Поляков И. О.
E-mail: polyak_00@icloud.com
Ножка С.М.
E-mail: sergei_nozhka@mail.ru

Диагностика проблем в деятельности Администрации г.о. Химки Московской области по развитию ФКиС на территории муниципального образования посредством применения метода «Диаграммы Исикавы»

Актуальность темы исследования. Во все времена одной из основных сфер общественной жизни, направленных на жителей городов, являлась популяризация физической культуры и спорта среди горожан. Это направление имеет важность и для власти, и для общества, и для граждан. Исходя из этого, можно выразить актуальность темы исследования следующими положениями:

— Воспитание и прививание здорового образа жизни является залогом здоровья и благосостояния граждан, поэтому физической культурой и спортом нужно заниматься с самого детства. Физическая активность сказывается и на работоспособности граждан, в чем заинтересованы органы власти и работодатели региона.

— Для общества очень важно постоянное развитие сферы ФКиС, так как спортивные мероприятия помогают сплотить общество и воспитывать здоровое поколение.

— Для граждан городского округа (далее – г.о.) Химки Московской области (далее название области употребляться не будет) очень важно иметь развитую спортивную инфраструктуру. Это позволяет популяризировать занятия физической культурой и спортом как для людей планирующих начать заниматься, так и для уже занимающихся спортом граждан.

Проблематизация. Начиная с 2017 года с момента реализации программы «Спорт городского округа Химки» Администрация этого г.о. сталкивается с тем, что **недостаточное количество населения вовлечено в занятия физической культурой и спортом** [1]. Такая ситуация складывается в связи с тем, что спортивные учреждения, функционирующие в городском округе, не имеют достаточных ресурсов для полноценного вовлечения в спортивный процесс как граждан, занимающихся физической культурой и спортом, так и планирующих начать вести активный образ жизни.

Объектом исследования является развитие ФКиС на территории г.о. Химки.

Предметом исследования проблемы в развитии ФКиС на территории г.о. Химки Московской области.

Целью исследования является выявление проблем в деятельности администрации г.о. Химки по развитию ФКиС на территории муниципального образования.

Методы исследования: экспертный опрос (представлена лишь часть результатов опроса), «Диаграмма Исикавы».

Авторский анализ. Первым делом автором статьи было принято решение провести экспертный опрос сотрудников администрации г.о. Химки, управления физической культуры и спорта. Важным аспектом работы было получить мнение работников, которые занимаются развитием сферы ФКиС в г.о. Химки.

В экспертном опросе принимали участие 9 человек, 8 из которых являются муниципальными служащими. Возраст экспертов от 25 лет до 55 лет, с опытом работы в

сфере физической культуры и спорта от 1 до 5 лет. Стоит отметить, что у большей части экспертной группы, а именно у 7 экспертов опыт работы превышает 5 лет. Экспертный опрос проводился в период с 20 по 22 февраля, при помощи приложения Google Формы [3].

Перейдем к интерпретации анкеты экспертного опроса, в вопросе номер 7 экспертам предлагалось оценить существующие проблемы спортивной инфраструктуры г.о. Химки (см. Рисунок 1). Наиболее популярной выбранной проблемой среди экспертов (5 экспертов) является строительство новых спортивных объектов и ремонт уже имеющихся на территории г.о. Химки объектов. Также выбранная экспертами проблема включает в себя усовершенствование инвентаря на спортивных объектах для различных видов спорта. 2 эксперта из 9 отмечают недостаточное финансирование сферы физической культуры и спорта г.о. Химки. 1 эксперт отмечает проблему недостаточного количества видов спорта, занятия по которым проводятся на территории городского округа. И 1 эксперт считает, что сфера физической культуры и спорта в г.о. Химки не имеет никаких проблем. Для автора статьи цифры, получившиеся в результате ответов экспертов на данный вопрос, будут полезны для разработки предложений по решению выявленных проблем, а также позволят понять: на какие недостатки сферы ФКиС г.о. Химки стоит обратить внимание при разработке предложений.



Рисунок 1. Ответы экспертов на вопрос 7. Какие проблемы требуется решить для улучшения состояния спортивной инфраструктуры в г.о. Химки?

В десятом вопросе экспертам предлагалось оценить процент от общего процента населения, который, по их мнению, вовлечен в занятия спортом и физической активностью (см. Рисунок 2). В данном вопросе большая часть экспертной группы (8 человек) отметили процентный промежуток 50 – 59 %. Выбор экспертов совпадает со статистическими данными, которые размещены на сайте администрации г.о. Химки в муниципальной программе «Спорт». В ней процент населения, вовлечённые в занятия спортом и физической культурой равен примерно 53 % [1]. Один эксперт выбрал вариант ответа с промежутком 30 – 39 %. Выявленные данные помогают автору сравнить мнение экспертов со статистическими данными и точнее понять, какой процент от общего населения вовлечен в систематические занятия спортом и физической культурой.



Рисунок 2. Ответы экспертов на вопрос 10. Как Вы оцениваете физическую активность населения г.о. Химки в процентном соотношении от общего количества?

Также во внимание стоит взять тринадцатый вопрос, в котором автором предлагалось согласиться или не согласиться с тем, что некоторые объекты спортивной инфраструктуры г.о. Химки нуждаются в ремонте (см. Рисунок 3). 7 человек из экспертной группы согласились с тем, что объекты нуждаются в ремонте. Двое экспертов не согласились с поставленным автором вопросом. Ответы экспертов отражены на рисунке 3. Выявленные данные помогут автору в разработке предложений по улучшению материально-спортивной базы объектов спортивной инфраструктуры. Появляется возможность составить список спортивных объектов, требующих улучшения инвентаря, ремонта спортивных помещений, покрытий, площадок и т.д.

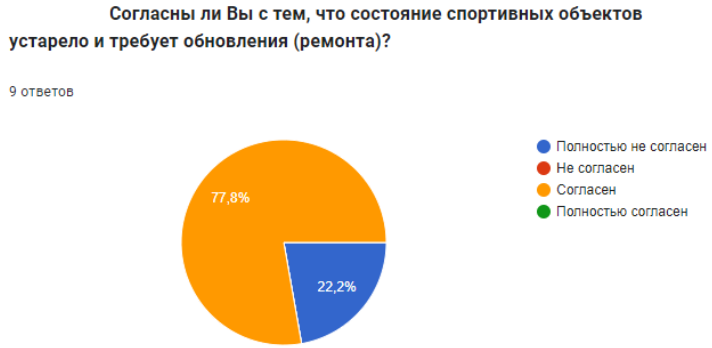


Рисунок 3. Ответы экспертов на вопрос 13. Согласны ли Вы с тем, что состояние спортивных объектов устарело и требует обновления (ремонта)?

На рисунке 4 отображены ответы на четырнадцатый вопрос. После того, как автором было выяснено, требуют ли какие-то спортивные объекты ремонта, экспертам предлагалось выбрать какие именно это объекты. Экспертами были названы следующие объекты: «Арена Химки», спортивные школы по фехтованию и зимним видам спорта, а также ФОКи и бассейны, расположенные в отдаленных районах города. Также некоторыми экспертами была отмечена нужда в ремонте залов и площадок, которые относятся к объектам спортивной инфраструктуры. И усовершенствование спортивного инвентаря на спортивных объектах по разным видам спорта. Выявленные данные этого вопроса помогут автору в составлении списка объектов, в которых требуется произвести ремонт и реновацию спортивного инвентаря.



Рисунок 4. Ответы экспертов на вопрос 14. Какие именно объекты требуют ремонта и реновации спортивного оборудования (назовите 2-3 муниципальных спортивных объекта)?

На вопрос 15 экспертам нужно было дать ответ, нуждается ли спортивная инфраструктура городского округа в постройке новых спортивных объектов. Большая часть экспертов (6 человек) не согласились с тем, что эту меру стоит предпринимать. Ответы на вопрос 15 отображены на рисунке 5. Полученные данные по итогам ответа позволяют автору статьи понять мнение экспертной группы о том, что на территории г.о. Химки нет нужды в постройке новых объектов спортивной инфраструктуры.



Рисунок 5. Ответы экспертов на вопрос 15. Согласны ли Вы с тем, что на территории г.о. Химки требуется постройка новых объектов спортивной инфраструктуры?

Таким образом, с помощью экспертного опроса автором исследования были выявлены следующие **проблемы** в сфере физической культуры и спорта г.о. Химки:

— Необходимость ремонта уже имеющихся на территории г.о. Химки спортивных объектов. Также выбранная экспертами проблема включает в себя необходимость усовершенствование инвентаря на спортивных объектах для различных видов спорта. Данная проблема совпадает с проблемой, прописанной в муниципальной спортивной программе «Спорт», подразумевает под собой недостаточное развитие материально-спортивной базы спортивных объектов в данном г.о. [1].

— Недостаточное финансирование сферы физической культуры и спорта г.о. Химки.

— Проблема недостаточного количества видов спорта, занятия по которым проводятся на территории городского округа для жителей г.о. Химки.

Далее автором был применен метод «Диаграмма Исикавы» для поиска и визуализации причин, которые приводят к основной проблеме. В «голове» диаграммы стоит общая проблема сферы ФКиС г.о. Химки, а на ветвях располагаются факторы, влияющие на проблему. Факторы были выявлены в первой части работы. Общей же проблемой для сферы

ФкиС в г.о. Химки будет слаборазвитая спортивная инфраструктура и недостаточное количество населения, вовлечённое в занятия физической культурой и спортом. На ветвях диаграммы будут размещены главные факторы, в свою очередь главные факторы будут подкреплены второстепенными факторами, которые будут располагаться на главных ветвях диаграммы (см. Рисунок 6). Данный метод исследования применялся после результатов экспертной оценки в период с 24 по 25 февраля. Автором было принято решение отобразить метод исследования в графическом виде, с помощью приложения Microsoft Word и включенного в данное приложение инструментария для создания схем, графиков и диаграмм.

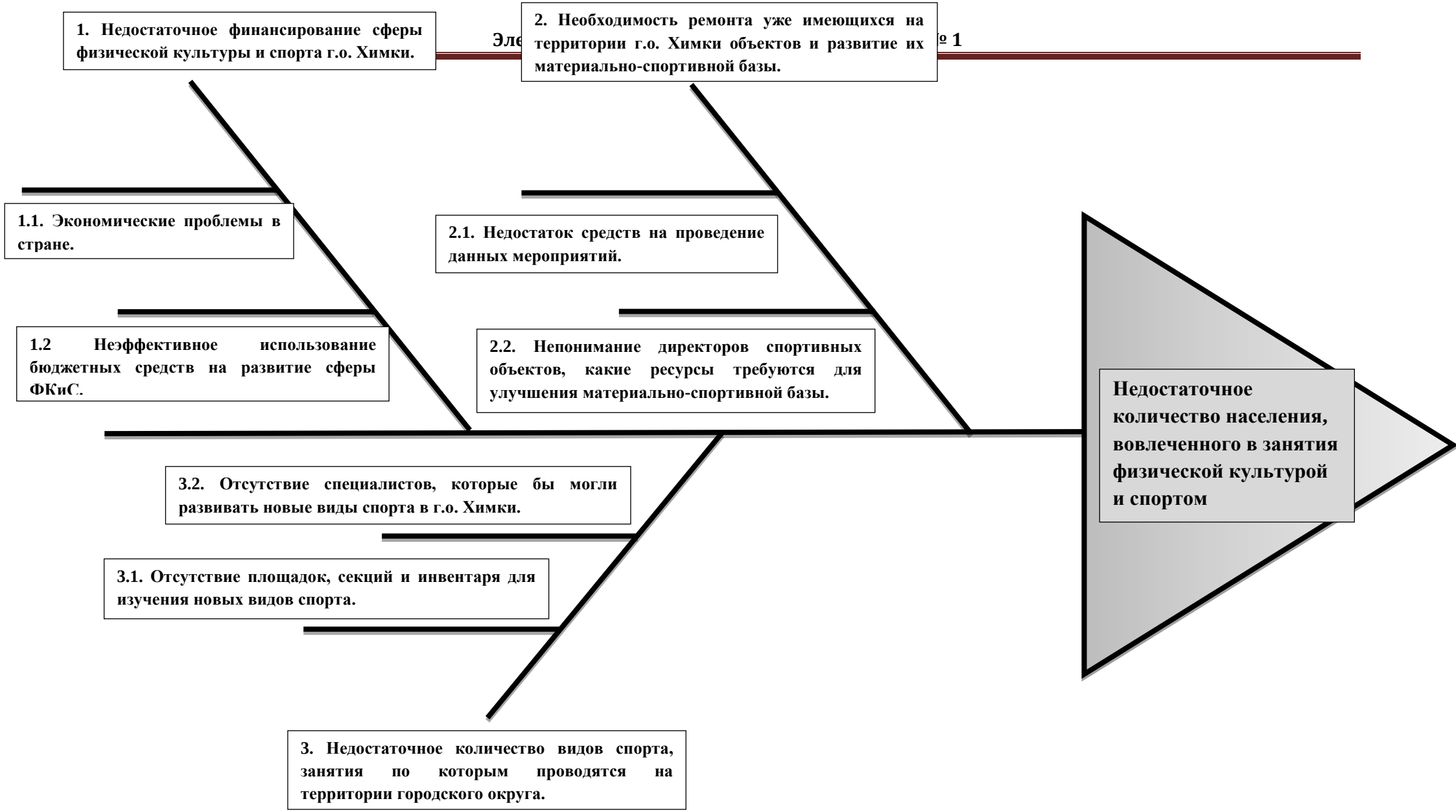


Рисунок 6. Применение метода Диаграмма Исикавы для диагностики проблем в деятельности Администрации г.о. Химки по развитию ФКиС на территории муниципального образования

Далее проведем анализ результатов экспертной оценки причин, которые лежат в основе факторов, влияющих на проблему недостаточного вовлечения населения в занятия ФКиС в г.о. Химки (см. Таблицу 1).

Таблица 1

Экспертная оценка причин, которые лежат в основе факторов, влияющих на проблему недостаточного вовлечения населения в занятия ФКиС

Эксперт	Причины проблемы недостаточного вовлечения населения в занятия ФКиС					
	1.1	**1.2**	**2.1**	**2.2**	**3.1**	**3.2**
1	5	5	5	4	5	5
2	5	5	5	4	5	5
3	4	5	4	4	5	5
4	4	5	4	4	5	4
5	4	5	4	5	5	4
6	4	5	4	4	5	4
7	4	5	4	4	5	3
8	5	5	4	4	5	4
9	5	5	5	3	5	4
Ср. знач.:	4,44	5	4,33	4	5	4,22

Выводы по диаграмме Исикавы. Таким образом, диаграмма Исикавы (см. Рисунок 6) позволяет нам наглядно разобрать имеющуюся проблему в сфере физической культуры и спорта г.о. Химки. Поставленная в диаграмме проблема включает в себя три фактора, которые в свою очередь имеют по две причины каждый.

Выводы по статье. Таким образом, автором данной работы выполнена диагностика проблем в деятельности Администрации г.о. Химки Московской области по развитию ФКиС на территории муниципального образования посредством применения метода «Диаграммы Исикавы». Была выявлена проблема с помощью экспертного опроса. Данная проблема формулируется следующим образом, **недостаточное количество населения данного г.о. вовлечено в занятия физической культурой и спортом** [1]. Также выявленная в результате данного исследования проблема была разобрана с помощью диаграммы Исикавы. Проблема исследования включает в себя три фактора, каждый фактор имеет по две причины. Данная работа будет использована автором в своей выпускной квалификационной работе для разработки предложений по решению выявленных проблем. Также можно отметить, что данная работа с практической точки зрения может быть полезна в деятельности администрации г.о. Химки, а именно отдела социальной политики и спорта, а также в деятельности управления ФКиС г.о. Химки.

Данная работа может быть полезна для изучения в вузе таких учебных дисциплин, как «Прогнозирование и планирование», «Система государственного и муниципального управления», «Территориальная организация населения», «Анализ данных», «Социология власти управления», «Управление социально-экономическим развитием территорий», которые, например, изучаются в рамках направления «Государственное и муниципальное управление» в Академии гражданской защиты МЧС России. Поставленная автором цель проекта и задачи считаются выполненными.

Литература:

1. Администрация г.о. Химки. Документы муниципальной программы «Спорт» [Электр. ресурс]. URL: https://www.admhimki.ru/dokumenty/sport-2023/ (дата обращения: 05.02.2024).

2. Приложение к постановлению Администрации от 03.03.2020 № 207 Муниципальная программа «Спорт городского округа Химки» на 2017-2021 [Электр. ресурс]. URL: https://docs.cntd.ru/document/561775049?marker (дата обращения: 05.02.2023).

3. Google Формы, Анкета экспертного опроса для оценки уровня материально-спортивной базы городского округа Химки Московской области [Электр. ресурс]. URL: https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSeQ8Yw3KwlQL6uMHVnGd8tQp7sFd5EVSBHDsrbvZhTcqGSZxA/viewform?usp=sharing (дата обращения: 20.02.2023).