Черкашина С. К.
cherkashina_sofiya@bk.ru

Сравнительный анализ деятельности администрации г.о. Химки и г.о. Истра Московской области по развитию массового спорта в муниципалитетах

Актуальность темы исследования заключается в следующем:

во-первых, все больше людей осознают важность здорового образа жизни. Спорт не только помогает поддерживать физическую форму, но и улучшает психологическое состояние, повышает самооценку и укрепляет дисциплину. В Подмосковье существует множество спортивных клубов, фитнес-центров, бассейнов и спортивных объектов, которые предлагают широкий спектр возможностей для занятий спортом;

во-вторых, около 40 % жителей городского округа Химки Московской области занимаются физкультурой и спортом, в муниципалитете на данный момент насчитывается 28 спортивных зданий [1];

в-третьих, анализируя другую научную статью по схожей теме, можно сделать вывод, что проблемы в данной теме существуют. Так, исследователи Аферова М. О., Лябах А. Ю. в 2020 году подтверждают наличие ряда проблем в сфере спорта в г.о. Химки Московской области, например: недофинансирование подпрограмм, неверный учет ряда показателей, а также то, что полученные Администрацией средства использованы не в полной мере [2].

Управленческая проблема исследования заключается в предполагаемой недостаточной результативности реализации муниципальной программы городского округа Химки Московской области «Спорт» за 2023 год.

Объектом исследования является процесс развития массового спорта в муниципалитетах.

Предметом исследования являются выполненные администрациями г.о. Химки и г.о. Истра мероприятия по муниципальным программам «Спорт» за 2023 год.

Целью исследования является разработка предложений по развитию деятельности администраций г.о. Химки и г.о. Истра в сфере массового спорта в муниципалитетах (с помощью применения методов традиционного анализа документов и сравнительного анализа).

Цель данного исследования заключается в том, чтобы выяснить, насколько результативно реализуется муниципальная программа г.о. Химки Московской области «Спорт» за 2023 год.

Методы: сравнительный анализ, традиционный анализ документов.

Потенциальная прикладная польза данной статьи заключается в том, что проведенное исследование имеет огромное значение для студентов, поскольку может стать ценным ресурсом для развития их знаний, а также заинтересовать их к проведению собственных исследований по подобной тематике. Кроме того, результат работы будет полезен администрациям городских округов, для улучшения деятельности, а также анализ данных поможет выявить тренды и закономерности, определить эффективность проводимых мероприятий и выработать стратегию развития спортивной отрасли. В конечном итоге это поспособствует развитию спорта в регионе и повышению его популярности.

Авторский анализ. В городском округе Химки полномочия в сфере физической культуры и спорта осуществляет Управление ФКиС. Орган выполняет ряд важных функций,

таких как обеспечение доступа горожан к спортивным сооружениям и физкультурным занятиям, проведение тренировок и спортивных соревнований, внедрение муниципальных программ, а также заботится о развитии общественных организаций и спортивных клубов [7].

Муниципальная программа «Спорт» г.о. Химки направлена на развитие спортивной инфраструктуры, повышение спортивной активности и здоровья жителей, поддержку спортивных клубов и организаций, а также проведение спортивных мероприятий и соревнований. Программа также может включает в себя реализацию проектов по обучению населения основам здорового образа жизни и пропаганде спорта как средства поддержания физического и психического здоровья. Заказчикам данных мероприятий является Управление ФКиС г.о. Химки Управление физической культуры и спорта, а координатором Заместитель Главы Администрации по вопросам социальной политики, культуры и спорта [3].

Для того чтобы выяснить, насколько результативна муниципальная программа «Спорт» за 2023 год, необходимо проанализировать отчётный документ, а именно «Сводный оперативный отчет о ходе реализации муниципальных программ городского округа Химки Московской области за 2023 год» [4] (см. табл. 1).

Параметры для проведения традиционного анализа были согласованы и одобрены руководителем исследования П. П. Шевелем:

- количество жителей, регулярно занимающиеся физической культурой (человек);
- количество жителей, участвующих в массовых спортивных мероприятиях (человек);
- доля лиц с ограниченными возможностями, регулярно занимающиеся физической культурой и спортом (проценты);
- количество проведенных физкультурных и спортивных мероприятий (штуки);
- уровень обеспеченности граждан спортивными сооружениями (проценты);
- уровень финансирования мероприятий программы за 2023 год (рубли).

Таблица 1

Результаты традиционного анализа документа
«Муниципальная программа г.о. Химки Московской области "Спорт"» за 2023 год [3]

№ п/п	Параметр	Количество в тексте	Авторский вывод
1	Количество жителей, регулярно занимающиеся физической культурой	130 тыс. чел. (план) [3] 110 тыс. чел. (факт) [4]	В рамках муниципальной программы «Спорт» была поставлена цель – обеспечить возможность регулярного занятия физической культурой для 130 тыс. человек. Однако, мы не можем не заметить, что уровень достижения данной цели немного отклоняется от запланированного показателя. Выяснилось, что отклонение от максимального числа составляет 15,4 %. Таким образом, есть **проблема в недостаточном охвате населения, которое регулярно занимается физической культурой.**
2	Количество жителей, участвующих в массовых спортивных мероприятиях	130 тыс. чел. (план) [3] 130 тыс. чел. (факт) [4]	По итогам 2023 года этот показатель выполнен на 100 %. **По этому параметру проблем не выявлено.**

3	Доля лиц с ограниченными возможностями, регулярно занимающиеся физической культурой и спортом	16,5 % (план) [3] 16,5 % (факт) [4]	Спорт становится все более востребованным и доступным для всех жителей городского округа, независимо от их физических особенностей. Данный параметр выполнен на 100 %. **Проблем нет.**
4	Количество проведенных физкультурных и спортивных мероприятий	1805 шт. (план) [3] 1461 шт. (факт) [4]	Физкультурные и спортивные мероприятия, организуемые на территории городского округа, важны не только для взаимодействия с жителями, но и пропагандируют здоровый образ жизни для всех возрастов населения. Разница между плановым и фактическим показателем составила 19,1 %, но при этом в 2023 году увеличилась численность населения, а количество мероприятий уменьшилось. **Выявленная проблема – недостаточное количество проведенных физкультурных и спортивных мероприятий на территории г.о. Химки.**
5	Уровень обеспеченности граждан спортивными сооружениями	58,2 % (план) [3] 58,2 % (факт) [4]	Показатель по уровню обеспеченности граждан спортивными сооружениями был достигнут на 100 %. **Проблема отсутствует.**
6	Уровень финансирования мероприятий программы за 2023 год	1 349 833 тыс. руб. (план) [3] 1 236 231 тыс. руб. (факт) [4]	Согласно отчету о реализации программы, мероприятия были профинансированы на 113 602 тыс. руб. меньше. **Проблемой** становится **неверное распределение бюджета, которое негативно сказывается на финансировании спортивных событий.**

В таблице 1 представлены результаты традиционного анализа, которые помогли выделить целых 3 **существенных проблемы**, такие как:

– недостаточный охват населения, которое регулярно занимается физической культурой;

– недостаточное количество проведенных физкультурных и спортивных мероприятий на территории г.о. Химки;

– неверное распределение бюджета, которое негативно сказывается на финансировании спортивных событий.

Таким образом, чтобы в дальнейшем не было таких проблем нужно пересмотреть подпрограммы, финансирование и ресурсы, разработать план действий и распределить задачи между ответственными исполнителями, провести мониторинг и контроль выполнения задач, быть готовым к корректировкам (в случае необходимости) программы, а также взаимодействовать с другими учреждениями и организациями. Данная муниципальная программа нуждается в пересмотре и совершенствовании.

Далее автор применил метод сравнительного анализа. В качестве сравнения был выбран городской округ Истра Московской области. При этом были использованы такие же показатели (как и при анализе аналогичного документа, реализуемого в г.о. Химки), утвержденные руководителем исследования П. П. Шевелем. Для того чтобы выяснить, насколько результативно реализуется муниципальная программа «Спорт» за 2023 год и сравнить с другой похожей муниципальной программой городского округа Химки, необходимо проанализировать отчётный документ, а именно «Оперативный комплексный отчет по результатам реализации муниципальных программ за январь-декабрь 2023 года» г.о. Истра [6] (см. табл. 2).

Таблица 2

Результаты традиционного анализа документа «Муниципальная программа г.о. Истра Московской области "Спорт"» за 2023 год [5]

№ п/п	Параметр	Количество в тексте	Авторский вывод
1	Количество жителей, регулярно занимающихся физической культурой	60 тыс. чел. (план) [5] 60 тыс. чел. (факт) [6]	Сравнивая данный параметр с г.о. Химки, можно отметить, что в г.о. Истра в два раза меньше жителей занимаются спортом, это связано с количеством население, ведь в Истре проживает 120 тыс. чел., а в Химках 260 тыс. чел. Таким образом, параметр выполнен на 100 %. **Проблема отсутствует.**
2	Количество жителей, участвующих в массовых спортивных мероприятиях	55 тыс. чел. (план) [5] 55 тыс. чел. (факт) [6]	В обоих муниципалитетах по итогам 2023 года этот показатель выполнен на 100 %. **По этому параметру проблем не выявлено.**
3	Доля лиц с ограниченными возможностями, регулярно занимающиеся физической культурой и спортом	16,5 % (план) [5] 16,5 % (факт) [6]	Как и в г.о. Химки, данный показатель по результатам 2023 года реализован на 100 %. **Таким образом, проблем не выявлено.**
4	Количество проведенных физкультурных и спортивных мероприятий	275 шт. (план) [5] 275 шт. (факт) [6]	За 2023 год в Истре было проведено все 275 мероприятий, а в Химках за 2023 не выполнили целых 344 мероприятий. Получается, что параметр выполнен на 100 %. **Проблем нет.**
5	Уровень обеспеченности граждан спортивными сооружениями	30,3% (план) [5] 30,3 % (факт) [6]	Как и в Химках, в Истре целевой индикатор уровня обеспеченности населения городского округа спортивными сооружениями выполнен на 100 %. **Проблема отсутствует.**
6	Финансирование мероприятий программы за 2023 год	303 997 тыс. руб. (план) [5] 299 950 тыс. руб. (факт) [6]	Процент выполнения параметра составляет почти 100%, все мероприятия программы выполнены, но 4047 руб. бюджета остаются не задействованы. В сравнении с Химками бюджет на развитие спорта в Истре составляет в 3 раза меньше от общего бюджета **Проблем не выявлено.**

Выводы по таблице 2: можно сказать, что администрация г.о. Истра отлично реализовала программу «Спорт» за 2023 год, так как автор статьи проблем не выявил – но надо специально уточнить: только по выбранным для анализа параметрам. Весь бюджет, выделенный на данную программу на 2023 год, был реализован. По сравнению с г.о. Химки, в котором по трем параметрам автору удалось выявить важные проблемы, а в г.о. Истра не было выявлено ни одной проблемы.

На основе проведенного традиционного анализа и сравнения деятельностей администраций обоих городских округов автор составил предложения, представленные в таблице 3. С учетом реализованной программы можно предложить решения для исправления ситуаций по проблемным параметрам проведенного выше анализа в г.о. Химки.

Таблица 3

Разработанные автором предложения по решению выявленных проблем

№	Проблема	Меры	Исполнитель/	Ресурсы	Планируемый

п/п		(мероприятия)	Исполнители		результат
1	Недостаточный охват населения, которое регулярно занимается физической культурой	1. Смс оповещение жителям г.о. Химки о доступности спорта в городском округе. 2. Покупка рекламы у блогеров г.о. Химки.	1. Администрация г.о. Химки. 2. Блогеры.	1. Не нужны, в рамках реализации должностных обязанностей 2. 120 тыс. руб. на рекламу.	Увеличение прироста населения регулярно занимающихся физической культурой.
2	Недостаточное количество проведенных физкультурных и спортивных мероприятий на территории г.о. Химки	В соответствии с муниципальными нормативными актами и с целью определения стратегических направлений развития физической культуры и спорта на территории г.о. Химки, на регулярной основе (примерно два раза за полгода) проводить собрания представителей муниципальных учреждений и управления ФКиС и спорта.	Администрация г.о. Химки, управление ФКиС.	220 тыс. руб. на увеличение мероприятий.	Увеличение количества спортивных мероприятий, организованных Администрацией г.о. Химки.
3	Неверное распределение бюджета, которое негативно сказывается на финансировании спортивных событий	Нужно проводить конкурентные процедуры среди подрядчиков для обеспечения правильного распределения бюджета.	Министерство спорта и физической культуры Московской области.	Не требуются.	Верное распределение бюджета, выделенного на исполнение программы.

Вывод по таблице 3: автором были разработаны 4 предложения по совершенствованию деятельности Администрации г.о. Химки Московской области в рамках реализации вышеуказанной муниципальной программы. Если применить эти предложения на практике, то они могут достигнуть планового значения по параметрам 1, 4 и 6 (см. табл. 1). В данной таблице прописаны: кто будет решать проблемы и с помощью каких ресурсов, но самое важное – какой будет результат.

Выводы по статье. Таким образом, цель исследования, предусматривающая необходимость выяснить, насколько результативно реализуется муниципальная программа г.о. Химки Московской области «Спорт» за 2023 год (с использованием методов

традиционного анализа документов и сравнительного анализа) достигнута. Автор исследования с помощью метода традиционного анализа документов изучил «Сводный оперативный отчет о ходе реализации муниципальных программ городского округа Химки Московской области за 2023 год» и «Оперативный комплексный отчет по результатам реализации муниципальных программ за январь-декабрь 2023 года». Также автор провел сравнительный анализ двух городских округов Московской области в совершенствовании спорта и при этом выявил 3 важных проблемы, которые на данный момент времени существуют в муниципальной программе «Спорт» за 2023 в г.о. Химки. При этом автор исследования предложил 4 конкретных и реализуемых решения по поводу выявленных проблем.

Литература:

1. Жители Химок активно занимаются спортом [Электр. ресурс] // РИАМО. URL: https://riamo.ru/article/327503/pochti-40-zhitelej-himok-aktivno-zanimayutsya-sportom-xl (дата обращения: 04.02.2024).

2. Аферова М. О., Лябах А. Ю. Анализ процесса реализации муниципальной программы «Спорт городского округа Химки» [Электр. ресурс] // ГосРег: государственное регулирование общественных отношений. URL: file:///C:/Users/User/Desktop/4%20курс/лябах/elibrary_43360678_35265481.pdf (дата обращения: 04.02.2024).

3. Паспорт муниципальной программы «Спорт» на 2023-2027 гг. [Электр. ресурс] // Официальный сайт Администрации городского округа Химки. URL: https://www.admhimki.ru/media/eds/elements/1831108d-da4f-4d21-96e8-e826f065945b.pdf (дата обращения: 04.02.2024).

4. Сводный оперативный отчет о ходе реализации муниципальных программ городского округа Химки Московской области за 2023 год [Электр. ресурс] // Официальный сайт Администрации городского округа Химки. URL: https://www.admhimki.ru/media/eds/elements/3967ffca-3d32-4a63-9c5f-dc1d0597907e.pdf (дата обращения: 04.02.2024).

5. Паспорт муниципальной программы «Спорт» на 2020-2024 гг. [Электр. ресурс] // Официальный сайт Администрации городского округа Истра. URL: https://istra-adm.ru/files/2023/01/23/mp2020-2024-05.zip (дата обращения: 14.02.2024).

6. Оперативный комплексный отчет по результатам реализации муниципальных программ за январь-декабрь 2023 года [Электр. ресурс] // Официальный сайт Администрации городского округа Истра. URL: https://istra-adm.ru/files/2024/02/01/Оперативный%20комплексный%20отчет%20по%20результатам%20реализации%20мун.программ%20за%20январь%20-%20декабрь%202023%20года.rtf (дата обращения: 14.02.2024).

7. Положение об управлении физической культуры и спорта администрации городского округа Химки Московской области [Электр. ресурс] // Официальный сайт Администрации городского округа Химки. URL: https://www.admhimki.ru/media/eds/elements/e33f621e-8f41-46bd-8bb6-bd326e2f622c.pdf (дата обращения: 28.02.2024).