Тимошникова А. Г.
E-mail: antimoshnikova@gmail.com

Выявление приоритетных направлений совершенствования работы с молодёжью городского округа Солнечногорск Московской области (с применением метода «Дерево целей»)

Актуальность темы исследования**.** Во-первых, молодёжная политика – одно из наиболее важных направлений, реализуемых в любом государстве, в любом регионе. Так в «Стратегии социально-экономического развития Московской области на период до 2030 года» указывается, что на территории Московской области находятся более 1,5 млн молодёжи. При этом целью данной молодёжной политики является активное содействие в развитие потенциала молодёжи, а также в организации условий для их реализации во благо региона [1].

Во-вторых, существует ряд проблем, которые существуют и с которыми необходимо бороться при реализации молодёжной политики в городском округе Солнечногорск Московской области (далее область указываться не будет), а именно: отток талантливой и инициативной молодёжи в более перспективные регионы, рост националистических, ксенофобских настроений, экстремистских проявлений в молодёжной среде, также отсутствие востребованных компетенций, позволяющих адаптироваться к именующимся условиям жизнедеятельности и т.д. [2].

В-третьих, развитие молодёжной политики позволит молодёжи городского округа Солнечногорск раскрыть свой потенциал, лидерские качества, что поможет достичь успеха в будущей профессиональной жизни. Также позволит внести свой вклад в развитие общества. Позволяя молодым людям реализовывать свои идеи, участвовать в социальных проектах.

Управленческая проблема предполагаемая недостаточно результативная деятельность Управления молодёжной политики, физической культуры и спорта (далее – Управление) администрации городского округа (далее – г.о.) Солнечногорск Московской области по совершенствованию работы с молодёжью.

Объектом исследования является деятельность Управления администрации г.о. Солнечногорск Московской области совершенствованию работы с молодёжью.

Предметом исследования является применение метода «Дерево целей» в стратегическом в выборе приоритетных направлений совершенствования работы с молодёжью в г.о. Солнечногорск.

Целью исследования является определение приоритетных направлений по совершенствованию работы с молодёжью для Управления администрации г.о. Солнечногорск.

Авторский анализ. На территории г.о. Солнечногорск полномочия в сфере молодёжной политики, физической культуры и спорта осуществляет Управление администрации г.о. Солнечногорск. В рамках своих обязанностей они активно организуют и осуществляют мероприятия по работе с молодёжью муниципалитета. Также Управление уполномочено вовлекать молодёжь в социальную политику и информировать о потенциальных возможностях их развития не только на территории г.о. Солнечногорск и Московской области, но и во всей Российской Федерации, Кроме того, создание необходимых условий для развития молодёжи – важное направления работы Управления администрации г.о. Солнечногорск [3].

Муниципальная программа «Развитие институтов гражданского общества, повышение эффективности местного самоуправления и реализации молодежной политики» реализуемая в г.о. Солнечногорск направлена на активное формирование гражданского и патриотического воспитания молодёжи, содействие молодёжным инициативам, поддержку увлечений и предпринимательских начинаний молодёжи, стимулирование их участия в научно-технической деятельности, а также содействие развитию волонтёрства. Заказчикам и исполнителем данных мероприятий является Управление администрации г.о. Солнечногорск [4].

Молодёжный центр «Подсолнух» является соисполнителем муниципальной программы и выполняет муниципальные работы в сфере молодёжной политики, стандарты которой разрабатываются Управлением в пределах своих полномочий. К таким работам относится: разработка концепции каждого мероприятия, направленного на активизацию гражданско-патриотического, а также духовно-нравственного воспитания, подбор форматов и программ для их реализации (фестивали, конкурсы, форумы и т.д.), а также на развитие потенциала и создание условий для самореализации молодёжи. Молодёжный центр «Возрождение» выполняет муниципальную работу, направленную на вовлечение молодёжи в добровольческую, социально-активную деятельность, а также организует и проводит мероприятия, направленные на формирование здорового образа жизни [5].

Для анализа целей развития муниципальной программы «Развитие институтов гражданского общества, повышение эффективности местного самоуправления и реализации молодежной политики», автором исследования в состав экспертной группы были выбраны 6 человек (2 от Управления администрации г.о. Солнечногорск, 2 Молодёжного центра «Подсолнух» и 2 от Молодёжного центра «Возрождение», функционирующих на территории муниципалитета). Вследствие чего, была сформулирована схема «Дерево целей», состоящая их 3-х уровней.

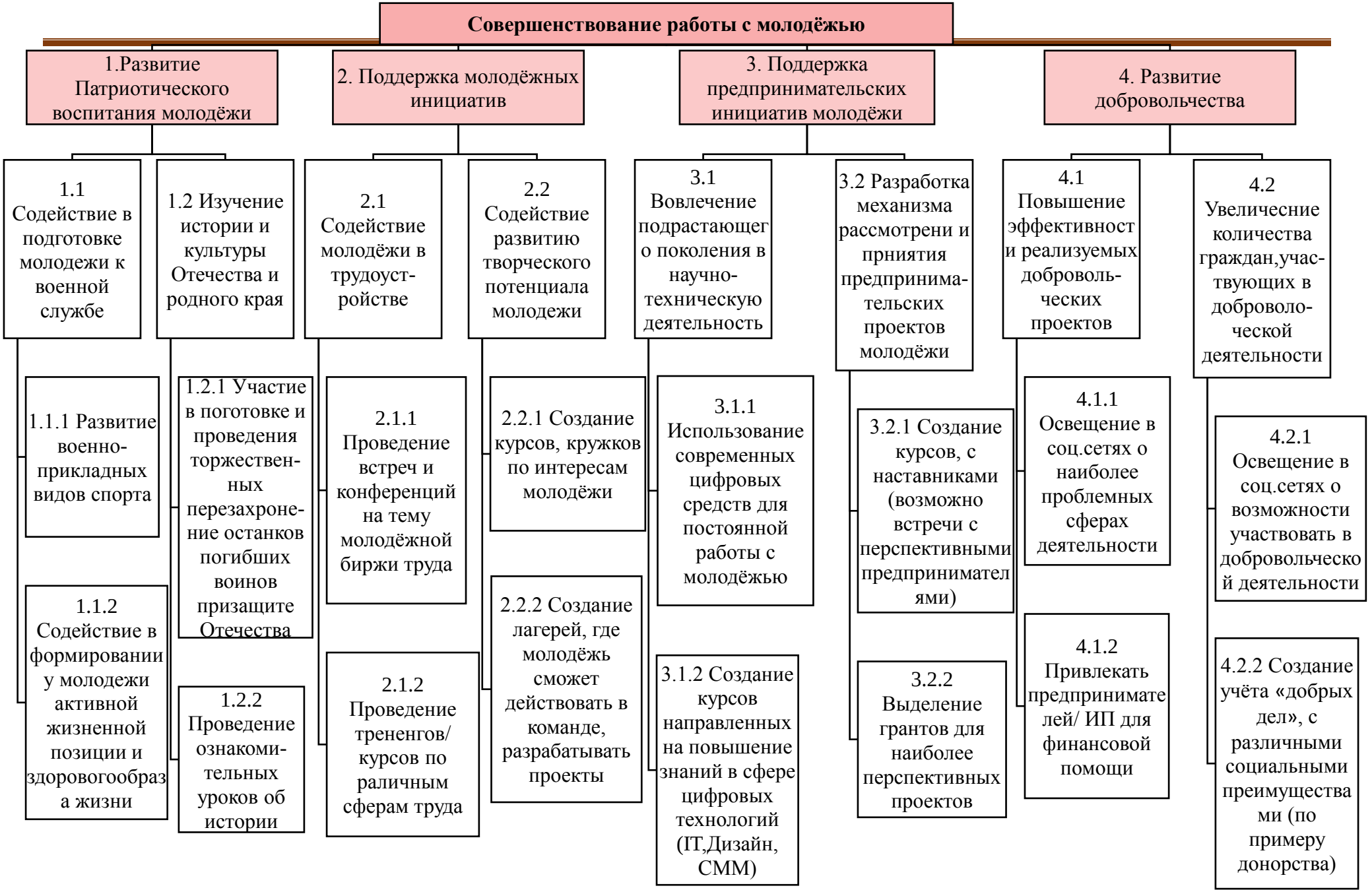


Рис. 1 – «Дерево целей»

На данной схеме наглядно изображено: в первую очередь выделяется генеральная цель, то есть то, что мы хотим достичь в идеале, а именно совершенствование работы с молодёжью г.о. Солнечногорск, после чего схема делиться на уровни (в ходе данного исследования – на 3 уровня) где, на первом уровне – направления для рассмотрения, по которым планируются изменения, на втором уровне – конкретные предложения для совершенствования тех или иных направлений работы с молодёжь, на третьем – способы, для реализации предложений. На последнем уровне предлагается по 2 конкретных способа. Каждая ячейка имеет свой номер, тем самым мы можем проследить путь от генеральной цели, до способов её реализации.

После формулирования «Дерево целей» с вероятными вариантами совершенствования работы с молодёжью г.о. Солнечногорск необходимо определить Коэффициент важности. Для этого, посредством экспертной оценки, каждый участник группы оценивал цели, затем автор исследования находил суммарный вес каждого пункта, после чего – среднее значение. (см. табл.1 и см. рис.2).

Определение экспертами коэффициента важности Таблица 1

№	Наименование цели	Экспертная оценка						Суммарное значение	Среднее значение
		1 эксперт	2 эксперт	3 эксперт	4 эксперт	5 эксперт	6 эксперт		
Первый уровень									
1	Развитие Патриотического воспитания молодёжи	0,8	0,5	0,7	0,6	0,6	0,8	3,2	**0,53**
2	Поддержка молодёжных инициатив	0,6	0,7	0,8	0,7	0,5	0,7	4	**0,66**
3	Поддержка предпринимательских инициатив молодёжи	0,7	0,9	0,6	0,9	0,7	0,7	4,5	**0,75**
4	Развитие добровольчества	0,5	0,3	0,5	0,5	0,4	0,7	2,9	**0,48**
Второй уровень									
1.1	Содействие в подготовке молодежи к военной службе	0,2	0,3	0,6	0,3	0,7	0,6	2,7	**0,45**
1.2	Изучение истории и культуры Отечества и родного края	0,7	0,3	0,9	0,6	0,5	0,7	3,7	**0,61**
2.1	Содействие молодёжи в трудоустройстве	0,9	0,8	0,7	0,8	0,5	0,6	4,3	**0,70**
2.2	Содействие развитию творческого потенциала молодежи	0,8	0,7	0,5	0,6	0,6	0,7	3,9	**0,65**
3.1	Вовлечение подрастающего поколения в научно-техническую деятельность	0,5	0,5	0,5	0,5	0,6	0,6	3,2	**0,53**
3.2	Разработка механизма рассмотрении принятия предпринимательских проектов молодёжи	0,7	0,6	0,4	0,6	0,8	0,6	3,7	**0,61**
4.1	Повышение эффективности реализуемых добровольческих проектов	0,3	0,6	0,8	0,6	0,6	0,5	3,4	**0,56**
4.2	Увеличение количества граждан, участвующих в добровольческой деятельности	0,4	0,4	0,7	0,5	0,6	0,5	3,1	**0,51**
Третий уровень									
1.1.1	Развитие военно-прикладных видов спорта	0,3	0,3	0,6	0,5	0,4	0,7	2,8	**0,46**
1.1.2	Содействие в формировании у молодежи активной жизненной позиции и здорового образа жизни	0,6	0,8	0,9	0,8	0,8	0,7	4,6	**0,76**
1.2.1	Участие в подготовке и проведения торжественных перезахоронение останков погибших воинов при защите Отечества	0,4	0,2	0,8	0,4	0,4	0,6	2,8	**0,46**
1.2.2	Проведение ознакомительных уроков об истории	0,5	0,4	0,7	0,5	0,5	0,5	3,1	**0,51**
2.1.1	Проведение встреч и конференций на тему молодёжной биржи труда	0,6	0,9	0,5	0,8	0,7	0,6	4,1	**0,68**

2.1.2	Проведение тренингов\ курсов по различным сферам труда	0,7	0,9	0,9	0,9	0,7	0,8	4,9	**0.81**
2.2.1	Создание курсов, кружков по интересам молодёжи	0,7	0,7	0,8	0,7	0,6	0,7	4,2	**0,70**
2.2.2	Создание лагерей, где молодёжь сможет действовать в команде, разрабатывать проекты	0,6	0,7	0,4	0,6	0,8	0,5	3,6	**0,60**
3.1.1	Использование современных цифровых средств для постоянной работы с молодёжью	0,5	0,6	0,6	0,6	0,4	0,5	3,2	**0,53**
3.1.2	Создание курсов направленных на повышение знаний в сфере цифровых технологий (IT, Дизайн, СММ)	0,9	0,9	0,7	0,8	0,7	0,6	4,6	**0,76**
3.2.1	Создание курсов, с наставниками (возможно встречи с перспективными предпринимателями)	0,7	0,9	0,7	0,8	0,7	0,7	4,5	**0,75**
3.2.2	Выделение грантов для наиболее перспективных проектов	0,7	0,9	0,6	0,8	0,7	0,7	4,4	**0,73**
4.1.1	Освещение в социальных сетях о наиболее проблемных сферах деятельности	0,6	0,7	0,9	0,7	0,6	0,7	4,2	**0,70**
4.1.2	Привлекать предпринимателей/ИП для финансовой помощи	0,8	0,9	0,7	0,7	0,8	0,7	4,6	**0,76**
0,4.2.1	Освещение в социальных сетях о возможности участвовать в добровольческой деятельности	0,4	0,6	0,6	0,6	0,4	0,7	3,9	**0,65**
4.2.2	Создание учёта «добрых дел», с различными социальными преимуществами (по примеру донорства)	0,4	0,2	0,4	0,5	0,9	0,7	3,1	**0,51**

Для удобства, далее будет представлена схема «Дерево целей» с указанием Коэффициента важности (среднее значение экспертной оценки) для каждой цели (см. рис. 2).

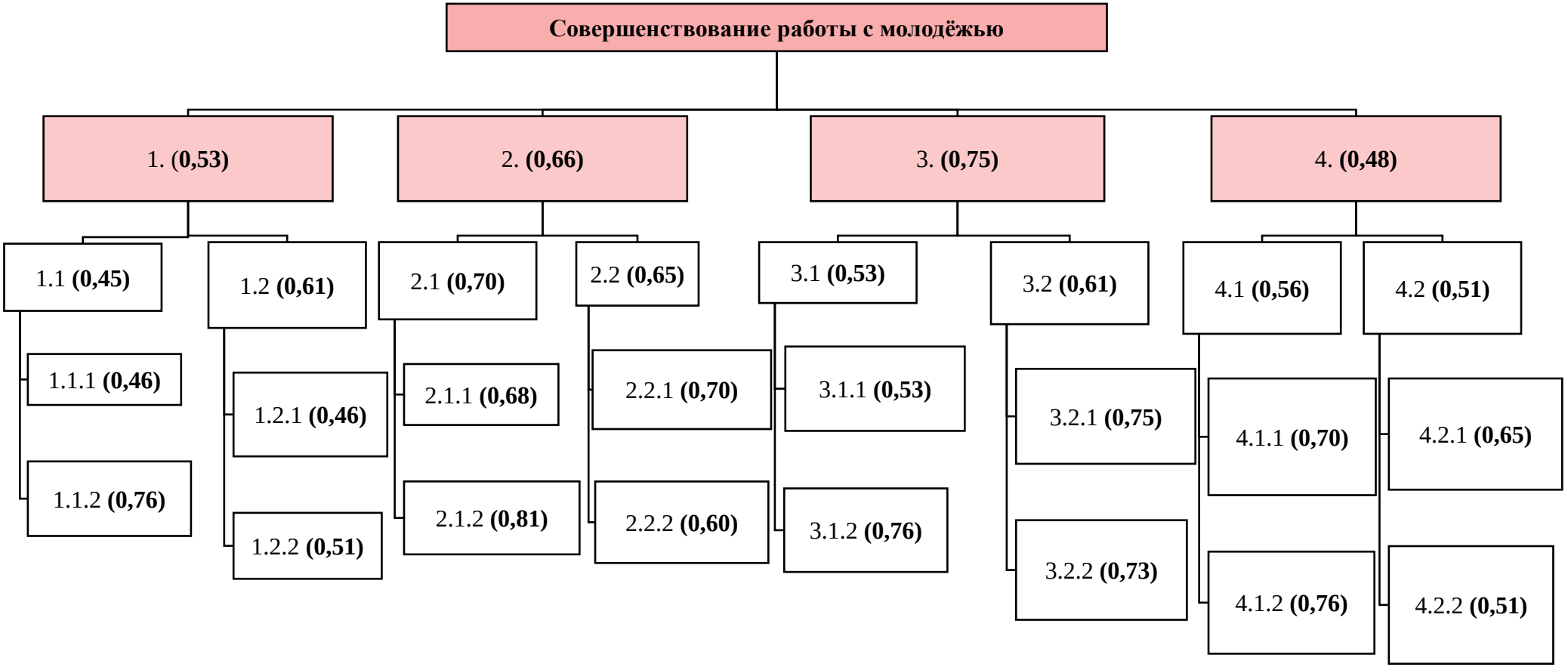


Рис. 2 – Коэффициент важности каждой цели

На данной рисунке (см. рис. 2) автор исследования для удобства предоставил схему «Дерево целей» с указанием номеров целей, а также с выявленным Коэффициентом важности. Исходя из рассчитанного Коэффициента важности, проводится расчёт пути каждой цели для определения приоритетных направлений в совершенствовании работы с молодёжью г.о. Солнечногорск.

Для проведения расчётов на выявление приоритетных направлений в совершенствовании работы с молодёжью г.о. Солнечногорск необходимо определить Коэффициент вероятности. Данный Коэффициент предполагает получение планируемых новаторских результатов, тем самым, является перманентной величиной. В ходе исследования, для минимизации степени риска берётся Коэффициент вероятности равный 0,1 (см. Табл. 2).

Таблица 2

Расчёт пути для определения приоритетных направлений

Начало пути	Конец пути	Формула расчёта	Значение пути
1.1.1	1	(0,46*0,1)*(0,45*0,1)*(0,53*0,1)=	0,00010971
1.1.2	1	(0,76*0,1)*(0,45*0,1)*(0,53*0,1)=	0,00018126
1.2.1	1	(0,75*0,1)*(0,61*0,1)*(0,53*0,1)=	0,000242475
1.2.2	1	(0,51*0,1)*(0,61*0,1)*(0,53*0,1)=	0,000164883
2.1.1	**2**	**(0,68*0,1)*(0,70*0,1)*(0,66*0,1)=**	**0,00031416**
2.1.2	**2**	**(0,81*0,1)*(0,70*0,1)*(0,66*0,1)=**	**0,00037422**
2.2.1	**2**	**(0,70*0,1)*(0,65*0,1)*(0,66*0,1)=**	**0,0003003**
2.2.2	2	(0,60*0,1)*(0,65*0,1)*(0,66*0,1)=	0,0002574
3.1.1	3	(0,53*0,1)*(0,53*0,1)*(0,75*0,1)=	0,000210675
3.1.2	**3**	**(0,76*0,1)*(0,53*0,1)*(0,75*0,1)=**	**0,0003021**
3.2.1	**3**	**(0,75*0,1)*(0,61*0,1)*(0,75*0,1)=**	**0,000343125**
3.2.2	**3**	**(0,73*0,1)*(0,61*0,1)*(0,75*0,1)=**	**0,000333975**
4.1.1	4	(0,70*0,1)*(0,56*0,1)*(0,48*0,1)=	0,00018816
4.1.2	4	(0,76*0,1)*(0,56*0,1)*(0,48*0,1)=	0,000204288
4.2.1	4	(0,65*0,1)*(0,51*0,1)*(0,48*0,1)=	0,00015912
4.2.2	4	(0,51*0,1)*(0,51*0,1)*(0,48*0,1)=	0,000124848

В данной таблице автор исследования проводил расчёт, где считался путь от способа (3-го уровня) до направления (1-го уровня), то есть, бралось Коэффициент важности (среднее значение) каждой цели и умножался на Коэффициент вероятность (в данном исследовании – 0,1). По итогам расчётов выявлялись наиболее перспективные варианты.

Таким образом, автором исследования был произведён расчёт длины пути каждого блока целей. На основании проведённых расчётов были выявлены наиболее результативные пути (в таблицы выделены полужирным шрифтом), вследствие чего, определились приоритетных направлений в совершенствовании работы с молодёжью г.о. Солнечногорск, а именно:

2.1.1. Проведение встреч и конференций на тему молодёжной биржи труда

2.1.2. Проведение тренингов\ курсов по различным сферам труда

2.2.1. Создание курсов, кружков по интересам молодёжи

3.1.2. Создание курсов направленных на повышение знаний в сфере цифровых технологий (IT, Дизайн, СММ)

3.2.1. Создание курсов, с наставниками (возможно встречи с перспективными предпринимателями)

3.2.2. Выделение грантов для наиболее перспективных проектов.

После чего можно отследить путь по схеме (см. рис. 1) и определить приоритетные направления, которые вероятнее всего помогут в достижении цели (совершенствование работы с молодёжью в г.о. Солнечногорск), а именно:

- Поддержка молодёжных инициатив
- Поддержка предпринимательских инициатив молодёжи

Для удобства, далее будет представлена схема, на которой выделяется приоритетные направления в совершенствовании работы с молодёжью г.о. Солнечногорск, а также путь по достижению их реализации (см. рис. 3).

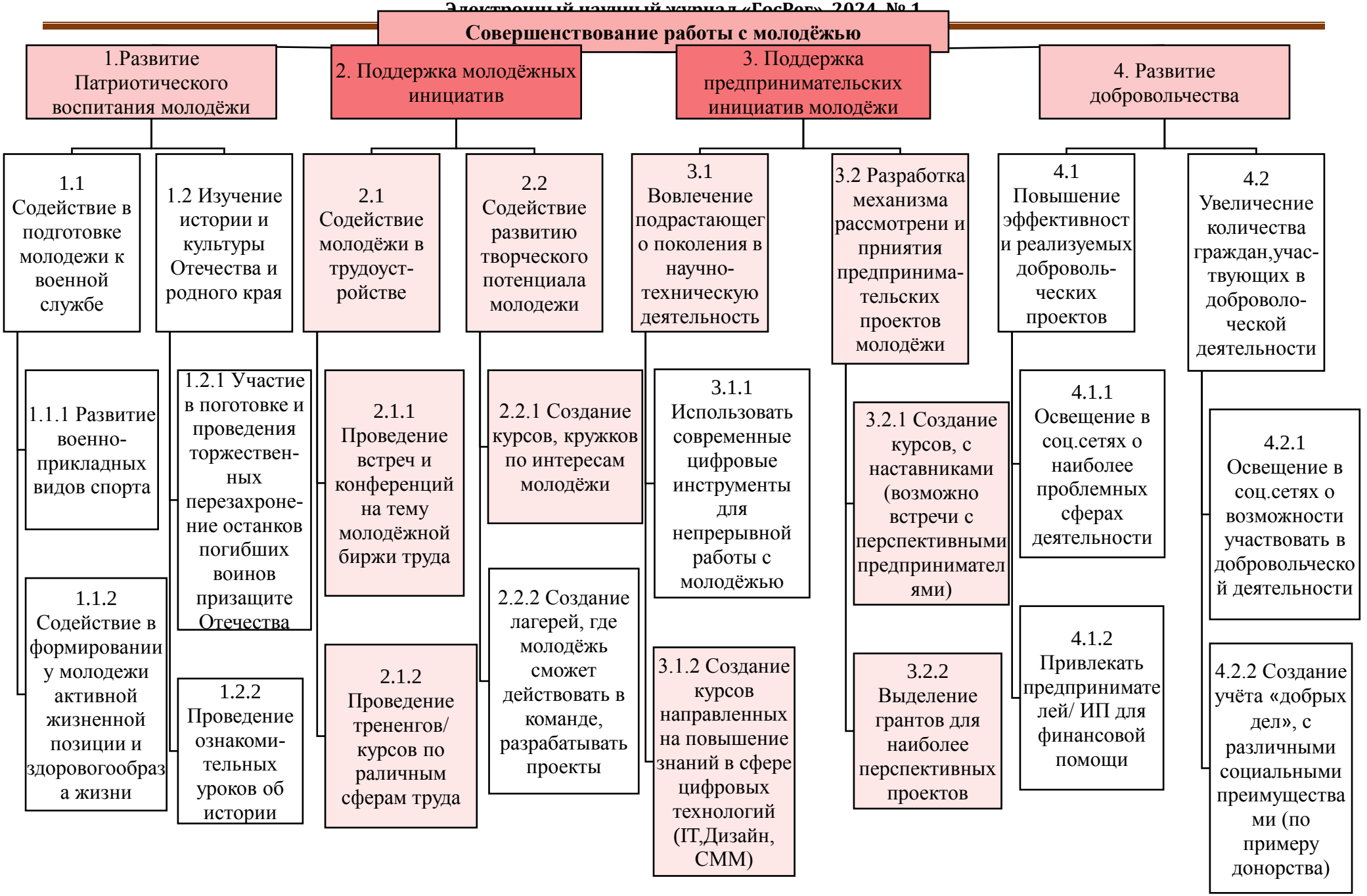


Рис.3 – Приоритетные направления совершенствования работы с молодёжью

Таким образом, в рамках исследования автор применил метод «Дерево целей», в котором определил генеральную цель, а именно – совершенствование работы с молодёжью. Была построена схематичная модель, состоящая из 3-х уровней. Также была собрана экспертная группа, состоящая из 6 человек (2 от Управления администрации г.о. Солнечногорск, 2 от Молодёжного центра «Подсолнух» и 2 от Молодёжного центра «Возрождение», функционирующих на территории муниципалитета), с помощью которой был определён Коэффициент важности для каждой цели (см. таблицу 1), а также Коэффициент вероятности. Автором исследования, на основании полученных данных, был проведён расчёт длины пути для каждого блока целей, после чего были определены приоритетные направления в совершенствовании работы с молодёжью г.о. Солнечногорск. По итогу, было выявлено 6 наиболее результативных путей и определены 2 приоритетных направления (поддержка молодёжных инициатив, поддержка предпринимательских инициатив молодёжи).

Данное исследование полезно для ознакомления администрации г.о. Солнечногорск, а также уполномоченным органам, а именно Управлению администрации г.о. Солнечногорск, муниципальным Молодёжным центрам и другим организациям, работающим с молодёжью на территории муниципалитета. Также данное исследование может быть использовано другими органами местного самоуправления в работе с молодёжью.

Потенциальная прикладная польза данного исследования для студентов вузов заключается в том, что оно может быть использовано в качестве базы для исследования схожих сфер деятельности, а также для проведения аналогичных исследований (например, при изучении учебных дисциплин направления 38.03.04: «Управление проектами», «Система государственного и муниципального управления», «Политология», «Стратегическое прогнозирование и планирование, и др.).

Литература

1. Стратегия социально-экономического развития Московской области на период до 2030 года [Электр. ресурс] // Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации. URL: https://economy.gov.ru/material/file/ed7a8e3960c74f3e62c09abea36ecd36/MO_14052019.pdf (дата обращения: 14.02.2024).

2. Постановление от 19.12.2023 г. № 2829 О внесении изменения в постановление администрации городского округа Солнечногорск Московской области от 16 февраля 2023 года № 209 «Об утверждении муниципальной программы городского округа Солнечногорск Московской области «Развитие институтов гражданского общества, повышение эффективности местного самоуправления и реализации молодежной политики» [Электр. ресурс] // Официальный сайт администрации городского округа Солнечногорск Московской области. URL:http://doc.solreg.ru/postanovlenie-2829-programma.pdf (дата обращения: 17.02.2024).

3. Решение Совета депутатов «Об утверждении Положения об Управлении молодежной политики, физической культуры и спорта администрации городского округа Солнечногорск Московской области» [Электр. ресурс] // Официальный сайт администрации городского округа Солнечногорск Московской области. URL:https://solreg.ru/files/2024/02/13/125565_6b4f4db21923c9b9588149887a52bb7341f03858.pdf (дата обращения: 20.02.2024).

4. Приказ от 13.01.2022 № 6 «Об утверждении стандарта качества муниципальной работы «Организация и проведение мероприятий по гражданско-патриотическому и духовно-нравственному воспитанию молодежи, а также мероприятий, направленных на

создание условий для самореализации, развития творческого и интеллектуального потенциалов молодежи» и стандарта качества муниципальной работы «Организация и проведение мероприятий в сфере молодежной политики, направленных на вовлечение молодежи в добровольческую, творческую и социально-активную деятельность, а также мероприятий, направленных на формирование здорового образа жизни» [Электр. ресурс] // Официальный сайт Администрации городского округа Солнечногорск Московской области. URL: http://doc.solreg.ru/Prikaz_%E2%84%96_6_s_prilozheniyami_standarty_190722.pdf (дата обращения: 20.02.2024).