Камышникова А. Д.
annakamyshnikova@gmail.com

Выявление проблем в деятельности администрации г.о. Химки Московской области по развитию транспортной инфраструктуры

Актуальность темы исследования обусловлена следующими обстоятельствами:

Во-первых, транспортная инфраструктура городского округа Химки Московской области (далее – г.о. Химки) одна из важнейших инфраструктур города, так как ежедневно общественным транспортом пользуется большое количество населения и от того как работает общественный транспорт, зависит комфортное передвижение людей по городу.

Во-вторых, от того, как работает администрация г.о. Химки в сфере дорожно-транспортной инфраструктуры зависит комфортное передвижение населения как на общественном транспорте, так и по дорогам города.

Объектом исследования является деятельность администрации г.о. Химки.

Предметом исследования является деятельность администрации г.о. Химки по развитию транспортной инфраструктуры.

Управленческая проблема исследования заключается в неполной реализации муниципальной программы «Развитие и функционирование дорожно-транспортного комплекса» администрацией г.о. Химки, что, предположительно, оказывает негативное влияние на комфортное передвижение населения в городе.

Цель исследования – на основе анализа деятельности администрации г.о. Химки по реализации муниципальной программы «Развитие и функционирование дорожно-транспортного комплекса» городского округа выявить проблемы, затрудняющие работу по развитию транспортной инфраструктуры г.о. Химки, а также выработать авторские предложения администрации г.о. Химки для решения ранее выявленных проблем.

Задачи исследования:

1. Выявить основные проблемы, сдерживающие (затрудняющие) развитие дорожно-транспортной инфраструктуры г.о. Химки.
2. Сформировать и предложить администрации г.о. Химки пути решения выявленных проблем в интересах повышения результативности деятельности по развитию транспортной инфраструктуры.

Методы исследования: традиционный анализ документов, сравнительный анализ.

Гипотеза исследования: автор предполагает, что развитие дорожно-транспортной инфраструктуры г.о. Химки приведет к уменьшению жалоб жителей на работу общественного транспорта, поездки в общественном транспорте станут более комфортными для граждан, уменьшится количество ДТП, а также улучшится состояние дорог.

Прикладная потенциальная польза. Материалы статьи будут полезны, по мнению автора, студентам при изучении в вузах таких учебных дисциплин, как: «Государственное и муниципальное управление», «Система государственного и муниципального управления», «Государственная и муниципальная служба», «Территориальная организация населения», «Политология», «Аналитика в органах государственной власти и местного самоуправления», и еще ряде учебных дисциплин [8].

Авторский анализ. При анализе муниципальной программы «Развитие и функционирование дорожно-транспортного комплекса» был применен метод традиционного

анализа документов, который помог выявить ряд проблем, которые требуют решения для обеспечения более комфортного передвижения населения по г.о. Химки (см. табл. 1).

Таблица 1

Традиционный анализ Муниципальной программы г.о. Химки «Развитие и функционирование дорожно-транспортного комплекса» за 2022 год [2]

№ п/п	Наименование параметра	Плановый показатель	Фактический показатель	Авторская оценка и выявление проблем
1	Количество дорог, находящихся в плохом состоянии.	15 шт.	13 шт.	Данный параметр показывает, в каком состоянии находится дорожная инфраструктура. Ее низкое качество приводит к значительному числу ДТП с серьезными последствиями (высокий уровень смертельности, большое количестве раненых или получивших серьезные травмы). **Выявленная проблема – низкая результативность выполнения муниципальной программы в части сокращения количества дорог, находящихся в плохом состоянии.**
2	Количество отремонтированных автомобильных дорог общего пользования.	13 шт.	7 шт.	Так как в Химках 607 автомобильных дорог общего пользования [3], а на конец 2022 год было отремонтировано всего 7 дорог, можно сделать вывод, что при таком маленьком количестве отремонтированных дорог возрастает вероятность возникновения ДТП. При анализе данного параметра, можно сделать вывод, что администрацией г.о. Химки муниципальная программа реализуется не в полной мере. **Выявленная проблема – не в полной мере реализуется муниципальная программа в части ремонта автомобильных дорог.**
3	Количество ДТП.	0 шт.	900 шт.	В связи с тем, что есть дороги, которые находятся в плохом состоянии и они не отремонтированы, происходит большое количество ДТП. По количеству ДТП можно сделать вывод, что ремонт дорог сделан некачественно и безопасность на дорогах оставляет желать лучшего. **Выявленная проблема – большое количество ДТП происходит из-за недолжного выполнения администрацией муниципальной программы.**
4	Количество транспортных средств, соблюдающих расписания на автобусных маршрутах.	100 %	91 %	Поскольку большинство жителей Химок пользуются общественным транспортом, важность своевременного прибытия людей в определенное место напрямую зависит от работы общественного транспорта. По мнению автора, управляющая компания не всегда справляется со своими обязанностями, так как проблема нехватки автобусов на

				маршрутах по-прежнему существует, что приводит к задержкам или отсутствию общественного транспорта. **Выявленная проблема – транспортная компания не выполняет свои обязанности в полной мере.**
5	Количество погибших в дорожно-транспортных происшествиях.	0 чел.	78 чел.	Из-за того, что на дорогах не проводится должным образом ремонт, количество ДТП увеличивается, все это приводит к значительному числу смертельных случаев. **Выявленная проблема - большое количество смертельных случаев, вследствие ДТП происходит из-за недолжного выполнения Администрацией муниципальной программы.**
6	Количество поездок, оплаченных безналичным расчетом.	100 %	90 %	В настоящее время все транспортные средства перешли на оплату безналичным способом, однако возникают риски, связанные с использованием безналичного расчета. Эквайринг может сломаться или оплата не пройти, что приведет к тому, что пассажиры едут бесплатно, вследствие чего транспортная компания не получает прибыль в полном объеме. **Выявленная проблема - снижение прибыли транспортной компании (и дохода государства) из-за возможных поломок эквайринга с учетом внедрения обязательного безналичного расчета оплаты за проезд в общественном транспорте.**

Таким образом, проведенный выше традиционный анализ вышеуказанного документа позволяет сделать вывод о том, что в деятельности администрации г. о. Химки в рамках реализации муниципальной программы «Развитие и функционирование дорожно-транспортного комплекса» существует **ряд проблем** – таких как:

– низкая результативность выполнения муниципальной программы в части сокращения количества дорог, находящихся в плохом состоянии;

–муниципальная программа в части ремонта автомобильных дорог реализуется не в полной мере;

– большое количество ДТП происходит из-за недолжного выполнения администрацией муниципальной программы.

– транспортная компания не выполняет свои обязанности по перевозке пассажиров в полной мере;

– большое количество смертельных случаев вследствие ДТП происходит из-за недолжного выполнения администрацией муниципальной программы;

– снижение прибыли транспортной компании (и дохода государства) из-за возможных поломок эквайринга с учетом внедрения обязательного безналичного расчета оплаты за проезд в общественном транспорте.

Для повышения объективности оценивания ситуации в дорожно-транспортной инфраструктуре в г. о. Химках проанализируем также дорожно-транспортную ситуацию в Москве и на основе этого выявим однотипные проблемы как в столице, так и в Московской области. Это позволит выработать ряд предложений по улучшению ситуации в рассматриваемой сфере.

С использованием метода традиционного анализа изучим городскую программу «Развитие транспортной системы» [4] (см. табл. 2).

Таблица 2

Традиционный анализ Государственной программы города Москвы «Развитие транспортной системы» за 2022 год [4]

№	Наименование параметра	Плановый показатель	Фактический показатель	Авторская оценка и выявление проблем
1	Объем пассажирских перевозок на транспорте общего пользования.	4572,85 млн человек	4655,46 млн человек	По итогам 2022 года было перевезено 4655,46 млн человек, что превышает плановый показатель, который составляет 4572,85 млн человек [5]. При анализе данного показателя видно, что количество людей, которое было перевезено на транспорте общественного пользования растет, что приводит к более загруженному перемещению людей на общественном транспорте. **Выявленная проблема – перегрузка общественного транспорта, который несмотря на все предпринимаемые меры не успевает за приростом населения.**
2	Доля обновленного подвижного состава.	88,99 %	89,92 %	При поставленном плане в 88,99 % [5], данный показатель был выполнен. Необходимо постоянно обновлять подвижный состав, так как ежедневно на нем передвигается большое количество людей и происходит изношенность транспорта**. Проблема не выявлена.**
3	Общее количество парковочных мест на улично-дорожной сети и перехватывающих парковках.	125 тыс.	116 тыс.	Несмотря на принимаемые усилия по расширению парковочной сети, наблюдается нехватка парковок (особенно во дворах) и жителям подолгу приходится искать место, чтобы поставить свой личный транспорт. **Выявленная проблема – нехватка парковочных мест на улично-дорожной сети и перехватывающих парковках.**
4	Ежесуточное количество пассажирских мест подвижного состава наземного городского пассажирского транспорта.	25,52 млн ед.	15,56 млн ед.	По итогам 2022 года среднесуточное число поездок в рабочие дни на городском транспорте выросло на 580 тысяч [7]. Доля поездок на городском транспорте увеличилась на два процентных пункта, составив 64 процента [7]. Безусловно, ежесуточное количество пассажирских мест подвижного состава необходимо постоянно увеличивать, так как население города Москвы увеличивается, но количество общественного транспорта

				остается таким же, как и было. **Выявленная проблема – нехватка пассажирских мест подвижного состава наземного городского транспорта.**
5	Доля подвижного состава наземного городского пассажирского транспорта, приспособленного для маломобильных групп населения (далее - ММГН) составила.	100 %	97,07 %	Исходя из данного показателя, можно сделать вывод, что доля подвижного состава наземного городского транспорта, которое приспособлено для ММГН составляет почти 100 %, отсюда следует, что почти весь общественный транспорт может спокойно перевозить граждан ММГН. **Проблема не выявлена.**
6	Протяженность линий метрополитена с учетом Малого кольца Московской железной дороги (Московского центрального кольца).	288 км	281 км	Метрополитен в столице развивается высокими темпами. Несмотря на недостижение планового показателя и наличие определенной загруженности линий метрополитена в «часы пик», в целом проблем не выявлено. В качестве некоторой **проблемы можно выделить нехватку станций метрополитена в отдельных районах города.**

Таким образом, проведенный выше традиционный анализ документа, позволяет сделать вывод о том, что в деятельности Департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы в рамках реализации государственной программы города Москвы «Развитие транспортной системы» за 2022 год существуют **четыре проблемы**, такие как:

– перегрузка общественного транспорта, который, несмотря на все предпринимаемые меры, не успевает за приростом населения;

– нехватка парковочных мест на улично-дорожной сети и перехватывающих парковках;

– нехватка пассажирских мест подвижного состава наземного городского транспорта;

– нехватка станций метрополитена в отдельных районах Москвы.

Выявив проблемы (резервы) в деятельности Департамента транспорта и дорожно-транспортной инфраструктуры в реализации Государственной программы города Москвы «Развитие транспортной системы», а также муниципальной программы г.о. Химки «Развитие и функционирование дорожно-транспортного комплекса», автором были разработаны следующие управленческие решения (см. табл. 3).

Таблица 3

Авторские предложения по решению выявленных проблем в деятельности дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы и г.о. Химки

№	Какая проблема решается	Наименование меры (мероприятия)	Исполнитель/исполнители	Необходимые ресурсы	Планируемый результат
1	Низкая результативность выполнения муниципальной программы в рамках количества дорог находящихся в	Необходимо усилить контроль за выполнением муниципальной программы в рамках количества дорог, находящихся в плохом состоянии. В случае	Заместитель Главы администрации г.о. Химки по вопросам жилищно-коммунального хозяйства и	Не требуется – в рамках функцио-нала.	Будет уделяться больше контроля за реализацией муниципальной программы, что, в свою очередь, способствует усилению

	плохом состоянии.	необходимости следует разработать детальный план действий и определить руководителя, который будет отслеживать выполнение данной программы в установленный срок. При невыполнении работы в срок, применять штрафные санкции к лицу, которое следит за выполнением реализации данной муниципальной программы.	благоустройства.		эффективности ее реализации.
2	Реализация муниципальной программы в рамках ремонта автомобильных дорог не в полной мере.	Усилить контроль за выполнением ремонта дорог, с целью соответствия плана выполнения ремонтных работ. При необходимости, назначить ответственное лицо, которое будет контролировать качественное и своевременное выполнение ремонта дорог. В случае, если не выполняется план, применять штрафные санкции к ответственному лицу.	Заместитель Главы Администрации г.о. Химки по вопросам жилищно-комунального хозяйства и благоустройства.	Не требуется - в рамках функционал а.	Автомобильные дороги общего пользования будут ремонтировать в срок, покрытие дорог станет намного лучше, что приведет к снижению риска возникновения ДТП.
3	Большое количество ДТП происходит из-за недолжного выполнения Администрацией муниципальной программы.	Необходимо повысить контроль за использованием служебных обязанностей сотрудников ГИБДД, а также сотрудники обязаны организовывать дополнительные проверки во время час-пика на дорогах и располагать патрульные машины для контроля соблюдения ПДД.	Администрация г. о. Химки, отдел транспорта и связи; ГИБДД.	Не требуется - в рамках функцио-нала.	В г.о. Химки ожидается снижение числа ДТП, что позволит гражданам во время поездок чувствовать себя в безопасности и повысится уровень комфорта во время передвижения населения в общественном транспорте.
4	Транспортная компания не выполняет свои	Усилить контроль за транспортной компанией, чтобы она	Глава администрации г. о. Химки.	Не требуется - в рамках	Транспортная компания будет более тщательно

	обязанности в полной мере по перевозке пассажиров.	в полной мере выполняла свои задачи.		функцио-нала.	и в полном объеме выполнять свои обязанности.
5	Большое количество ДТП из-за недолжного выполнения Администрацией муниципальной программы.	Улучшить контроль за выполнением своих обязанностей сотрудников ГИБДД; в свою очередь, сотрудники ГИБДД должны проводить дополнительный рейд, в час пик ставить патрульные машины для наблюдения выполнения водителями правил дорожного движения.	Администрация г. о. Химки, отдел транспорта и связи; ГИБДД.	Не требуется - в рамках функцио-нала.	Сократится количество ДТП в г. о. Химки.
6	Снижение прибыли транспортной компании (и дохода государства) из-за возможных поломок эквайринга с учетом внедрения обязательного безналичного расчета оплаты за проезд в общественном транспорте.	Минимум раз в неделю проверять состояние эквайрингов, если они находятся в плохом состоянии, необходимо поменять на новый.	Транспортная компания; Администрация г. о. Химки, отдел транспорта и связи.	500 000 руб. (из бюджета г. о. Химки).	При своевременных заменах (ремонте) эквайринга, способ безналичного расчёта станет намного эффективнее.
7	Перегрузка общественного транспорта, который, несмотря на все предпринимаемые меры, не успевает за приростом населения	Необходимо урегулировать график движения общественного транспорта, по утрам и вечером запускать больше маршрутов, так как именно в это время актуальность в использовании общественного транспорта велика.	Департамент транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы; Мосгортранс.	40 000 000 – 60 000 000 руб. (из бюджета города Москвы).	Качество перевозок людей на общественном транспорте значительно изменится, люди смогут более комфортно передвигаться на общественном транспорте, перестанет присутствовать перегруз на транспорте общего пользования.
8	Нехватка парковочных мест на улично-дорожной сети и перехватывающих	Необходимо строить многоуровневые, подземные, открытые парковки.	Департамент транспорта и дорожно-транспортной инфраструктуры	2 000 000 – 3 000 000 руб. (из бюджета города	Повысится количество парковочных мест на улично-дорожной сети и

	парковках.		города Москвы.	Москвы).	перехватывающих парковках, что приведет к минимизации перегрузки в дворовых и перехватывающих территориях парковочных мест.
9	Нехватка пассажирских мест подвижного состава наземного городского транспорта	Необходимо запускать как можно больше транспортных средств в час пик, чтобы как можно больше людей пребывало в комфортных условиях по пути на работу/учебу и т.д., а также урегулировать контроль водителей за соблюдение расписания.	Департамент транспорта и дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы.	1 000 000 000 - 1 500 000 000 руб. (из бюджета города Москвы).	Количество пассажирских мест подвижного состава наземного городского транспорта увеличится, что позволит населению с комфортом передвигаться в час пик, а также водители будут соблюдать расписание.
10	Нехватка станций метрополитена в отдельных районах Москвы.	Необходимо выделять больше средств и рабочей силы для более ускоренного построения метро в районах Москвы, а также для проведения ремонтных работ на станциях метрополитена.	Департамент транспорта и дорожно-транспортной инфраструк-туры города Москвы.	50 000 000 – 1 000 000 000 руб. (из бюджета города Москвы).	Повысится количество станций, что приведет к минимизации заполняемости метро, как в час пик, так и в другое время. Также людям в настоящее время проживающие в районах, где нет метро, будет комфортнее добираться до работы.

Таким образом, автором исследования были разработаны **десять** мер по повышению результативности деятельности администрации г.о. Химки по исполнению муниципальной программы «Развитие и функционирование дорожно-транспортного комплекса», а также городу Москва в реализации государственной программы «Развитие транспортной системы». Ожидается, что при применении этих мер приведет к более высоким показателям в осуществлении программ, как в Химках, так и в Москве. Это, в свою очередь, улучшит условия для передвижения на общественном транспорте, а также повысит качество дорог.

Выводы по исследованию. Поставленная цель научного исследования, а именно: выявление проблем в деятельности администрации г.о. Химки по развития транспортной инфраструктуры.

В ходе данного исследования были применены такие методы, как: традиционный анализ документов, сравнительный анализ. Благодаря данным методам, автор исследования сравнил ситуацию дорожно-транспортной инфраструктуры в Московской области г.о. Химки и городе Москва., что помогло выявить существующие проблемы как в Химках, так и в Москве. А также выявить ряд проблем, которые необходимо решить для улучшения дорожно-транспортной инфраструктуры.

В заключение исследования были предложены меры по улучшению качества перевозки граждан в общественном транспорте, при соблюдении данных мер будет повышаться уровень дорожно-транспортной инфраструктуры.

Литература

1. Муниципальная программа городского округа Химки Московской области «Развитие и функционирование дорожно-транспортного комплекса» [Электр. ресурс] // Сайт администрации г.о. Химки. URL: https://www.admhimki.ru/dokumenty/razvitie-i-funkcionirovanie-dorozhno-transportnogo/ (дата обращения: 15.02.2024).

2. Уточненный отчет о результатах реализации муниципальных программ городского округа Химки Московской области за 2022 год [Электр. ресурс] // Сайт администрации г.о. Химки. URL: 9c5c2c04-1a30-476d-a53f-f7a70ee68e8e.pdf (admhimki.ru) (дата обращения: 15.02.2024).

3. Сбор предложений по ремонту автомобильных дорог Подмосковья на 2023 год [Электр. ресурс] // Портал «Добродел». URL: https://vote.dobrodel.ru/dorogi2023/map/50 (дата обращения: 15.02.2024).

4. Государственная программа «Развитие транспортной системы» [Электр. ресурс] // Правительство России. URL: http://government.ru/rugovclassifier/841/events/ (дата обращения: 20.02.2024).

5. Годовой отчет о выполнении Государственной программы города Москвы «Развитие транспортной системы» за 2022 год [Электр. ресурс] // Департамент транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы. URL: https://www.mos.ru/dt/documents/dokumenti/view/287857220/ (дата обращения: 20.02.2024).

6. Численность населения Москвы приблизилась к 13 млн [Электр. ресурс] // РБК. URL: https://www.rbc.ru/politics/20/01/2022/61e935f49a79477e657ff2b0?ysclid=lt3kwzidio86879979&from=copy (дата обращения: 20.02.2024).

7. Численность населения Москвы приблизилась к 13 млн [Электр. ресурс] // РБК. URL: https://www.rbc.ru/politics/20/01/2022/61e935f49a79477e657ff2b0?ysclid=lo18xudhzs689067297 (дата обращения: 23.03.2024).

8. Чумаченко, А. П. Внедрение деятельностного метода обучения по направлению "государственное и муниципальное управление": анализ и перспективы / А. П. Чумаченко, С. А. Мельков, Е. В. Устюжанинова // Научные и образовательные проблемы гражданской защиты. – 2016. – № 1(28). – С. 115-119. – EDN VRNVXJ.