

Исследуемый орган власти: Министерство по физической культуре и спорту Ростовской области.

Авторский анализ. Лично автором были разработаны 6 **параметров** (утверждены руководителем исследования профессором С. А. Мельковым) для проведения традиционного анализа документов**:**

1) Количество мероприятий по приобретению автотранспортных средств, спортивного инвентаря, оборудования, экипировки и оборудования для образовательного процесса за 2020-2021 гг.

2) Количество затраченных средств (тыс. руб.) на реализацию мер стимулирования, поддержки и поощрения спортсменов Ростовской области и их тренеров за высокие спортивные результаты за 2020-2021 гг.

3) Количество затраченных средств (тыс. руб.) на проведение мероприятий по подготовке спортсменов Ростовской области к участию во всероссийских и международных соревнованиях за 2020-2021 гг.

4) Количество затраченных средств (тыс. руб.) на развитие инфраструктуры спорта в Ростовской области за 2020-2021 гг.

5) Количество затраченных средств (тыс. руб.) на строительство и реконструкцию спортивных объектов Ростовской области за 2020-2021 гг.

6) Количество затраченных средств (тыс. руб.) на капитальный ремонт спортивных объектов Ростовской области за 2020-2021 гг.

После определения параметров, которые в наиболее степени раскрывают ключевые проблемы данного анализа, далее был проведен традиционный анализ Постановления Правительства Ростовской области от 17 октября 2018 г. № 253 «Об утверждении Государственной программы Ростовской области «Развитие физической культуры и спорта» [1] (см. таблицу 1).

Таблица 1

Результаты традиционного анализа Постановления Правительства Ростовской области от 17 октября 2018 г. № 648 «Об утверждении Государственной программы Ростовской области «Развитие физической культуры и спорта» [1]

№	Наименование параметра	Количество в тексте	Авторская оценка и выявление проблем
1.	Количество мероприятий по приобретению автотранспортных средств, спортивного инвентаря, оборудования, экипировки и оборудования для образовательного процесса за 2020-2021 гг.	2020 год: 138 2021 год: 141	Данный отчет показывает, что реализация исследуемого параметра не осуществлена. Было проведено 115 мероприятий по приобретению автотранспортных средств, спортивного инвентаря, оборудования и т.д. за 2020 год [2]. Следовательно, данный показатель был **не реализован**. Отчетный показатель за 2021 год показывает отрицательную динамику так, как из запланированных показателей было реализовано 93 мероприятия [3]. Можно также сделать вывод, что результат **не был достигнут**. Автором выявлена **проблема недостаточной результативности реализации мероприятий по приобретению автотранспортных средств, спортивного инвентаря, оборудования, экипировки и оборудования для образовательного процесса Ростовской области.**
2.	Количество затраченных средств (тыс. руб.) на реализацию мер стимулирования, поддержки и поощрения	1) Плановый показатель: 8 235,3 за 2020 год	В 2020 году не были достигнуты поставленные показатели в заданном параметре. На реализацию мер по стимулированию, поддержки и поощрению спортсменов Ростовской области и их тренеров за высокие спортивные результаты было потрачено 4 050,0 тыс. руб. из 8 235,3 тыс. руб. планируемых, что может

	спортсменов Ростовской области и их тренеров за высокие спортивные результаты за 2020-2021 гг.	2) Плановый показатель: 8 235,3 за 2021 год	говорить о низкой результативности выполнения мероприятия [2]. В 2021 году вовсе происходит ухудшение реализации программы так, как было выделено 3 625,0 тыс. рублей. За два года выполнения данного мероприятия была реализована половина выделенного бюджета [3], что является **недостаточным** для достижения целевого показателя. Автором выявлена **проблема невыполнения мер по стимулированию, поддержке и поощрению спортсменов Ростовской области и их тренеров за высокие спортивные результаты.**
3.	Количество затраченных средств (тыс. руб.) на проведение мероприятий по подготовке спортсменов Ростовской области к участию во всероссийских международных соревнованиях за 2020-2021 гг.	1) Плановый показатель: 50 955,3 за 2020 год 2) Плановый показатель: 50 955,3 за 2021 год	За 2020 год этот параметр был реализован в размере 4 130,0 тыс. рублей [2], что в корне не является достигнутым. За 2021 год количество затраченных средств на проведения мероприятий по подготовке спортсменов Ростовской области было затрачено уже 35 655,0 тыс. рублей [3], но также целевой показатель достигнут не был. Данный параметр за два года в полной мере **не был достигнут**. Автором была **выявлена проблема недостаточной результативности реализации затраченных средств на проведение мероприятий по подготовке спортсменов Ростовской области к участию во всероссийских и международных соревнованиях.**
4.	Количество затраченных средств (тыс. руб.) на развитие инфраструктуры спорта в Ростовской области за 2020-2021 гг.	1) Плановый показатель: 222 851,5 за 2020 год 2) Плановый показатель: 254 518,3 за 2021 год	На развитие инфраструктуры спорта Ростовской области было потрачено 214 365,2 тыс. рублей за 2020 год [2]. Целевой показатель был достигнут. Расчет 214 365,2 / 222 851,5 * 100 = 96 %. Является допустимым значением. В 2021 году было затрачено 345 893,7 рублей [3]. По соотношению планового показателя и фактического результата получаются следующие значения: Расчет 345 893,7 / 254 518,3 * 100 = 135 %. Следовательно, получается вывод, что для реализации инфраструктуры в 2021 году потребовалось на 35 % больше средств, это также является отрицательным значением так, как выделенных средств на данное мероприятие было потрачено больше, чем планировалось. Автором выявлена **проблема нечеткого планирования мероприятий по развитию инфраструктуры спорта в Ростовской за период 2021 года.**
5.	Количество затраченных средств (тыс. руб.) на строительство и реконструкцию спортивных объектов Ростовской области за 2020-2021 гг.	1) Плановый показатель: 120 311,4 за 2020 год 2) Плановый показатель: 258 198,0 за 2021 год	На строительство и реконструкцию спортивных объектов было затрачено 101 474,5 тыс. рублей за 2020 год [2]. Данное мероприятие не было достигнуто. Расчет 101 474,5 / 120 311,4 * 100 = 84 %. Из приведенного расчета можно понять, что вложенные средства являются недостаточной суммой для достижения целевого показателя. В 2021 году происходит ухудшение выполнения программы так, как было потрачено 17 803,3 тыс. рублей [3]. Целевой показатель **не достигнут**, соответственно задача не выполнена. Автором выявлена **проблема недостаточной результативности реализации затраченных средств на проведение мероприятий по строительству и реконструкции спортивных объектов Ростовской области.**
6.	Количество затраченных средств (тыс. руб.) на капитальный ремонт спортивных объектов Ростовской области за 2020-2021 гг.	1) Плановый показатель: 428 850,2 за 2020 год 2) Плановый показатель:	За 2020 год данное мероприятие было достигнуто, а именно капитальный ремонт спортивных объектов. Расчет 417 932,5 / 428 850,2 * 100 = 97 %. Было потрачено 417 932,5 тыс. рублей [2], а как видно из расчета, это значение является допустимым. За 2021 год было потрачено 320 491,3 рублей [3], тут снова получается отрицательная динамика, так как целевой показатель **не достигнут**. Расчет 320 491,3 / 367 116,0 * 100 = 87 %. Из

		367 116,0 за 2021 год	расчета получаем 87 % выполнения мероприятия, что является недопустимым. Автором была **выявлена проблема недостаточности потраченных средств на капитальный ремонт спортивных объектов Ростовской области за период 2021 года.**

По итогам проведенного исследования в таблице 1 заметим, что лично автором по 6-ти выведенным параметрам (именно по ним анализировался документ) было найдено 6 проблем в деятельности Министерства по физической культуре и спорту Ростовской области. Характер проблематики заключается, скорее в количестве, качестве и времени **финансового обеспечения мероприятий, строительства и др. показателей** деятельности этого министерства. Далее перечислим эти проблемы:

1. Проблема недостаточной результативности реализации мероприятий по приобретению автотранспортных средств, спортивного инвентаря, оборудования, экипировки и оборудования для образовательного процесса Ростовской области.

2. Проблема невыполнения мер по стимулированию, поддержке и поощрению спортсменов Ростовской области и их тренеров за высокие спортивные результаты.

3. Проблема недостаточной результативности реализации затраченных средств на проведение мероприятий по подготовке спортсменов Ростовской области к участию во всероссийских международных соревнованиях.

4. Проблема нечеткого планирования мероприятий по развитию инфраструктуры спорта в Ростовской за период 2021 года.

5. Проблема недостаточной результативности реализации затраченных средств на проведение мероприятий по строительству и реконструкции спортивных объектов Ростовской области.

6. Проблема недостаточности потраченных средств на капитальный ремонт спортивных объектов Ростовской области за период 2021 года.

Далее лично автором статьи были разработаны предложения по решению выявленных проблем исследования (см. таблицу 2).

Таблица 2

Авторские предложения по решению выявленных проблем исследования

№	Какая проблема решается	Наименование меры (мероприятия)	Исполнитель/ Исполнители	Необходимые ресурсы	Планируемый результат
1.	Недостаточная результативность реализации мероприятий по приобретению автотранспортных средств, спортивного инвентаря, оборудования, экипировки и оборудования для образовательного процесса Ростовской области.	1. Привлечение коммерческих организаций в рамках государственно-частного партнерства для дополнительной закупки (в количестве 71 ед.) автотранспортных средств, спортивного инвентаря, оборудования, экипировки и оборудования для образовательного процесса Ростовской области. 2. Осуществление контроля над Отделом развития спортивной	1. Министерство по физической культуре и спорту Ростовской области. 2. Общественная палата Ростовской области.	1. Привлечение коммерческих организаций для дополнительных закупочных мероприятий (в количестве 71 ед.) – 1,5 млн рублей. 2. Осуществление контроля – затрат не требуется. **Итого:** 1,5 млн рублей.	1. Позволит количественно увеличить процент реализации мероприятия до нужного результата. 2. Позволит более детально оценивать деятельность Отдела развития спортивной инфраструктуры и учета имущества [4] и как следствие, это должно привести к улучшению реализации мероприятий.

		инфраструктуры и учета имущества [4] (проверка отчетных документов за каждый квартал; плановые и неплановые проверки; также в данном случае присвоение статуса «переходящее контрольное событие», по причине не достижения целевых показателей, которое будет переданному ответственному исполнителю для учета выполнения всех запланированных мероприятий и т.д.).			
2.	Невыполнение мер по стимулированию, поддержке и поощрению спортсменов Ростовской области и их тренеров за высокие спортивные результаты.	1. Смена нерезультативных сотрудников на более результативных государственных служащих по выполнению мер стимулирования, поддержке и поощрения спортсменов Ростовской области и их тренеров за высокие спортивные результаты. 2. Осуществление контроля над Отделом спортивных высших достижений [4] (проверка отчетных документов за каждый квартал; плановые и неплановые проверки; также в данном случае присвоение статуса «переходящее контрольное событие», по причине не достижения целевых показателей, которое будет переданному ответственному исполнителю для учета выполнения всех запланированных	1. Министерство по физической культуре и спорту Ростовской области. 2. Общественная палата Ростовской области.	1. Составление приказа о смене ответственных лиц по исполнению мероприятий – затрат не требуется. 2. Привлечения органа контроля – затрат не требуется. **Итого:** затрат не требуется	1. Возможно, позволит решить исследуемую проблему или как минимум минимизировать до допустимого показателя, за счет замены нерезультативных сотрудников. 2. Позволит более детально оценивать деятельность Отдела спорт высших достижений [4] и как следствие, это должно привести к улучшению реализации мероприятий.

		мероприятий и т.д.).			
3.	Недостаточная результативность реализации затраченных средств на проведение мероприятий по подготовке спортсменов Ростовской области к участию во всероссийских международных соревнованиях.	Осуществление общественного контроля над Отделом подготовки спортивного резерва [4] (проверка отчетных документов за каждый квартал; плановые и неплановые проверки; также в данном случае присвоение статуса «переходящее контрольное событие», по причине не достижения целевых показателей, которое будет переданному ответственному исполнителю для учета выполнения всех запланированных мероприятий и т.д.).	Общественная палата Ростовской области.	Привлечения органа контроля – затрат не требуется. **Итого:** затрат не требуется.	Позволит более детально оценивать деятельность Отдела подготовки спортивного резерва [4] и как следствие, это должно привести к улучшению реализации мероприятий.
4.	Нечеткое планирование мероприятий по развитию инфраструктуры спорта в Ростовской области за период 2021 года.	Корректировка показателей планового документа на основании переизбытка вложенных средств (в количестве 35 %) на выполнение мер по развитию инфраструктуры спорта в Ростовской области.	Министерство по физической культуре и спорту Ростовской области.	Корректировка показателей планового документа – затрат не требуется. **Итого:** затрат не требуется.	Корректировка показателей планового документа позволит более точно и четко выполнять исследуемые мероприятия.
5.	Недостаточная результативность реализации затраченных средств на проведение мероприятий по строительству и реконструкции спортивных объектов Ростовской области.	1. Осуществление контроля над Отделом развития спортивной инфраструктуры и учета имущества [4] (проверка отчетных документов за каждый квартал; плановые и неплановые проверки; также в данном случае присвоение статуса «переходящее контрольное событие», по причине не достижения целевых показателей, которое будет переданному ответственному исполнителю для учета выполнения	1. Общественная палата Ростовской области. 2. Министерство по физической культуре и спорту Ростовской области.	1. Привлечения органа контроля – затрат не требуется. 2. Меры по привлечению коммерческих организаций – затрат не требуется. **Итого:** затрат не требуется.	1. Позволит более детально оценивать деятельность Отдела развития спортивной инфраструктуры и учета имущества [4] и как следствие, это должно привести к повышению реализации мероприятий. 2. За счет привлечения коммерческих организаций количественно будет улучшен результат строительства и реконструкции спортивных объектов Ростовской области.

		всех запланированных мероприятий и т.д.). 2. Привлечение коммерческих организаций для дополнительного вложения средств по строительству и реконструкции спортивных объектов Ростовской области.			
6.	Недостаточность потраченных средств на капитальный ремонт спортивных объектов Ростовской области за период 2021 года.	1. Осуществление контроля над Отделом развития спортивной инфраструктуры и учета имущества [4] (проверка отчетных документов за каждый квартал; плановые и неплановые проверки; также в данном случае присвоение статуса «переходящее контрольное событие», по причине не достижения целевых показателей, которое будет переданному ответственному исполнителю для учета выполнения всех запланированных мероприятий и т.д.). 2. Привлечение коммерческих организаций для дополнительного вложения средств по проведению капитального ремонта спортивных объектов Ростовской области.	1. Общественная палата Ростовской области. 2. Министерство по физической культуре и спорту Ростовской области.	1. Привлечения органа контроля – затрат не требуется. 2. Меры по привлечению коммерческих организаций – затрат не требуется. **Итого:** затрат не требуется.	1. Привлечение общественной палаты Ростовской области позволит более детально оценивать деятельность Отдела развития спортивной инфраструктуры и учета имущества [4] и как следствие, это должно привести к повышению реализации мероприятий. 2. За счет привлечения коммерческих организаций количественно будет улучшен результат капитального ремонта и спортивных объектов Ростовской области.

Таким образом, в таблице 2 лично автором были разработаны предложения, которые направлены на решение ранее выявленных автором проблем. Всего было разработано 10 мероприятий, которые, по мнению автора, потенциально смогут улучшить деятельность Министерства по физической культуре и спорту Ростовской области. Также можно заметить, что для практического осуществления всех мероприятий, потребуется задействовать 2 органа власти, которые потенциально, по мнению автора исследования, смогут решить данные проблемы или хотя бы минимизировать их воздействие. По итогам таблицы 2, по мнению автора, на реализацию 10-ти предлагаемых мероприятий может потребоваться примерно 1,5 млн рублей. Запланированные средства должны пойти на меры по приобретению дополнительного спортивного инвентаря, автотранспортных средств, экипировок и оборудования в спортивные организации Ростовской области.

Далее для верификации (оценки) предложений, которые автор разработал лично, применен метод экспертных оценок (см. таблицу 3). В ходе проведения экспертного опроса были опрошены **8** педагогов и ученых из нескольких регионов Российской Федерации[1]: С. А. Мельков[2] (Московская область), А. Ф. Эркин, А. В. Хохлова[3], П. П. Шевель[4] (Московская область), С. М. Ножка (Московская область), А. С. Сушанский[5] (г. Москва), В. О. Микрюков[6] (г. Москва), О. Н. Забузов[7] (г. Москва). Экспертная оценка проводилась через электронную почту автора путем рассылок анкет. Заполненные анкеты хранятся на личном компьютере автора.

Результаты применения метода экспертных оценок подсчитывались следующим образом:

– оценка «Не результативно» будет оцениваться как -2 (минус 2);

– оценка «Скорее не результативно» будет оценивать как -1 (минус один);

– оценка «Результативно» будет оцениваться как +2 (плюс 2);

– оценка «Скорее результативно» будут оценивать как +1 (плюс один);

– оценка «Затрудняюсь ответить» будут оценивать как 0 (ноль) и при необходимости комментироваться отдельно.

Таблица 3

Оценка результативности авторских решений по улучшению реализации Государственной программы «Развитие физической культуры и спорта Ростовской области» [1]

№	Проблема	Авторская мера по решению или минимизации этой проблемы	Экспертные оценки					Частное мнение эксперта	Итог
			Не результативна	Скорее не результативна	Затрудняюсь ответить	Скорее результативна	Результативна		
1.	Недостаточная результативность реализации мероприятий по приобретению автотранспортных средств, спортивного инвентаря, оборудования, экипировки и оборудования для образовательного	Привлечение коммерческих организаций в рамках государственно-частного партнерства для дополнительной закупки (в количестве 71 ед.) автотранспортных средств, спортивного инвентаря, оборудования, экипировки и оборудования для образовательного процесса Ростовской области.			2	5	1	1. 71 единица чего? Это много или мало для целой Ростовской области? За чей счет? 2. Не понимаю, как авторская мера решит проблему. Допустим, привлекли, а они купили 1 мат за 1000 руб. Все?	**+7**

1 Решение использовать педагогов и ученых в качестве экспертов было принято лично руководителем исследования профессором С. А. Мельковым исключительно в учебных целях.

2 Доктор политических наук, профессор.

3 Кандидат философских наук.

4 Кандидат социологических наук.

5 Кандидат педагогических наук, доцент.

6 Кандидат философских наук, доцент.

7 Кандидат политических наук, доцент.

	процесса Ростовской области.							Проблема решена?	
		Осуществление контроля над Отделом развития спортивной инфраструктуры и учета имущества (проверка отчетных документов за каждый квартал; плановые и неплановые проверки; также в данном случае присвоение статуса «переходящее контрольное событие», по причине не достижения целевых показателей, которое будет переданному ответственному исполнителю для учета выполнения всех запланированных мероприятий и т.д.).	1	2	2	2	1	Бюрократическим путем никакие проблемы не решаются.	**0**
2.	Невыполнения мер по стимулированию, поддержке и поощрению спортсменов Ростовской области и их тренеров за высокие спортивные результаты.	Смена нерезультативных сотрудников на более результативных государственных служащих по выполнению мер стимулирования, поддержке и поощрения спортсменов Ростовской области и их тренеров за высокие спортивные результаты.	1	3	2	2	1	1. Совершенно не понятно: КАК это сделать. Это не мера, а ничем не подкрепленная авторская фантазия. 2. Разве дело только в сотрудниках? 3. Нужны четкие и понятные критерии эффективности. Они установлены где-то?	**-1**
		Осуществление контроля над Отделом спорта высших достижений (проверка отчетных документов за каждый квартал; плановые и неплановые проверки; также в данном случае присвоение статуса «переходящее контрольное событие», по причине не достижения целевых показателей, которое будет переданному ответственному исполнителю для учета выполнения всех запланированных мероприятий и т.д.).	1	1	2	3	1	Бюрократическим путем никакие проблемы не решаются.	**+2**
3.	Недостаточная результативность реализации затраченных средств на проведение мероприятий по	Осуществление контроля над Отделом подготовки спортивного резерва (проверка отчетных документов за каждый квартал; плановые и неплановые проверки; также в данном случае присвоение	1	2	2	3		1. Бюрократическим путем никакие проблемы не решаются. 2. Контроль - хорошо, но это	**-1**

	подготовке спортсменов Ростовской области к участию во всероссийских международных соревнованиях.	статуса «переходящее контрольное событие», по причине не достижения целевых показателей, которое будет переданному ответственному исполнителю для учета выполнения всех запланированных мероприятий и т.д.).						лишь одна из сторон управления. Только контролированием проблема не решится полностью.	
4.	Нечеткое планирование мероприятий по развитию инфраструктуры спорта в Ростовской области за период 2021 года.	Корректировка показателей планового документа на основании переизбытка вложенных средств (в количестве 35 %) на выполнение мер по развитию инфраструктуры спорта в Ростовской области.			3	4	1		**+6**
5.	Недостаточная результативность реализации затраченных средств на проведение мероприятий по строительству и реконструкции спортивных объектов Ростовской области.	Осуществление контроля над Отделом развития спортивной инфраструктуры и учета имущества (проверка отчетных документов за каждый квартал; плановые и неплановые проверки; также в данном случае присвоение статуса «переходящее контрольное событие», по причине не достижения целевых показателей, которое будет переданному ответственному исполнителю для учета выполнения всех запланированных мероприятий и т.д.).	1	2	2	2	1	1. Бюрократическим путем никакие проблемы не решаются. 2. Контроль - хорошо, но это лишь одна из сторон управления. Только контролированием проблема не решится полностью.	**0**
		Привлечение коммерческих организаций для дополнительного вложения средств по строительству и реконструкции спортивных объектов Ростовской области.			2	6		А зачем это нужно комерсам? И как их стимулировать, чтобы им было интересно?	**+6**
6.	Недостаточность потраченных средств на капитальный ремонт спортивных объектов Ростовской области за период 2021 года.	Осуществление контроля над Отделом развития спортивной инфраструктуры и учета имущества (проверка отчетных документов за каждый квартал; плановые и неплановые проверки; также в данном случае присвоение статуса «переходящее контрольное событие», по причине не достижения целевых показателей, которое будет переданному ответственному исполнителю для учета выполнения всех запланированных мероприятий и т.д.).	1	2	2	2	1	1. Бюрократическим путем никакие проблемы не решаются. 2. Контроль - хорошо, но это лишь одна из сторон управления. Только контролированием проблема не решится полностью.	**0**
		Привлечение коммерческих организаций для дополнительного вложения средств по проведению капитального ремонта	1		2	4	1	А зачем это нужно комерсам? И как их стимулировать, чтобы им было интересно?	**+4**

		спортивных объектов Ростовской области.							

Подводя итоги (см. таблицу 3) верификации авторских предложений по решению проблем, которые были выявлены в ходе реализации Государственной программы «Развитие физической культуры и спорта Ростовской области», отметим, что только **4** авторских предложения (меры) оценены экспертами **как результативные**, а именно:

1. Корректировка показателей планового документа на основании переизбытка вложенных средств (в количестве 35 %) на выполнение мер по развитию инфраструктуры спорта в Ростовской области (+6). По мнению автора, данное предложение действительно сможет улучшить выполнение Гос программы Ростовской области «Развитие физической культуры и спорта».

2. Привлечение коммерческих организаций для дополнительной закупки (в количестве 71 ед.) автотранспортных средств, спортивного инвентаря, оборудования, экипировки и оборудования для образовательного процесса Ростовской области (+7). Число «71» обусловлено именно той мерой, которой не хватает в отчетном документе по реализации программы, но нельзя точно утверждать, что заявленного числа хватит, т.к. могут возникнуть новые проблемы или может произойти уточнение уже выявленных. Также автор согласен с мнением экспертов, что данная мера требует уточнения, как именно будет происходить деятельность коммерческих организаций по закупке дополнительного инвентаря и так далее.

3. Привлечение коммерческих организаций для дополнительного вложения средств по строительству и реконструкции спортивных объектов Ростовской области (+6). Автор согласен с мнением экспертов, что необходимо уточнить, в чем именно будет проявляться выгода для коммерческих организаций.

4. Привлечение коммерческих организаций для дополнительного вложения средств по проведению капитального ремонта спортивных объектов Ростовской области (+4). Автор согласен с мнением экспертов, что необходимо уточнить, в чем именно будет проявляться выгода для коммерческих организаций.

Следующие 4 авторские предложения (меры) были оценены, как **нейтральные** (менее результативные), рассмотрим какие именно:

1. Осуществление контроля над Отделом развития спортивной инфраструктуры и учета имущества (проверка отчетных документов за каждый квартал; плановые и неплановые проверки; также в данном случае присвоение статуса «переходящее контрольное событие», по причине не достижения целевых показателей, которое будет переданному ответственному исполнителю для учета выполнения всех запланированных мероприятий и т.д.) (0). Автор согласен с мнением экспертов, что выделенные меры являются лишь частью решения, но никак не целым комплексом устранения проблемы.

2. Осуществление контроля над Отделом спорта высших достижений (проверка отчетных документов за каждый квартал; плановые и неплановые проверки; также в данном случае присвоение статуса «переходящее контрольное событие», по причине не достижения целевых показателей, которое будет переданному ответственному исполнителю для учета выполнения всех запланированных мероприятий и т.д.) (+2). Автор согласен с мнением экспертов, что выделенные меры являются лишь частью решения, но никак не целым комплексом устранения проблемы.

3. Осуществление контроля над Отделом развития спортивной инфраструктуры и учета имущества (проверка отчетных документов за каждый квартал; плановые и

неплановые проверки; также в данном случае присвоение статуса «переходящее контрольное событие», по причине не достижения целевых показателей, которое будет переданному ответственному исполнителю для учета выполнения всех запланированных мероприятий и т.д.) (0). Автор согласен с мнением экспертов, что выделенные меры являются лишь частью решения, но никак не целым комплексом устранения проблемы.

4. Осуществление контроля над Отделом развития спортивной инфраструктуры и учета имущества (проверка отчетных документов за каждый квартал; плановые и неплановые проверки; также в данном случае присвоение статуса «переходящее контрольное событие», по причине не достижения целевых показателей, которое будет переданному ответственному исполнителю для учета выполнения всех запланированных мероприятий и т.д.) (0). Автор согласен с мнением экспертов, что выделенные меры являются лишь частью решения, но никак не целым комплексом устранения проблемы.

Следовательно, проведя анализ авторских предложений, который подкреплен мнением экспертов, необходимо заменить данные предложения или как минимум дополнить, более четкими мероприятиями.

И наконец, приведем далее 2 самых **нерезультативных** авторских предложения (меры), по мнению экспертов:

1. Смена нерезультативных сотрудников на более результативных государственных служащих по выполнению мер стимулирования, поддержке и поощрения спортсменов Ростовской области и их тренеров за высокие спортивные результаты (-1). Проанализировав данное предложения, и исходя из комментариев экспертов, автор считает, что данная мера не является подходящей для решения проблемы. Требуется заменить данное предложение на альтернативное, исходя из комментариев экспертов.

2. Осуществление контроля над Отделом подготовки спортивного резерва (проверка отчетных документов за каждый квартал; плановые и неплановые проверки; также в данном случае присвоение статуса «переходящее контрольное событие», по причине не достижения целевых показателей, которое будет переданному ответственному исполнителю для учета выполнения всех запланированных мероприятий и т.д.) (-1). Опять же, как было выявлено ранее, функция контроля не является универсальной мерой и подлежит замене.

Выводы по исследованию. Таким образом, лично автором в ходе традиционного анализа документов были выявлены **6 проблем** в деятельности Министерства по физической культуре и спорту Ростовской области в рамках реализации «Государственной программы «Развитие физической культуры и спорта Ростовской области».

Далее лично автором были разработаны **10 предложений** (мер), направленных на решение выявленных проблем, которые были оценены экспертами. По итогам примененного метода экспертных оценок эксперты посчитали результативными 4 меры, 4 меры – менее результативными и 2 нерезультативными мерами. Следовательно, 4 предложенных автором решения, которые были оценены как результативные, могут помочь Министерству по физической культуре и спорту Ростовской области для решения выявленных автором в ходе традиционного анализа документов проблем (в этом автор согласен с экспертами).

Результаты данного исследования могут быть полезны для изучения в ВУЗе таких учебных дисциплин, как «Региональная политика», «Прогнозирование и планирование», «Политология», «Исследование социально-экономических и политических процессов», «Территориальная организация населения», «Аналитика в органах государственной власти и местного самоуправления», «Управленческо-правовые механизмы в сфере ГМУ», «Социология власти и управления», «Научно-исследовательский семинар», и других.

Список литературы:

1. Постановление правительства Московской области от 17.10.2018 № 648 «Об утверждении государственной программы Ростовской области «Развитие физической культуры и спорта» [Электр. ресурс] // Официальный портал Правительства Ростовской области. URL: https://www.donland.ru/documents/9731/ (дата обращения: 25.09.2022).

2. Отчет о реализации государственной программы Ростовской области «Развитие физической культуры и спорта» за 2020 год [Электр. ресурс] // Официальный портал Правительства Ростовской области. URL: https://www.donland.ru/result-report/971/ (дата обращения: 28.09.2022).

3. Отчет о реализации государственной программы Ростовской области «Развитие физической культуры и спорта» за 2021 год [Электр. ресурс] // Официальный портал Правительства Ростовской области. URL: https://www.donland.ru/result-report/1388/ (дата обращения: 28.09.2022).

4. Структура Министерства по физической культуре и спорту Ростовской области [Электр. ресурс] // Министерство по физической культуре и спорту Ростовской области URL: https://minsport.donland.ru/about/structure/ (дата обращения: 17.10.2022).

5. Стратегия развития физической культуры и спорта в Ростовской области [Электр. ресурс] // Официальный портал Правительства Ростовской области. URL: https://www.donland.ru/activity/1183/ (дата обращения: 30.10.2022).