Григоров Д. В.
E-mail: saxartab@gmail.com

Разработка и верификация предложений по улучшению управленческой деятельности ТИК г. Луховицы Московской области

Поскольку автор уже написал три научные статьи (и направил их для публикации в электронный научный журнал «ГосРег»), то далее **актуальность данной темы исследования** будет изложена максимально лапидарно (дабы, по возможности, не повторяться с предыдущими научными статьями автора).

Во-первых, деятельность любого органа власти (а также государственной или муниципальной организации или учреждения) имеет значительной количество управленческих аспектов. Полагаем, не случайно на занятиях[1] профессоры С. А. Мельков и А. П. Чумаченко нам многократно говорили, что управление и политика между собой очень сильно связаны (связующим звеном между ними является власть) [2].

Во-вторых, нет сомнений в том, что современная российская власть нуждается в поддержке граждан по ключевым вопросам развития страны [6, с. 7]. Поэтому рассматриваемая автором деятельность ТИК является даже не столько общественно-политической, сколько управленческой деятельностью, во всяком случае, в значительной степени [3].

В-третьих, поскольку идеала в общественной жизни в принципе быть не может, автор считает, что управленческую деятельность рассматриваемой им ТИК нужно улучшать и совершенствовать [4, с. 1-13]. Собственно этому и посвящена данная научная статья.

Объектом исследования является деятельность ТИК города Луховицы Московской области.

Предмет исследования – деятельности руководителя ТИК города Луховицы Московской области.

Цель исследования – разработать и верифицировать авторские предложения по улучшению управленческой деятельности ТИК г. Луховицы.

Исследуемая управленческая проблема: в настоящее время в российском гражданском обществе, пожалуй, ощутима недостаточность доверия к справедливости и честности избирательной системы [5]. Скорее всего, основное противоречие, исследуемое автором, заключается в существовании некоторого глубинного внутреннего противоречия между целями государственной политики, которые в демократическом обществе обязательно должны публично обсуждаться и теми ограничениями, которые по факту накладываются и влияют на российский избирательный процесс в условиях специальной военной операции и гигантского количества антироссийских санкций.

Метод исследования: экспертная оценка.

Авторский анализ. Автор сформировал список основных мер решения проблем, выявленных ранее лично автором, в деятельности ТИК города Луховицы. Все авторские меры систематизированы в таблице 1 в виде завершенного управленческого решения (таково требования выпускающей кафедры[2] и руководителя ВКР).

---

[1] Имеются в виду занятия в магистратуре Академии гражданской защиты МЧС России по дисциплинам «Теория и механизмы современного государственного управления» и «Политический процесс, управление и регулирование».

[2] Кафедры (государственного и муниципального управления) Академии гражданской защиты МЧС России.

Таблица 1

Авторские решения проблем, выявленных в деятельности ТИК города Луховицы Московской области

№ п/п	Проблема	Решение проблемы	Исполнители	Ресурсы	Ожидаемый результат
1	Возникновение конфликтов в ИК из-за неравенства между членами разных политических партий.	1. Необходимо внести изменения в НПА о регулировании точного соотношения представительства политических партий в составе ТИК и других общественных образований. 2. Рекомендуется проведение внутренних собраний в ТИК по регулированию спорных вопросов. 3. Рекомендуется изучение опыта ТИК других городов и областей.	Председатель ИКМО, депутаты г.о. Луховицы, депутаты МО, депутаты Государственной Думы, члены совета Федерации Федерального собрания РФ.	Средства федерального бюджета ИКМО, включая остатки средств предыдущих периодов на внесение изменений в НПА и разработку новых НПА, рассчитаем стоимость затрат на разработку НПА: $З_р$ = 1 500 + 31 625 + 144 750 + 13 500 + 540 + 57 575 = 249 490 рублей[3]. Также рассчитаем стоимость затрат на принятие закона $З_п$ = 88 + (221 250 + 127 050 + 1 050) + (7 425 + 7 425 + 3 000) + 180 + + 2 500 + 110 990 = 480 958 рублей[4]. Таким образом, затраты на разработку и принятие условного НПА составят З нпа = 249 490 + 480 958 = 730 448 рублей.	Исключение конфликтов внутри ТИК.
2	Недостаточно быстрая разработка новых НПА или внесения в них оперативных изменений, направленных на совершенствование	1. Разработка новых НПА, направленных на конкретизацию деятельности ТИК при организации выборного процесса на муниципальном уровне. 2. Внесение в действующие НПА	Председатель ИКМО, депутаты г.о. Луховицы, депутаты МО, депутаты Государственной Думы, члены совета Федерации	Средства федерального бюджета ИКМО, включая остатки средств предыдущих периодов на внесение изменений в НПА и разработку новых НПА, рассчитаем стоимость затрат на разработку НПА по	Повышение реагирования при разработке новых НПА или внесения в них оперативных

[3] Формула расчета затрат на разработку нормативного правового акта: $З_р = З_{ин} + З_{пред} + З_{кон} + З_{пр} + З_{эксп} + З_{прав} + З_{о,}$ где $З_{ин}$ – затраты на разработку идеи законопроекта субъектом законодательной инициативы; $З_{пред}$ – затраты на разработку предложений по идее законопроекта; $З_{кон}$ — затраты на разработку проекта концепции, самой концепции законопроекта и проекта технического задания законопроекта; $З_{пр}$ — затраты на разработку текста законопроекта, финансово-экономического обоснования законопроекта, пояснительной записки, перечня нормативных правовых актов, требующих изменения, дополнения или признания утратившими силу в связи с принятием такого закона, перечня нормативных правовых актов, необходимых для реализации законопроекта; $З_{эксп}$ – затраты на проведение экспертиз; $З_{прав}$ — затраты Правительства Российской Федерации, Комиссии Правительства Российской Федерации по законопроектной деятельности на участие в законотворческом процессе; $З_о$ – затраты, возникающие при организации законотворческого процесса.

[4] Формула расчета затрат на принятие нормативного правового акта: $З_п = З_{рег\ ГД} + З_{подг} + З_{ГД} + З_{вн\ СФ} + З_{СФ} + З_{согл} + З_{Пр} + З_{публ} + З_о$, где $З_{рег\ ГД}$ – затраты на регистрацию законопроекта в Государственной Думе; $З_{подг}$ – затраты на подготовку законопроекта к *i*-му чтению; ЗГД – затраты на i-е обсуждения законопроекта на заседаниях Государственной Думы; Звн СФ – затраты на регистрацию закона в Совете Федерации, направление его всем членам палаты и затраты на заседания ответственного комитета Совета Федерации; ЗСФ – затраты на заседание Совета Федерации; Зсогл – затраты согласительной комиссии; ЗПр – затраты при подписании закона Президентом Российской Федерации; Зпубл – затраты на опубликование закона; Зо – затраты, возникающие при организации законодательного процесса.

	деятельности ИК при организации муниципальных выборов.	изменений касающихся деятельности ТИК при организации выборного процесса на муниципальном уровне.	Федерального собрания РФ.	формуле $З_р$ □ $З_{ин}$ □ $З_{пред}$ □ $З_{кон}$ □ $З_{пр}$ □ $З_{эксп}$ □ $З_{прав}$ □ $З_о$ $З_р$ = 1 500 + 31 625 + 144 750 + 13 500 + 540 + 57 575 = 249 490 рублей. Также рассчитаем стоимость затрат на принятие закона по формуле $З_п$ □ $З_{рег\ ГД}$ □ $З_{подг}$ □ $З_{ГД}$ □ $З_{вн\ СФ}$ □ $З_{СФ}$ □ $З_{согл}$ □ $З_{Пр}$ □ $З_{публ}$ □ $З_о$ $З_п$ = 88 + (221 250 + 127 050 + 1 050) + (7 425 + 7 425 + 3 000) + 180 + + 2 500 + 110 990 = 480 958 рублей. Таким образом, затраты на разработку и принятие условного НПА составят З нпа = 249 490 + 480 958 = 730 448 руб.	изменений, направленных на совершенствование деятельности ИК при организации муниципальных выборов.
3	Формирование ТИК членами с недостаточной квалификацией.	1. Предложить ЦИК внести в избирательное законодательство положения об обязательном высшем образовании членам ТИК при ее формировании. 2. Для повышения эффективности деятельности ТИК было бы полезно, чтобы в составе ТИК было хотя бы несколько членов с юридическим или гуманитарным высшим образованием. Для этого необходимо установить соответствующие требования в НПА к формированию ТИК.	Председатель ИКМО	Средства федерального бюджета ИКМО, включая остатки средств предыдущих периодов на внесение изменений в НПА и разработку новых НПА, рассчитаем стоимость затрат на разработку НПА по формуле $З_р$ □ $З_{ин}$ □ $З_{пред}$ □ $З_{кон}$ □ $З_{пр}$ □ $З_{эксп}$ □ $З_{прав}$ □ $З_о$ $З_р$ = 1 500 + 31 625 + 144 750 + 13 500 + 540 + 57 575 = 249 490 рублей. Также рассчитаем стоимость затрат на принятие закона по формуле $З_п$ □ $З_{рег\ ГД}$ □ $З_{подг}$ □ $З_{ГД}$ □ $З_{вн\ СФ}$ □ $З_{СФ}$ □ $З_{согл}$ □ $З_{Пр}$ □ $З_{публ}$ □ $З_о$ $З_п$ = 88 + (221 250 + 127 050 + 1 050) + (7 425 + 7 425 + 3 000) + 180 + + 2 500 + 110 990 = 480 958 рублей. Таким образом, затраты на разработку и принятие условного НПА составят З нпа = 249 490 + 480 958 = 730 448 рублей.	Формирование ТИК членами с достаточной профессиональ-ной квалификацией.
4	Явная недостаточность количества выпускаемых методических рекомендаций для членов ТИК и УИК, для	1. Разработка и выпуск методических рекомендаций для членов ТИК и УИК, для изучения на местах, направленных на решение спорных вопросов и для помощи	Председатель ТИК, общественные организации, члены общественной палаты.	Средства федерального бюджета ТИК, включая остатки средств предыдущих периодов, печатные издания. Предлагается на реализацию проект	Увеличение количества выпускаемых методических

	изучения на местах, направленных на решение спорных вопросов и для помощи членам в проведении выборного процесса.	членам в проведении выборного процесса на разных уровнях. 2. Рекомендуется изучение опыта ТИК других городов Московской области и других регионов Российской Федерации.		учебно-методического пособия в виде книги «Настольная книга членов ТИК и УИК». Затраты на финансирование проекта составят 117 500 рублей[5].	рекомендаций для членов ТИК и УИК, для изучения на местах, направленных на решение спорных вопросов и для помощи членам в проведении выборного процесса.
5	Перегруженность членов ТИК во время муниципальных выборов.	1.Разработка и выпуск методических рекомендаций для членов ТИК, направленных на помощь членам ТИК в организации выборного процесса на муниципальном уровне. 2.Рекомендуется проводить занятия с членами ТИК направленных на организацию муниципальных выборов. 3.Рекомендуется изучение опыта ТИК других городов Московской области и других регионов Российской Федерации.	Председатель ТИК, заместитель ТИК, секретарь ТИК.	Средства федерального бюджета ТИК, включая остатки средств предыдущих периодов, печатные издания. Предлагается на реализацию проект учебно-методического пособия в виде книги «Настольная книга членов ТИК и УИК». Затраты на финансирование проекта составят 117 500 рублей[6].	Улучшение деятельности ТИК, помощь членам ИК в решение спорных вопросов при проведении выборного процесса. Уменьшится загруженность ТИК при организации выборочного процесса на данном уровне.
6	Недостаточность подготовки действующих членов ИК и переквалификации новых сотрудников, для качественной организации выборного процесса на разных уровнях, особенно муниципальных выборов.	1. Разработка и выпуск методических рекомендаций для членов ТИК и УИК, направленных на обучение членов ТИК и УИК, а также их резерва, при организации выборного процесса на разных уровнях. 2. Рекомендуется проводить обучающие тренинги, семинары, с привлечением ученых, общественных деятелей, на базе ведущих университетов страны.	Председатель ТИК, заместитель ТИК, секретарь ТИК.	Средства федерального бюджета ТИК, включая остатки средств предыдущих периодов, печатные издания. Предлагается на реализацию проект учебно-методического пособия в виде книги «Настольная книга членов ТИК и УИК». Затраты на финансирование проекта составят 117 500 рублей[7].	Быстрое обучение и помощь действующим членам ИК при организации выборного процесса на разных уровнях.

[5] Предполагаемый тираж выпущенной методической рекомендации составляет 470 экземпляров, стоимость одного печатного издания в ГОЛ МО «Луховицкий издательский центр» составляет 250 рублей.
[6] Расчет и результат тот же.
[7] Расчет и результат тот же.

7	Недостаточное информирование граждан о выборном процессе на муниципальном уровне.	Расширить спектр методов информирования и дополнительно использовать: – возможности общественного транспорта путем трансляции в салонах автобусов информации о предстоящих выборах (аудиозаписи); – возможность трансляции в день голосования через стационарные уличные громкоговорители призывов принять участие в голосовании; – возможность трансляции аудио-роликов в крупных торговых центрах; – размещение информационных плакатов в социально-значимых местах (сберкассы, банки, дополнительные офисы банков, помещения для банкоматов, поликлиники, центры по оплате коммунальных платежей).	Председатель ТИК, глава г.о. Луховицы, глава администрации города Луховицы.	Средства федерального бюджета ТИК, включая остатки средств предыдущих периодов выделенных на информирование граждан о выборном процессе на муниципальном уровне, бюджет г.о. Луховицы, печатные издательства, интернет ресурс. Затраты на расширение методов информирования составят: реклама в общественном транспорте – 50000 рублей, трансляция в день голосования через стационарные уличные громкоговорители- 20 000 рублей, трансляция аудио-роликов в ТЦ – 25 000 рублей, размещение информационных плакатов в социально-значимых местах (30 объектов) – 90 000 рублей. Итого, финансирование составит 195 000 рублей[8].	Повышение информированности граждан о выборном процессе на муниципальном уровне, повысит доверие граждан к избирательным процедурам и в целом к выборам.
8	Возникновение нештатных ситуаций во время проведения выборного процесса на разных уровнях, к качественному реагированию на которые члены ИК не всегда готовы.	1. Разработать методические рекомендации для членов ТИК и УИК, для изучения на местах, направленных на решение спорных вопросов и для помощи членам в проведении выборного процесса на разных уровнях. 2. Рекомендуется проведение занятий с членами ТИК по устранению нештатных ситуаций во время проведения выборного процесса на разных уровнях. 3. Рекомендуется изучение опыта ТИК других городов Московской области и областей Российской Федерации.	Председатель ТИК, заместитель ТИК, секретарь ТИК.	Средства федерального бюджета ТИК, включая остатки средств предыдущих периодов, печатные издания. Предлагается на реализацию проект учебно-методического пособия в виде книги «Настольная книга членов ТИК и УИК». Затраты на финансирование проекта составят 117 500 рублей[9].	Улучшение деятельности ТИК и помощь членам ИК в решение спорных вопросов при проведении выборов.

[8] Сумма предоставлена рекламной компанией города Луховицы ИНКО-Телеком.

[9] Предполагаемый тираж выпущенной методической рекомендации составляет 470 экземпляров, стоимость одного печатного издания в ГОЛ МО «Луховицкий издательский центр» составляет 250 рублей.

Далее автором, при помощи Google Формы, было проведено исследование (экспертная оценка) в рамках написания ВКР на тему «Разработка предложений по улучшению управленческой деятельности ТИК города Луховицы Московской области» (сам опросный лист находится в Приложении 3 к ВКР автора [1]). Рассмотрим результаты экспертной оценки в таблице 2.

Целью проведения экспертной оценки в рамках данного исследования является оценка степени **результативности** (критерий – результативность разработанных мероприятий по решению проблем, выявленных лично автором, в деятельности ТИК города Луховицы, в ходе написания ВКР методом традиционного анализа документов, анкетирования, интервьюирования). В связи с этим были оценены по пятибалльной шкале результативность[10] (это критерий экспертной оценки) разработанных мероприятий по решению и (или) минимизации проблем, ранее выявленных лично автором в ходе написания ВКР методами традиционного анализа документов, анкетирования, интервьюирования (процесс и результат выявления проблем изложен в трех научных статьях автора, которые были направлены им в электронный научный журнал «ГосРег».

При подведении итогов результаты были подсчитаны следующим образом:

- ответы «Результативно» считались как + 2 (плюс два);
- ответы «Скорее результативно» считались как + 1 (плюс один);
- ответы «Затрудняюсь ответить» считались как 0 (ноль) и, при необходимости, комментировались отдельно;
- ответы «Скорее нерезультативно» считались как - 1 (минус один);
- ответы «Нерезультативно» считались как - 2 (минус два).

При подсчете всех экспертных оценок был выявлен итоговый результат, который указан в правом столбце таблицы 2.

[10] На кафедре государственного и муниципального управления Академии гражданской защиты МЧС России результативность рассматривается как зависимость конечного результата от плана.

Таблица 2

Результаты экспертной оценки результативности разработанных мероприятий по решению проблем, ранее выявленных лично автором, в деятельности ТИК города Луховицы методами традиционного анализа документов, анкетирования, интервьюирования

№ п/п	Проблема	Разработанные мероприятия по решения проблем, выявленных лично автором, в деятельности ТИК города Луховицы	Экспертные оценки					Итог
			Результативно (+ 2)	Скорее результативно (+ 1)	Затрудняюсь ответить (0)	Скорее нерезультативно (- 1)	Нерезультативно (- 2)	
1	Возникновение конфликтов в ИК из-за неравенства между членами разных политических партий.	1. Внесение изменений в нормативно-правовые акты (далее – НПА) о регулировании точного соотношения представительства политических партий в составе территориальной избирательной комиссии и других общественных образований.		3	2	2		**+1**
		2. Проведение внутренних собраний в ТИК по регулированию спорных вопросов.		4	1	2		**+3**
		3. Изучение опыта ТИК других городов и областей.		5	2			**+5**
2	Недостаточно быстрая разработка новых НПА или внесения в них оперативных изменений, направленных на совершенствование деятельности ИК при организации муниципальных выборов.	1. Разработка новых НПА, направленных на конкретизацию деятельности ТИК при организации выборного процесса на муниципальном уровне.		4		2	1	**0**
		2. Внесение в действующие НПА изменений касающихся деятельности ТИК при организации выборного процесса на муниципальном уровне.		5	2			**+5**
3	Формирование ТИК членами с недостаточной квалификацией.	1. Предложить Центральной избирательной комиссии (далее – ЦИК) внести в избирательное законодательство положения об обязательном высшем образовании членов ТИК при ее формировании.	2	3		1	1	**+4**
		2. Для повышения результативности деятельности ТИК было бы полезно, чтобы в составе ТИК было хотя бы несколько членов с юридическим или гуманитарным высшим образованием. Для этого необходимо установить соответствующие требования в НПА к формированию ТИК.	1	4	1	1		**+5**

4	Явная недостаточность количества выпускаемых методических рекомендаций для членов ТИК и УИК, для изучения на местах, направленных на решение спорных вопросов и для помощи членам в проведении выборного процесса.	1. Разработка и выпуск методических рекомендаций для членов ТИК и УИК, для изучения на местах, направленных на решение спорных вопросов и для помощи членам в проведении выборного процесса на разных уровнях.	4	2	1			**+10**
		2. Изучение опыта ТИК других городов Московской области и других регионов Российской Федерации.	1	3	3			**+5**
5	Перегруженность членов ТИК во время муниципальных выборов.	1. Разработка и выпуск методических рекомендаций для членов ТИК, направленных на помощь членам ТИК в организации выборного процесса на муниципальном уровне.	1	2		4		**0**
		2. Проведение занятий с членами ТИК, направленных на организацию муниципальных выборов.		3	2	2		**+1**
		3. Рекомендуется изучение опыта ТИК других городов Московской области и других регионов Российской Федерации.		4	2	1		**+3**
6	Недостаточность подготовки действующих членов ИК и переквалификации новых сотрудников, для качественной организации выборного процесса на разных уровнях, особенно муниципальных выборов.	1. Разработка и выпуск методических рекомендаций для членов ТИК и УИК, направленных на обучение членов ТИК и УИК, а также их резерва, при организации выборного процесса на разных уровнях.	1	5	1			**+7**
		2. Рекомендуется проводить обучающие тренинги, семинары, с привлечением ученых, общественных деятелей, на базе ведущих университетов страны.	1	3	3			**+5**
7	Недостаточное информирование граждан о выборном процессе на муниципальном уровне.	Расширить спектр методов информирования и дополнительно использовать: – возможности общественного транспорта путем трансляции в салонах автобусов информации о предстоящих выборах (аудиозаписи); – возможность трансляции в день голосования через стационарные уличные громкоговорители призывов принять участие в голосовании; – возможность трансляции аудио-роликов в крупных торговых центрах; – размещение информационных плакатов в социально-значимых местах (сберкассы, банки, дополнительные офисы банков, помещения для банкоматов, поликлиники, центры по оплате коммунальных платежей).		6	1			**+6**
8	Возникновение нештатных ситуаций во время проведения выборного процесса на разных уровнях, к качественному реагированию на которые члены ИК не всегда готовы.	1. Разработать методические рекомендации для членов ТИК и УИК, для изучения на местах, направленных на решение спорных вопросов и для помощи членам в проведении выборного процесса на разных уровнях.	4	3				**+11**
		2. Проведение занятий с членами ТИК по устранению нештатных ситуаций во время проведения выборного процесса на разных уровнях.	2	3	2			**+7**
		3. Рекомендуется изучение опыта ТИК других городов Московской области и областей Российской Федерации.	1	4	2			**+6**

Подсчет экспертных оценок (под номерами слева даны авторские предложения из таблицы 1).

1. 1+1+1+0+0-1-1=+1
2. 1+1+1+1+0-1-1=+3
3. 1+1+1+1+1+0+0=+5
4. 1+1+1+1-1-1-2=+1
5. 1+1+1+1+1+0+0=+5
6. 2+2+1+1+1-1-2=+4
7. 2+1+1+1+1+0-1=+5
8. 2+2+2+2+1+1+0=+10
9. 2+1+1+1+0+0+0=+5
10. 2+1+1-1-1-1-1=0
11. 1+1+1+0+0-1-1=+1
12. 1+1+1+1+0+0-1=+3
13. 2+1+1+1+1+1+0=+7
14. 2+1+1+1+0+0+0=+5
15. 1+1+1+1+1+1+0=+6
16. 2+2+2+2+1+1+1=+11
17. 2+2+1+1+1+0+0=+7
18. 2+1+1+1+1+0+0=+6

После выявления итогового результата можно выделить **наиболее результативные** разработанные мероприятия по решения проблем, выявленных лично автором, в деятельности ТИК города Луховицы, по мнению экспертов.

1. Для снижения конфликтов в избирательной комиссии (далее – ИК) из-за неравенства между членами разных политических партий самым результативным будет изучение опыта ТИК других городов и областей.

2. Для устранения недостаточно быстрой разработке новых НПА или внесения в них оперативных изменений, направленных на совершенствование деятельности ИК при организации муниципальных выборов самым результативным будет внесение в действующие НПА изменений касающихся деятельности ТИК при организации выборного процесса на муниципальном уровне.

3. Для устранения проблемы формирования ТИК членами с недостаточной квалификацией самым эффективным, по мнению экспертов, будет предложение по формированию ТИК, а именно, чтобы в составе ТИК было хотя бы несколько членов с юридическим или гуманитарным высшим образованием. Для этого необходимо установить соответствующие требования в НПА к формированию ТИК.

4. Для решения проблемы явной недостаточности количества выпускаемых методических рекомендаций для членов ТИК и УИК, для изучения на местах, направленных на решение спорных вопросов и для помощи членам в проведении выборного процесса самым эффективным решением будет разработка и выпуск методических рекомендаций для членов ТИК и УИК, для изучения на местах, направленных на решение спорных вопросов и для помощи членам в проведении выборного процесса на разных уровнях.

5. Для снижения перегруженности членов ТИК во время муниципальных выборов самым результативным будет изучение опыта ТИК других городов Московской области и других регионов Российской Федерации.

6. Для решения проблемы недостаточности подготовки действующих членов ИК и

переквалификации новых сотрудников, для качественной организации выборного процесса на разных уровнях, особенно муниципальных выборов самым результативным будет разработка и выпуск методических рекомендаций для членов ТИК и УИК, направленных на обучение членов ТИК и УИК, а также их резерва, при организации выборного процесса на разных уровнях.

7. Для устранения проблемы недостаточного информирования граждан о выборном процессе на муниципальном уровне самым эффективным будет расширить спектр методов информирования и дополнительно использовать:

– возможности общественного транспорта путем трансляции в салонах автобусов информации о предстоящих выборах (аудиозаписи);

– возможность трансляции в день голосования через стационарные уличные громкоговорители призывов принять участие в голосовании;

– возможность трансляции аудио-роликов в крупных торговых центрах;

– размещение информационных плакатов в социально-значимых местах (сберкассы, банки, дополнительные офисы банков, помещения для банкоматов, поликлиники, центры по оплате коммунальных платежей).

8. Для решения проблемы возникновения нештатных ситуаций во время проведения выборного процесса на разных уровнях, к качественному реагированию на которые члены ИК не всегда готовы самым эффективным решением проблемы будет разработан проект методических рекомендаций для членов ТИК и УИК, для изучения на местах, направленных на решение спорных вопросов в проведении выборного процесса на разных уровнях.

Далее рассмотрим проведенные лично автором расчеты коэффициента конкордации Кенделла – для понимания степени согласованности мнений экспертов, приведенные в приложении 4 данной ВКР. После расчета коэффициента конкордации Кенделла, было получено его значение W = 0,63 (сами расчеты коэффициента находятся в Приложении 4 к ВКР автора [1]), данный показатель говорит о наличии **средней степени согласованности** мнений экспертов, мы можем считать, что результаты экспертной оценки являются валидными[11], и могут использоваться в данном научном исследовании в качестве таковых.

Таким образом, рассмотрев мнение экспертов о результативности разработанных мероприятий по решению проблем, выявленных лично автором, в деятельности ТИК города Луховицы можно выделить что разработка и выпуск методических рекомендаций для членов ТИК и УИК, для изучения на местах является наиболее приоритетной и требует реализации в первую очередь.

В целях улучшения управленческой деятельности ТИК города Луховицы к реализации автором предлагается **разработка и выпуск учебно-методического пособия в виде книги «Настольная книга членов ТИК и УИК»**, предназначенной для обучения членов ИК г.о. Луховицы и их резерва. Данная разработка приложена к ВКР автора (в Приложении 5 к этой ВКР [1]). Обучение и повышение правовой культуры членов ИК г.о. Луховицы предполагает получение правовых знаний в области избирательного законодательства о выборах и референдумах, а также помогает новым членам ИК влиться в новую деятельность. Эта цель достигается как в результате общего правового просвещения, так и самостоятельного обучения.

Цель и задачи предлагаемой разработки. Цель разработки – создать учебно-

[11] Валидность – обоснованность и пригодность применения методик и результатов исследования в конкретных условиях.

методическое пособие «Настольная книга членов ТИК и УИК» с целью повышения квалификации членов ТИК и УИК города Луховицы и их резерва, а также помощи в решении спорных ситуаций в момент проведения выборного процесса на разных уровнях.

Задачи внедрения разработки:

– повышение квалификации членов ТИК и УИК и их резерва;
– обучение членов ТИК и УИК и их резерва;
– помощь членам ИК при проведении выборного процесса на разных уровнях;
– введение в профессиональную деятельность новых членов ИК.

Смета разработки. Выпуск учебно-методического пособия «Настольная книга членов ТИК и УИК» реализуется за счет средств, выделенных из федерального бюджета ТИК города Луховицы Московской области. Рассмотрим смету выпуска учебно-методического пособия в виде книги «Настольная книга членов ТИК и УИК» в таблице 3.

Таблица 3

Смета финансирования выпуска учебно-методического пособия в виде книги «Настольная книга членов ТИК и УИК»

Название	Издатель	Ресурс	Тираж	Сумма, руб.
Учебно-методическое пособие «Настольная книга члена участковой избирательной комиссии»	ГОЛ МО «Луховицкий издательский центр»	Федеральный бюджет ТИК города Луховицы Московской области	470 экз.	250
Итого:				117 500

Планируемые конкретные результаты реализации разработки:

– обучение членов ТИК (8 членов), членов УИК (329 членов) и их резерва (129 членов), разработанное учебно-методического пособия позволит членам ИК г.о. Луховицы изучать основные законы и организацию деятельности самостоятельно;
– повышение квалификации членов ИК;
– повысит качество и скорость реагирования членов ИК при возникновении нештатных ситуаций во время проведения выборного процесса на разных уровнях;
– позволит проводить более быстрое обучение новых членов ИК.

Выводы по статье. Таким образом, лично автором разработаны 18 конкретных мер (предложений) по решению выявленных им ранее 8 управленческих проблем в деятельности ТИК города Луховицы Московской области. Фактическая реализация этих мер, полагаем, в целом будет способствовать улучшению управленческой деятельности этой ТИК.

Данная статья будет полезна при изучении в российских вузах таких учебных дисциплин, как: «Теория и механизмы современного государственного управления», «Модернизация системы государственного и муниципального управления», «Политический процесс, управление и регулирование», «Политические институты, процессы и технологии», «Политология», «Электоральная политика», «Институциональная политика», и других.

Литература

1. Григоров Д. В. Разработка предложений по улучшению управленческой деятельности ТИК города Луховицы Московской области: магистер. дисс. – Химки: АГЗ МЧС России, 2024. – 180 с. Не опубликована. Доступ из библиотеки АГЗ МЧС России.

2. Чумаченко А. П. Организационные аспекты регулирования политических процессов / под ред. С. А. Мелькова: Монография. – Химки: АГЗ МЧС России, 2017. – 162 с.

3. Политология. Практикум: учебное пособие / коллектив авторов; под ред. С. А. Мелькова. – Москва: КНОРУС, 2024. – 184 с.

4. Мельков С. А., Алейникова Л. Г. Модернизация государственного управления как политико-экономический проект: анализ и проблемы: Научная монография. – Химки: АГЗ МЧС России, 2021. – 160 с.

5. Гиберт А. Н. Полномочия избирательных комиссий субъектов Российской Федерации: проблемы реализации: автореф. дис. … канд. юрид. наук. – Тюмень, 2012. – 32 с.

6. Лябах, А. Ю. Размышления о реалиях отечественной электоральной политики / А. Ю. Лябах, Ю. Н. Малека, С. А. Мельков // Социально-гуманитарные знания. – 2018. – № 1. – С. 7-14.