Черкашина С. К.
cherkashina_sofiya@bk.ru

Анализ спортивно-массовой работы в Администрации городского округа Химки Московской области (с использованием метода SWOT-анализ)

Актуальность темы исследования заключается в следующих тезисах:

Во-первых, Химки действительно заслуживает репутацию одного из самых спортивных городов в регионе. Огромное количество спортивных мероприятий различного уровня, от школьных соревнований до международных чемпионатов, которые проводятся здесь ежегодно, говорит о активности и интересе жителей к здоровому образу жизни и физическим упражнениям. В городе располагается множество спортивных объектов, таких как стадионы, спортивные залы, бассейны, теннисные корты и т.д., которые предоставляют жителям и посетителям города возможность заниматься спортом и поддерживать здоровый образ жизни. Также в Химках активно развивается спортивное образование и поддержка юных спортсменов [1, с. 318];

Во-вторых, в Химках регулярно проводятся спортивные соревнования, турниры, марафоны и другие мероприятия, которые привлекают как местных спортсменов, так и любителей активного образа жизни [2];

В-третьих, в Химках есть разнообразные виды спорта, которыми занимаются местные жители. В городе есть спортивные школы, секции и клубы, где можно заниматься футболом, баскетболом, волейболом, хоккеем, теннисом, боксом, единоборствами и другими видами спорта. Также популярными видами спорта в Химках являются бег, велоспорт и плавание. Город обладает хорошо развитой спортивной инфраструктурой, что способствует развитию спортивной культуры среди его жителей [3].

Проблема исследования. Одной из основных проблем спортивно-массовой работы в Администрации г.о. Химки Московской области является недостаточная эффективность проводимых мероприятий и программ.

Объектом исследования является спортивно-массовая работа в Администрации г.о. Химки Московской области.

Предметом исследования является выявление сильных и слабых сторон, а также возможностей и угроз данной деятельности с использованием метода SWOT-анализа.

Цель исследования на основе экспертного опроса, проведенного в онлайн режиме (с помощью Google-форм) выполнить SWOT-анализ и выработать стратегии по улучшению процесса реализации муниципальной программы «Спорт» г.о. Химки Московской области (далее область указываться не будет).

Методы исследования: экспертный опрос, SWOT-анализ.

Авторское исследование проблемы. Для выявления факторов внешней и внутренней среды муниципальной программы «Спорт» г.о. Химки лично автором статьи был проведен SWOT-анализ. Для составления первой матрицы был проведен экспертный опрос сотрудников Администрации г.о. Химки. Экспертами стали 5 сотрудников отдела спортивно-массовой работы с населением (n=5), все 5 сотрудников – женщины, 3 из них в возрасте 35-40 лет, 1 – в возрасте от 46 до 50 лет и 1 – от 51 до 55 лет, 2 человека имеют от 11 до 15 лет стажа работы в муниципальном органе, 2 человека – более 20 лет стажа работы, 1 человек – от 16 до 20 лет

соответствующего стажа. Исследование проводилось путем анкетирования в Google-форме [4] в период с 10.04.2024 по 12.04.2024 г. Заполненные экспертами анкеты находятся в онлайн-сервисе в Google-формах в виде сводки всех ответов опрошенных.

В процессе составления первой матрицы SWOT-анализа экспертами было предложено ответить на несколько вопросов:

– проходите ли Вы курсы повышения квалификации от Администрации по темам спорт, физическая культура, спортивно-массовая работа с населением и т.д.?

– влияете ли степень реализации программы на Вашу заработную плату?

– хватает ли финансирования для реализации всех программных мероприятий?

– как Вы считаете, существующих показателей достаточно для отображения состояния спортивно-массовой работы в городском округе?

– взаимодействуете ли Вы с общественными организациями?

Рассмотрим ответы экспертов на вопрос «Проходите ли Вы курсы повышения квалификации от Администрации по темам спорт, физическая культура, спортивно-массовая работа с населением и т.д.?» (см. рисунок 1).

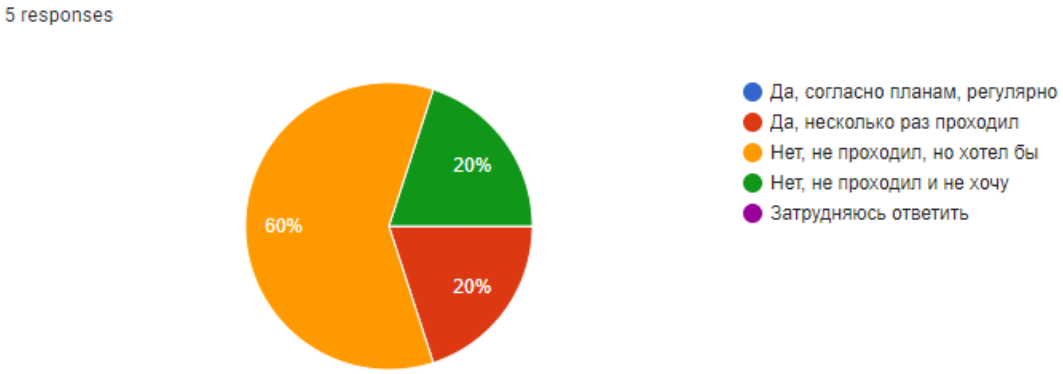


Рисунок 1 – Ответы экспертов на вопрос «Проходите ли Вы курсы повышения квалификации от Администрации по темам спорт, физическая культура, спортивно-массовая работа с населением и т.д.?»

Из содержания рисунка 2 следует, что большинство опрошенных не проходят курсов повышения квалификации по темам спорт, физическая культура, спортивно-массовая работа с населением. Также 1 человека отметил «Нет, не проходил и не хочу». Сфера спорта постоянно развивается, и новые методики, подходы и технологии появляются с каждым годом. Прохождение курсов повышения квалификации дает возможность специалистам развиваться, улучшать свои навыки и стать более квалифицированными специалистами, а также часто предоставляют возможность общения и обмена опытом с коллегами из различных регионов, что способствует расширению кругозора и улучшению профессиональных навыков.

Далее перейдем к анализу ответов экспертов на вопрос «Влияет ли степень реализации программы на Вашу заработную плату?» (см. рисунок 2).

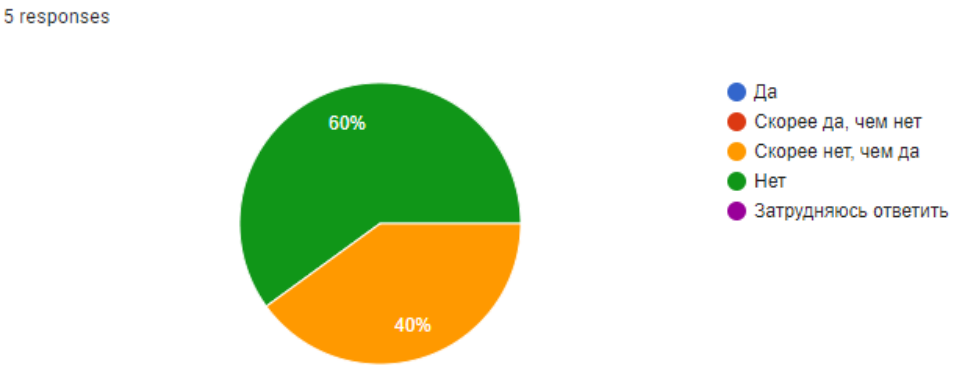


Рисунок 2 – Ответы экспертов на вопрос «Влияет ли степень реализации программы на Вашу заработную плату?»

Исходя из полученных результатов следует подчеркнуть, что эффективность выполнения программы не оказывает никакого влияния на доход муниципальных служащих, а также на их премии, поэтому сотрудники не проявляют достаточного интереса к улучшению результативности программы. В частности, опрошенными отмечаются варианты ответов «Нет» – 3 человека, «Скорее нет, чем да» – 2 человека.

Далее перейдем к анализу рисунка 3, на котором изображены ответы экспертов на вопрос «Хватает ли финансирования для реализации всех программных мероприятий?» (см. рисунок 3).

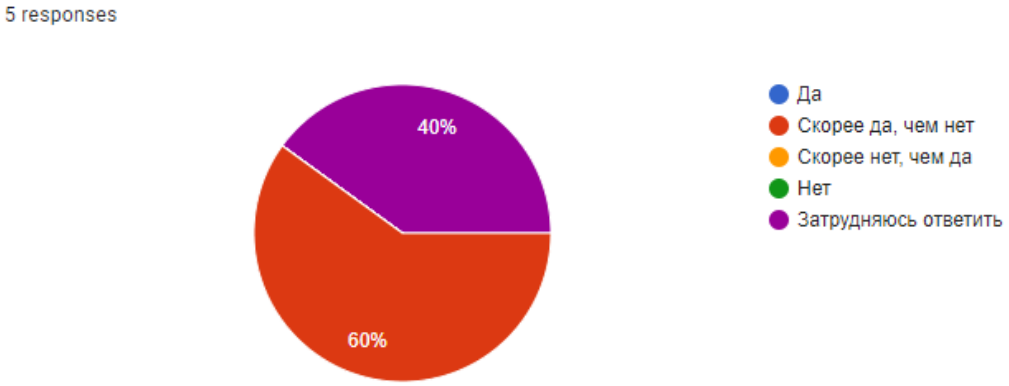


Рисунок 3 – Ответы экспертов на вопрос «Хватает ли финансирования для реализации всех программных мероприятий?»

По содержанию рисунка 3 заметно, что в настоящее время хватает финансирования для реализации всех программ мероприятий. В частности, опрошенными отмечаются варианты ответов «Скорее да, чем нет» – 3 человека, «Затрудняюсь ответить» – 2 человека.

Рисунок 4 отражает мнения экспертов по поводу вопроса «Как Вы считаете, существующих показателей достаточно для отображения состояния спортивно-массовой работы в городском округе?» (см. рисунок 4).

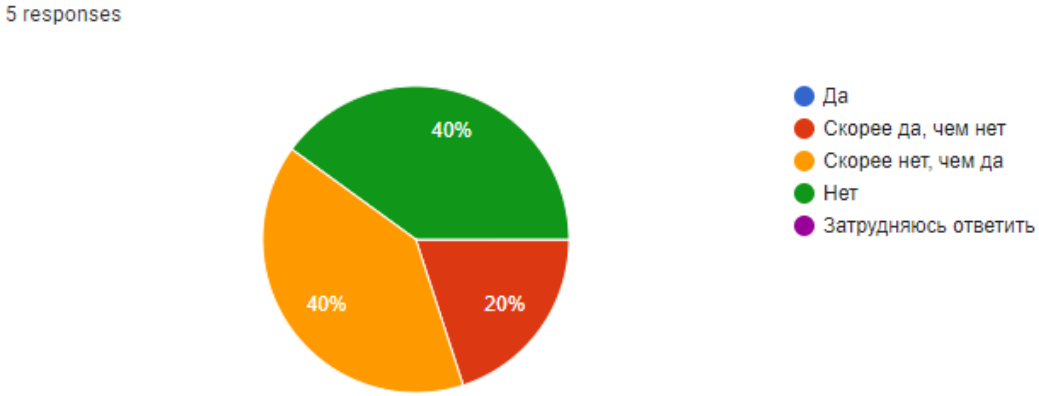


Рисунок 4 – Ответы экспертов на вопрос «Как Вы считаете, существующих показателей достаточно для отображения состояния спортивно-массовой работы в городском округе?»

Из содержания рисунка 4 следует, что существующих показателей недостаточно для отображения состояния спортивно-массовой работы в городском округе и существует необходимость увеличения количества показателей. В частности, опрошенными отмечаются варианты ответов «Скорее нет, чем да» – 2 человека, «Нет» – 2 человека.

Далее перейдем к анализу рисунка 5, на котором изображены ответы экспертов на вопрос «Взаимодействуете ли Вы с общественными организациями?» (см. рисунок 5).

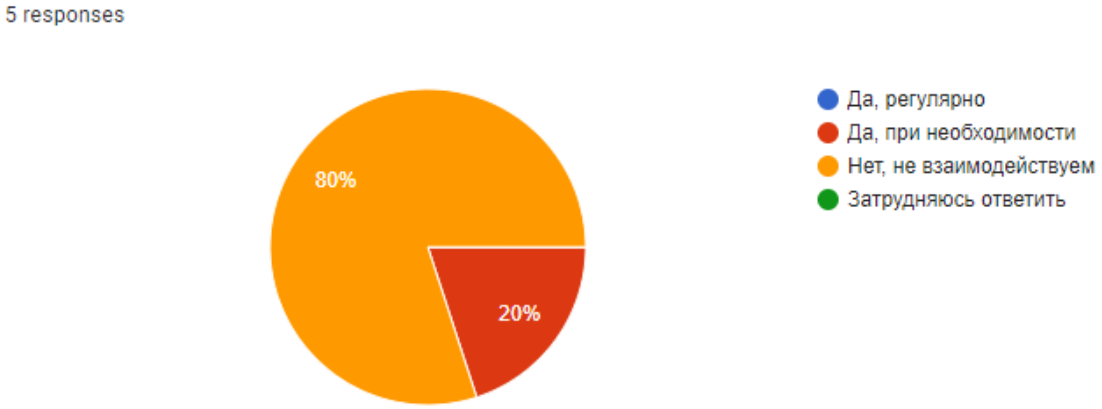


Рисунок 5 – Ответы экспертов на вопрос «Взаимодействуете ли Вы с общественными организациями?»

Как видно из содержания рисунка 5, Администрация не сотрудничество с общественными организациями, однако по мнению автора статьи это направление необходимо развивать в рамках выполнения мероприятий программы. Из-за нехватки сотрудников нет возможности своевременно проводить мониторинг актуального состояния спортивных зон в округе. Поддержка общественных организаций также облегчает популяризацию деятельности органов власти по спортивно-массовой работе и привлечение жителей к участию в различных мероприятиях.

По результатам проведенного экспертного опроса сформированы основные аспекты, позволяющие составить таблицу 1 «Первичная матрица факторов SWOT-анализа реализации муниципальной программы «Спорт» г.о. Химки» (см. таблицу 1).

Таблица 1

Первичная матрица факторов SWOT-анализа реализации муниципальной программы «Спорт» г.о. Химки

Сильные стороны (Strengths)	**Слабые стороны (Weaknesses)**
S1. Финансирование в рамках муниципальной программы за 2023 год составило 97,8 %, что является высоким показателем эффективности планирования бюджета в рамках программы. S2. Присутствие регионального заказчика программы является приоритетным вопросом, поскольку он гарантирует дополнительное управление и финансирование на реализацию программных инициатив. S3. Наличие отдельного подразделения Администрации - Управление физической культуры и спорта, которое, помимо прочих задач, активно занимается осуществлением рассматриваемой программы. S4. Осуществлением программы занимаются опытные сотрудники, которые отвечают требованиям к муниципальным служащим.	W1. Нехватка кадрового обеспечения для своевременного исполнения всех программных мероприятий. W2. Большая нагрузка на Управление, ввиду того что оно занимается выполнением мероприятий по рассматриваемой программе. W3. Недостаточный уровень информирования населения, в связи с чем жители городского округа принимают недостаточное участие в спортивных мероприятиях. W4. Низкая удовлетворенность граждан ремонтных работ в области спорта.
Возможности (Opportunities)	**Угрозы (Threats)**
O1. Усовершенствование качества ремонтных работ в области спорта.	T1. Снижение уровня контроля за реализацией данной муниципальной программой.

О2. Улучшение уровня информированности жителей г.о. Химки о деятельности Администрации по спортивно-массовой работе. О3. Повышение уровня вовлеченности жителей в решения вопросов местного значения, например, организация городского спортивного форума. О4. Осуществление ремонта спортивных площадок. О5. Повышение уровня удовлетворенности жителей деятельностью органов власти по спортивно-массовой работе.	Т2. Привлечение подрядных организаций, которые будут проводить некачественные работы. Т3. Повышение уровня инфляции, в связи с чем потребуются дополнительные расходы для закупки материалов. Т4. Повышение уровня вандализма, в связи с чем объекты спортивной инфраструктуры будут не годны к использованию.

Далее перейдем к сопоставлению сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами для выявления стратегий по решению, определенных ранее проблем и улучшению процесс исполнения муниципальной программы. Был проведен экспертный опрос 5 сотрудников отдела спортивно-массовой работы (n=5). Экспертами выступили выбранные ранее (для участия в заполнении предыдущих анкет) сотрудники, которым был выдан опросный лист. Выбор экспертов согласован с научным руководителем (см. таблицу 2).

Таблица 2

Стратегии для решения выявленных проблем в реализации муниципальной программы «Спорт»

Сопоставление сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами	**Стратегия действий**
WO2-4.	Использование умных систем управления освещением на спортивных объектах. Такие системы могут учитывать время суток, погодные условия и интенсивность использования спортивных сооружений, чтобы оптимизировать освещение и энергопотребление (5 экспертов).
SW3-3.	Создание информационных ресурсов (сайты, социальные сети, брошюры), организация пресс-конференций и мероприятий для презентации спортивных возможностей в городе (3 эксперта).
SW2-4.	Проводить опрос среди жителей для выявления основных проблем и недостатков в проведении ремонтных работ в области спорта (4 эксперта).
SO2-4.	Обновление покрытия спортивной площадки (например, замена травы на искусственное покрытие, укладка резинового покрытия) поможет улучшить безопасность и качество игрового процесса (5 экспертов).
SO4-1.	Внедрение новых технологий и материалов для ремонта спортивных сооружений, чтобы обеспечить максимальную долговечность и безопасность объектов (3 эксперта).
ST3-4.	Создать программы по сохранению и обслуживанию спортивной инфраструктуры, чтобы повысить ее ценность в глазах общества (5 экспертов).
WO1-4.	Внесение изменений в муниципальную программу либо удаление показателей, по которым запланированы нулевые показатели, либо планирование значений по данным показателям (2 эксперта).
WT1-3.	Проведение проверки уровня спортивных площадок в городском округе для определения возможных проблем и путей их решения (5 экспертов).
OT3-3.	В рамках реализации программы разработать систему оценки результативности деятельности сотрудников по выполнению, поставленных задач по развитию спортивно-массовой работой (2 эксперт).
OT1-3.	Предоставление для сотрудников Администрации г.о. Химки курсов повышения квалификации по развитию спортивно-массовой работы (5 экспертов).

Таким образом, ключевыми стратегиями были отмечены:

1. Использование умных систем управления освещением на спортивных объектах. Такие системы могут учитывать время суток, погодные условия и интенсивность использования спортивных сооружений, чтобы оптимизировать освещение и энергопотребление.

2. Обновление покрытия спортивной площадки (например, замена травы на искусственное покрытие, укладка резинового покрытия) поможет улучшить безопасность и качество игрового процесса.

3. Создать программы по сохранению и обслуживанию спортивной инфраструктуры, чтобы повысить ее ценность в глазах общества.

4. Проведение проверки уровня спортивных площадок в городском округе для определения возможных проблем и путей их решения.

5. Предоставление для сотрудников Администрации г.о. Химки курсов повышения квалификации по развитию спортивно-массовой работы.

Выводы по исследованию. Подводя итог, можно сделать вывод, что был использован метод SWOT-анализа, с помощью экспертного опроса была составлена первичная матрица факторов SWOT-анализа реализации муниципальной программы «Спорт» г.о. Химки (таблица 1). В дальнейшем выработанные стратегии могут послужить основой для разработки конкретных предложений по улучшению процесса реализации муниципальной программы в городском округе Химки. Более подробно стратегии будут расписаны в бакалаврской работе 1-го автора, выполняемой в Академии гражданской защиты МЧС России.

Литература

1. Аферова, М. О. Анализ процесса реализации муниципальной программы «Спорт городского округа Химки» / М. О. Аферова, А. Ю. Лябах // ГосРег: государственное регулирование общественных отношений. – 2020. – № 2(32). – С. 311-319.

2. Передельский А. А. Физическая культура и спорт в муниципальном образовании // Вопросы физической культуры. 2020. № 1. – С. 117-118.

3. Власти Химок уделяют повышенное внимание развитию спорта в муниципалитете [Электр. ресурс] // Вечерняя Москва. URL: https://docs.google.com/forms/d/1v2WZTaDpPv0LhFv3AI9Ni05YJi9ybm2F84M2I5vEPz8/edit?pli=1 (дата обращения: 16.04.2024).

4. Анкета для опроса экспертов «Анализ спортивно-массовой работы в Администрации городского округа Химки Московской области (с использованием метода SWOT-анализ)» [Электр. ресурс]. URL: https://docs.google.com/forms/d/1v2WZTaDpPv0LhFv3AI9Ni05YJi9ybm2F84M2I5vEPz8/edit?pli=1 (дата обращения: 17.04.2024).