Кирейкина В. А.
E-mail: valeriakireikina@yandex.ru.
Чумаченко А. П. – канд. воен. наук, доцент
E-mail: a17091953@yandex.ru

Метод коллективного поиска вариантов стратегических решений: диаграмма сродства (Д. Кавикатти). Возможность его практического использования в процессе планирования муниципальной политики в области развития физической культуры и спорта на примере городского поселении Андреевка Солнечногорского района Московской области

Актуальность темы исследования подтверждается рядом факторов.

Во-первых, основными задачами демографической политики в России являются увеличение продолжительности жизни населения, сокращение уровня смертности, рост рождаемости, сохранение и укрепление здоровья населения, улучшение на этой основе демографической ситуации в стране [1]. Исходя из данных статистического ведомства, естественная убыль населения в 2023 году снизилась на 7,6 % и составила 1,76 миллиона человек, показатель смертности в 2022 году составил 1,9 миллиона человек [2]. Также, стоит отметить, в 2023 году ожидаемая продолжительность жизни в России за девять месяцев выросла до уровня 73,5 года, об этом сообщила Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Т. А. Голикова на открытии конгресса «Национальное здравоохранение» [3]. Поэтому для поддержания положительной динамики нужно развивать социальные программы по укреплению здоровья и популяризации физической активности, а также оценить результативность проводимых мероприятий.

Во-вторых, 9 октября 2023 года на пленарном заседании Международного спортивного форума «Россия – спортивная держава» Президент России В. В. Путин отметил, что спорт является важнейшим составляющим национальных целей развития. Также в ходе выступления президент РФ сообщил, что одной из задач страны в спортивной сфере является привлечение в спорт 70 % россиян к 2030 году [4].

В-третьих, анализируя научные статьи на вышеуказанную тему, некоторые авторы выявили проблемные моменты в развитии физической культуры и спорта в России. Например, исследователь Д. В. Крылов в своей научной работе выделяет проблемы следующего характера: проблема недостаточного уровня подготовки специалистов в спортивной деятельности, проблема недостаточного количества объектов спортивной инфраструктуры, низкая популяризация физической культуры и спорта среди молодежи [5].

Исходя из представленных данных, можно сделать вывод об актуальности темы исследования развития физической культуры и спорта в городском поселении Андреевка.

Цель исследования: выработка предложений Администрации городского поселения Андреевка по улучшению развития физической культуры и спорта с использованием метода «Диаграммы сродства».

Для достижения цели были сформулированы исследовательские задачи:

1. Изучить сущность и основное содержание диаграммы сродства.
2. Изучить схему и этапы построения диаграммы сродства.
3. Выявить возможные проблемы в деятельности администрации городского поселения Андреевка по развитию физической культуры и спорта.

4. Проанализировать возможность использования метода диаграммы сродства в процессе планирования улучшения развития физической культуры и спорта в городском поселении Андреевка.

Объект исследования: процесс планирования развития физической культуры и спорта в городском поселении Андреевка.

Предмет исследования: практическое применение метода «Диаграммы сродства» в планировании муниципальной политики развития физической культуры и спорта в городском поселении Андреевка Солнечногорского района Московской области (далее для экономии места названия района и области упоминаться не будут).

Управленческая проблема заключается в предполагаемой недостаточной результативности деятельности Администрации городского поселения Андреевка по развитию физической культуры и спорта.

Методы исследования: анкетирование, диаграмма сродства, экспертный опрос.

Авторский анализ. В процессе исследования проведён социологический опрос методом анкетирования среди жителей городского поселения Андреевка, с целью анализа деятельности администрации этого городского поселения по развитию физической культуры и спорта и выявления проблем, с которыми столкнулись местные жители в этой сфере, а также разработки рекомендаций для решения выявленных проблем. Опрос жителей проводился методом анкетирования в марте 2024 года через гугл-форму [7].

В анкетировании «Оценка эффективности деятельности органов местного самоуправления городского поселения Андреевка в сфере развития физической культуры и спорта» приняло участие 27 человек. Среди которых, 74,1 % представителей женского пола и 25,9 % представителей мужского пола. Большинство респондентов являются представителями возрастной группы от 18 – 29 лет – 59,3 %. Следом идут представители возрастной группы от 30 – 49 лет – 29,6 %. Меньшинство респондентов являются представителями возрастной группы от 60 лет и старше – 3,7 %, возрастной группы от 50 – 59 лет – 3,7 %, а также, возрастной группы до 18 лет – 3,7 %. По профессиональной принадлежности: 1-е место занимают работники – 44,4 %, студенты и работники одновременно – 44,4 %. 2-е место занимают безработные – 7,4 %. 3-е место занимают школьники – 3,7 %. Большинство респондентов – 70,4 % ведут здоровый образ жизни, оставшиеся респонденты – 29,6 % не ведут здоровый образ жизни. Респонденты указали свое место проживания – городское поселение Андреевка, что в конечном итоге может дать более объективный результат исследования.

Ниже приведены ответы респондентов на основные вопросы анкеты.

Оценка деятельности администрации городского поселения Андреевка в области развития физической культуры и спорта проведена в диапазоне от -2 «низкая эффективность» до +2 «высокая эффективность», -1 «ниже среднего», +1 «выше среднего». Вариант ответа 0 предусмотрен для ситуаций, когда респондент не может дать однозначный ответ.

Для анализа деятельности администрации были предоставлены следующие вопросы:

1. Насколько эффективно органы местного самоуправления поддерживают развитие физической культуры и спорта?

2. Как вы оцениваете работу органов местного самоуправления в создании и поддержке спортивной инфраструктуры?

3. Насколько эффективно органы местного самоуправления содействуют проведению спортивных мероприятий, соревнований и программ развития физической культуры?

4. Как вы оцениваете уровень финансирования и распределения бюджетных средств на развитие физической культуры и спорта?

5. Как вы оцениваете доступность информации о занятиях физической культурой и спортом?

6. Как Вы оцениваете создание и поддержку деятельности существующих комплексов, обеспечивающих предоставление системы услуг в области оздоровления, физической культуры и спорта; обеспечение расширение перечня доступных спортивных секций, в том числе на базе общеобразовательных учебных организаций? См. подробнее рисунок 1.

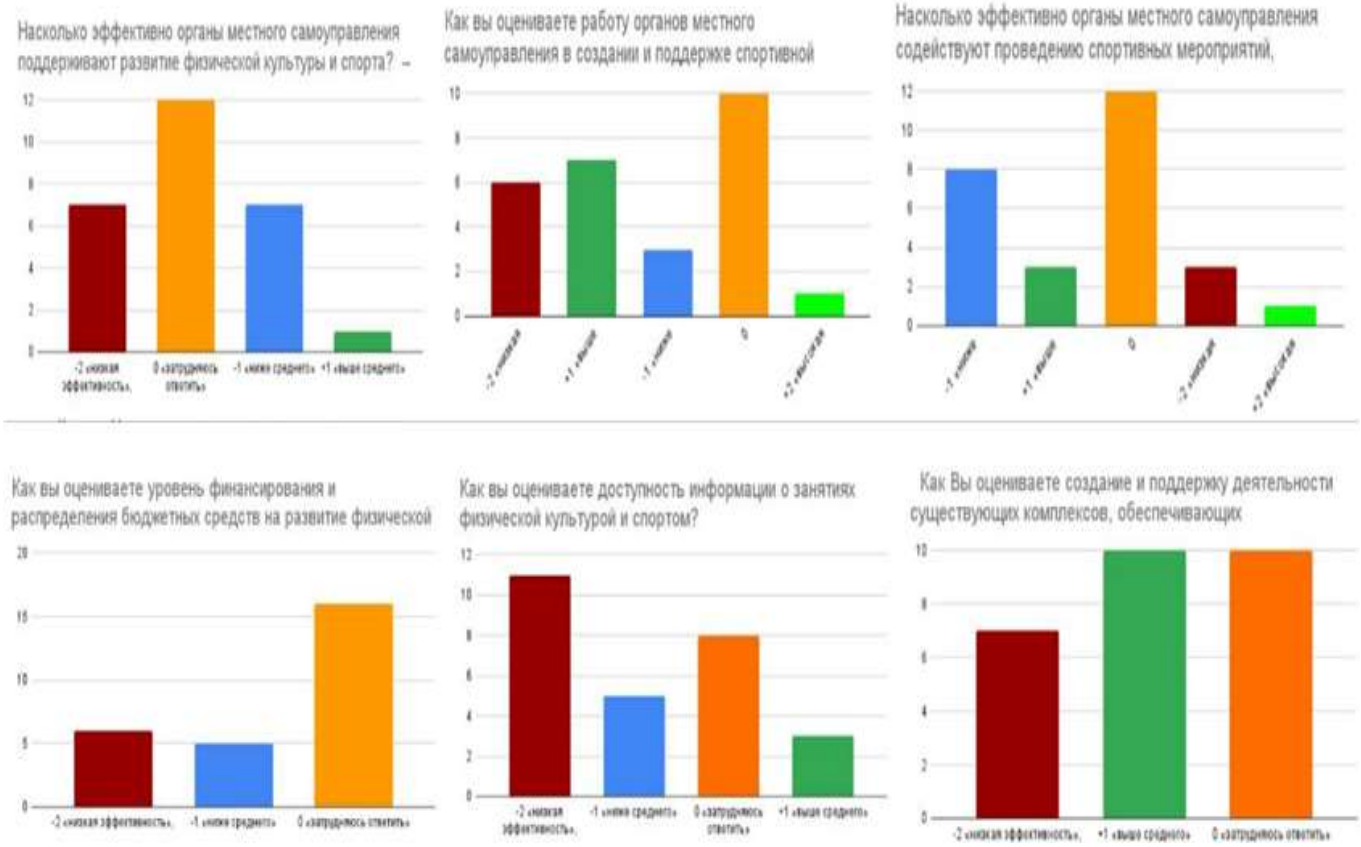


Рис. 1 – Ответы на вопросы: «Оценка деятельности администрации городского поселения Андреевка в области развития физической культуры и спорта»

На основе исследуемых данных можно отметить, что на каждый заданный вопрос о характере деятельности администрации городского поселения Андреевка по развитию физической культуры и спорта, количество отрицательных оценок значительно превышает количество положительных. Большинство негативных оценок приходится на следующие виды деятельности:

1. «Поддержка и развитие физической культуры и спорта».
2. «Создание и поддержка спортивной инфраструктуры».
3. «Содействие проведению спортивных мероприятий, соревнований и программ развития физической культуры».
4. «Финансирование и распределение финансовых средств на развитие физической культуры и спорта».
5. «Доступность информации о занятиях физической культуры и спортом».

Также мнения респондентов поделились почти поровну в вопросе о создании и поддержке предоставления услуг администрацией городского поселения Андреевка населению в области оздоровления, физической культуры и спорта, обеспечения расширения перечня доступных спортивных секций, в том числе на базе общеобразовательных учебных организаций. На основе вышеуказанных данных можно сделать вывод о том, что именно этим компо-

нентом системы уделяется меньшее внимание, из-за чего вся система деятельности администрации городского поселения Андреевка становится нерезультативной, для решения данных проблем необходимо предпринять конкретные меры.

На вопрос «Считаете ли Вы, что органы местного самоуправления делают все возможное для развития физической культуры и спорта?» Большинство респондентов дали отрицательный ответ – 59,2 %. Затрудняюсь ответить – 29,6 %. См. подробнее рисунок 2.

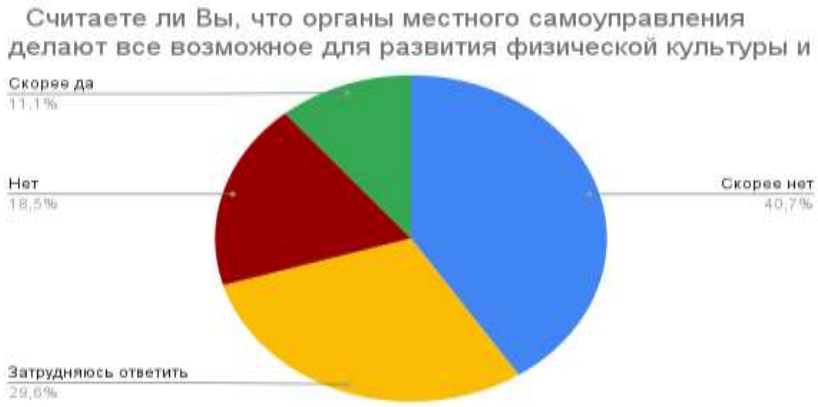


Рис. 2 – Ответы на вопрос «Считаете ли Вы, что органы местного самоуправления делают все возможное для развития физической культуры и спорта?»

Исследование деятельности Администрации городского поселения Андреевка по развитию физической культуры и спорта позволило выявить несколько проблемных областей, которые требуют внимания и улучшений. Можно сделать вывод о том, что мероприятия проводимые администрацией городского поселения Андреевка не являются результативными, актуальность выявленных проблем признается со стороны местных жителей, следовательно, необходимо предпринимать новые механизмы и корректировки, в том числе и на этапе планирования.

На основе результатов вышеуказанного опроса, возможно практическое применение диаграммы сродства в процессе выбора варианта улучшения муниципальной политики по развитию физической культуры и спорта на муниципальном уровне. Диаграмма сродства применяется для систематизирования большого количества логически связанной информации, она переводит данные в структурированный рабочий материал. Группирование происходит по принципу родственности информации, которая связана с определенной темой. Каждая группа данных представляет собой группу, выделенную по некоторому признаку, характерному только для этой группы. Объединение информации происходит за счет ассоциаций [6]. Диаграмма сродства поможет выбрать варианты развития муниципальной политики по развитию физической культуры и спорта, получить наглядные данные в виде схемы, выявить ключевые проблемные области и источники данных проблем.

Практическое использование метода «Д. Кавикатти» позволит:

1. Определить и систематизировать основные проблемы в развитии физической культуры и спорта на муниципальном уровне. Понять ключевые потребности и приоритеты местных жителей.

2. Определить цель развития и основные аспекты, влияющие на желаемый результат, ключевые ресурсы и способы достижения цели.

3. Выявить причинно-следственные факторы и взаимосвязь между основными компонентами системы и упорядочить процесс развития в структурированную и логическую систему.

4. Разработать варианты повышения результативности муниципальной стратегии развития физической культуры и спорта, учитывая взаимосвязь компонентов системы.

5. Контролировать выбранные стратегии, оценить результат и корректировать планирование при необходимости.

Таким образом, использование метода «Д. Кавикатти» в процессе планирования муниципальной политики развития физической культуры и спорта может служить основой для повышения результативности деятельности администрации городского поселения Андреевка. Диаграмма сродства служит инструментом для определения основных целей и взаимосвязей ключевых компонентов целостной системы, что позволяет выработать наиболее оптимальную муниципальную политику, снизить ключевые риски и повысить уровень удовлетворенности местного населения.

Для построения диаграммы сродства необходимо выполнить следующие этапы действий:

1. Указать предмет или проблему исследования.

2. Собрать разностороннюю информацию о предмете исследования.

3. Распределить данные по группам экспертов на основе общих признаков и родственности.

4. Выделить общие черты и характеристики в ходе анализа исследуемых данных. При этом, каждая группа должна отслеживать только один признак, связанный с решаемой проблемой, после чего группе данных присваивается название.

5. Сформировать диаграмму сродства.

Поскольку объектом исследования является процесс планирования муниципальной политики в области развития физической культуры и спорта в городском поселении Андреевка, определим порядок и основное его содержание:

I. Определены предполагаемые проблемы в сфере развития физической культуры и спорта, которые были выявлены с помощью вышеуказанного метода социологического опроса местных жителей городского поселения Андреевка и включают в себя следующие аспекты:

1. Низкая доступность спортивных объектов.

2. Низкая эффективность проведения спортивных мероприятий, соревнований и программ развития физической культуры.

3. Неудовлетворительное состояние спортивных объектов.

4.Недостаточное информирование жителей о проведении спортивных мероприятий.

5. Отсутствие спортивных секций.

6. Низкая вовлеченность местных жителей в спортивные мероприятия.

7. Высокая стоимость посещения спортивных объектов.

8. Недостаточное количество объектов спортивной инфраструктуры.

9. Отсутствие освещения на спортивных площадках.

10. Ограниченность бюджета Администрации городского поселения Андреевка.

11. Низкая квалификация сотрудников, ответственных за проведение спортивных мероприятий.

12. Отсутствие планирования, коммуникации и координации между различными департаментами и местными органами власти.

13. Отсутствие мотивации для занятия спортом.

14. Неудобное расположение спортивных объектов.

15. Отсутствие каналов коммуникации для распространения информации о спортивных мероприятиях.

16. Недостаточное количество сотрудников для организации спортивных секций.

17. Отсутствие мотивации органов местного самоуправления в реализации спортивной программы из-за низкого участия местных жителей.

Вышеуказанные проблемы являются основой для определения ключевых направлений в процессе практического использования метода «Д. Кавикатти» для развития физической культуры и спорта на муниципальном уровне. Таким образом, диаграмма сродства поможет сформировать системное понимание факторов, влияющих на развитие муниципальной политики в сфере спорта, поспособствует разработке улучшенной стратегии для разрешения вышеуказанных проблем.

II. Следующим шагом является группировка вышеуказанных причин по общим признакам и родственным связям. Данный шаг должен выполняться на интуитивной основе, название групп указывается по номерам. Группировка выполнялась студентами Академии гражданской защиты МЧС России, было создано 5 групп, в каждую группу входили 3 человека. Вся полученная информация представлена в Таблице 1.

Таблица 1

Группировка данных по общим признакам и родственной связи

Номер группы	Проблемы
1	Отсутствие мотивации занятием спортом; низкая вовлеченность местных жителей в спортивные мероприятия; отсутствие мотивации органов местного самоуправления реализовывать спортивные программы из-за низкого участия местных жителей.
2	Недостаточное количество объектов спортивной инфраструктуры; неудобное расположение спортивных объектов; низкая доступность спортивных объектов.
3	Низкая квалификация сотрудников, ответственных за проведение спортивных мероприятий; недостаточное количество сотрудников для организации спортивных секций.
4	Высокая стоимость посещения спортивных объектов; отсутствие освещения на спортивных площадках; ограниченность бюджета Администрации городского поселения Андреевка; неудовлетворительное состояние спортивных объектов.
5	Отсутствие планирования, коммуникации и координации между различными департаментами и местными органами власти; низкая эффективность проведения спортивных мероприятий, соревнований и программ развития физической культуры; Недостаточное информирование жителей о проведении спортивных мероприятий; отсутствие каналов коммуникации для распространения информации о спортивных мероприятиях.

III. В дальнейшем определялась направленность сродства групп данных по выделенным признакам. При этом, каждая группа должна акцентировать внимание только на одном признаке. В результате получены следующие группы факторов:

группа 1 - вероятный общий признак – человеческий фактор;

группа 2 - вероятный общий признак – внешние факторы;

группа 3 - вероятный общий признак – кадровый потенциал;

группа 4 - вероятный общий признак – недостаточное финансирование;

группа 5 - вероятный общий признак – организационно-управленческие факторы.

IV. В дальнейшем, анализировались данные по каждой группе и формулировался окончательный вариант обобщающего признака. Таким образом, получены 5 групп факторов: человеческий фактор; внешние факторы; кадровый потенциал; недостаточное финансирование; организационно-управленческие факторы.

V. Заключительным этапом являлось составление диаграммы сродства. См. подробнее рис. 3.

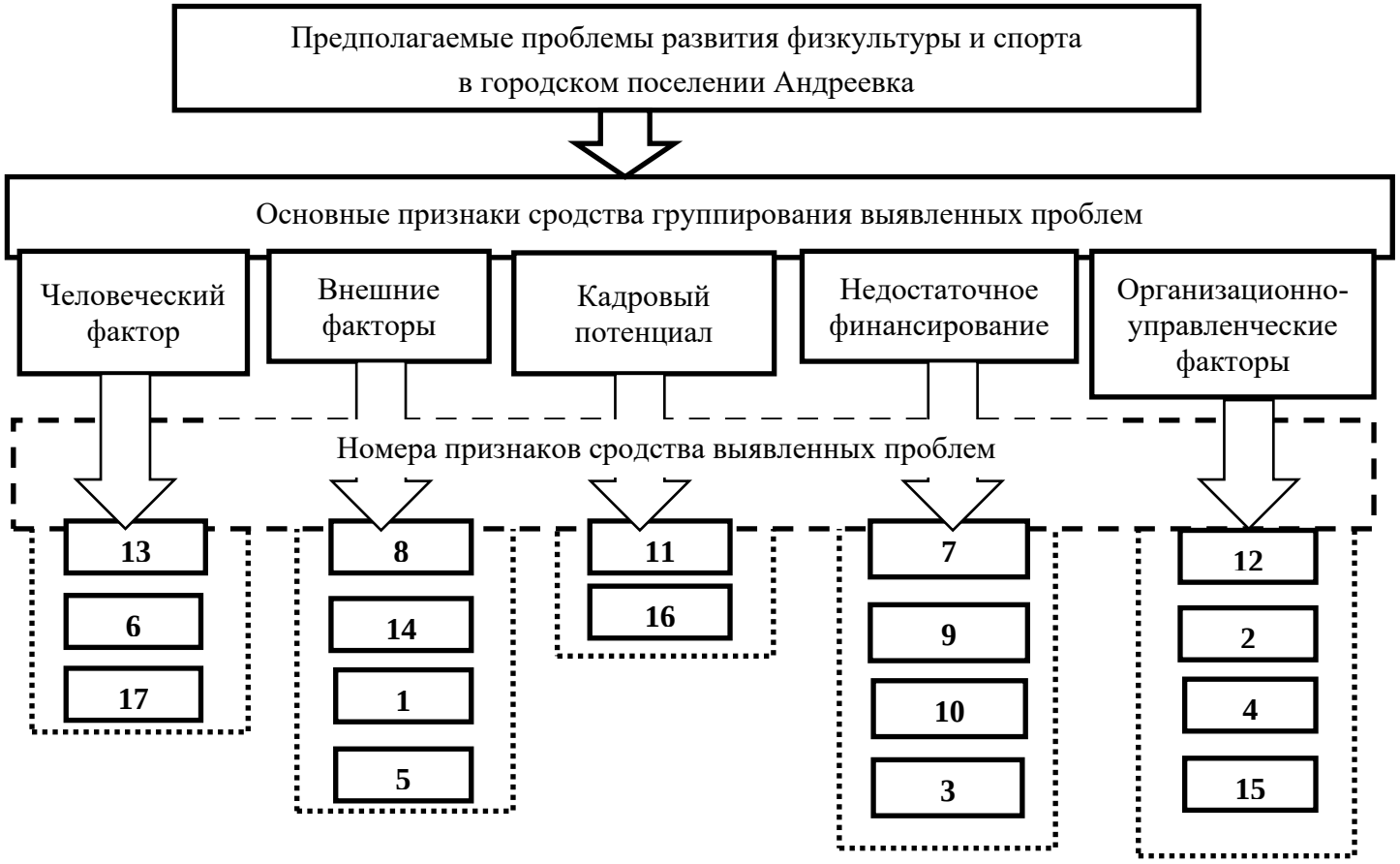


Рисунок 3. Схема итогового варианта диаграммы сродства «Предполагаемые проблемы развития физической культуры и спорта в городском поселении Андреевка»

Таким образом, в проведенном исследовании применен метод диаграммы сродства, с помощью данного метода были систематизированы предполагаемые проблемы в деятельности Администрации городского поселения Андреевка по развитию физической культуры и спорта. Основные выводы заключаются в следующем:

1. Диаграмма сродства позволила проанализировать степень связи и зависимости межу различными факторами и проблемами, что в конечном итоге может служить основой для разработки муниципальной политики в области развития физической культуры и спорта в городском поселении Андреевка.

2. Диаграмма сродства позволяет установить ключевые приоритеты развития физической культуры и спорта, выявить наиболее значимые факторы, которые требуют корректировки и особого внимания.

3. С помощью диаграммы сродства на этапе процесса планирования возможно выявить ключевые риски и препятствия в области развития физической культуры и спорта, это позволит минимизировать негативные последствия и разработать более результативные мероприятия.

4. Диаграмма сродства служит управленческим инструментом, с помощью которого возможно проанализировать и оценить результативность предпринятых шагов и проводимых мероприятий.

5. Диаграмма сродства позволяет определить количество необходимых ресурсов при выборе варианта стратегии развития физической культуры и спорта в городском поселении Андреевка.

6. Диаграмма сродства позволяет углубиться в проблемы и причины их возникновения, а также принимать эффективные и обоснованные управленческие решения.

7. Диаграмма сродства позволяет обеспечить системный и целостный подход развития физической культуры и спорта, идентифицировать ключевые аспекты и создать устойчивую систему поддержки данной сферы.

Таким образом, с помощью метода социологического опроса среди жителей городского поселения Андреевка были выявлены основные семнадцать проблем в деятельности органов местного самоуправления по развитию физической культуры и спорта, которые стали основой для формирования диаграммы сродства. Использование диаграммы сродства поможет установить пути сотрудничества и взаимодействия между лицами, ответственными за реализацию данной сферы и подведомственными организациями.

Практическое применение метода «Д. Кавикатти» нацелено на оптимизацию процесса управления в целом, а также его отдельных функций планирования, организации, регулирования, контроля и руководства.

Для выявления наиболее значимых проблем в области развития физической культуры и спорта была организованна экспертная группа из 5-ти человек. В состав группы вошли 2 студента[1] Академии гражданской защиты МЧС Химки, направление «Государственное и муниципальное управление» и 3 представителя организационного отдела органа местного самоуправления по территориальному округу Андреевка. Экспертный опрос проводился методом анкетирования в марте 2024 года через гугл-форму [7].

На основе представленных данных авторы попросили ответить респондентов на вопрос: «Насколько критична каждая проблема/насколько сильно она **влияет на не результативность** системы развития физической культуры и спорта» по шкале -2 «некритична», -1 «скорее некритична», 0 «затрудняюсь ответить», +1 «скорее критична», +2 «критична». Все полученные данные экспертного опроса представлены на рисунке 4.

[1] Решение использовать студентов в качестве экспертов было принято ведущим преподавателем профессором А. П. Чумаченко по согласованию с заведующим выпускающей кафедрой профессором С. А. Мельковым исключительно в учебных целях.

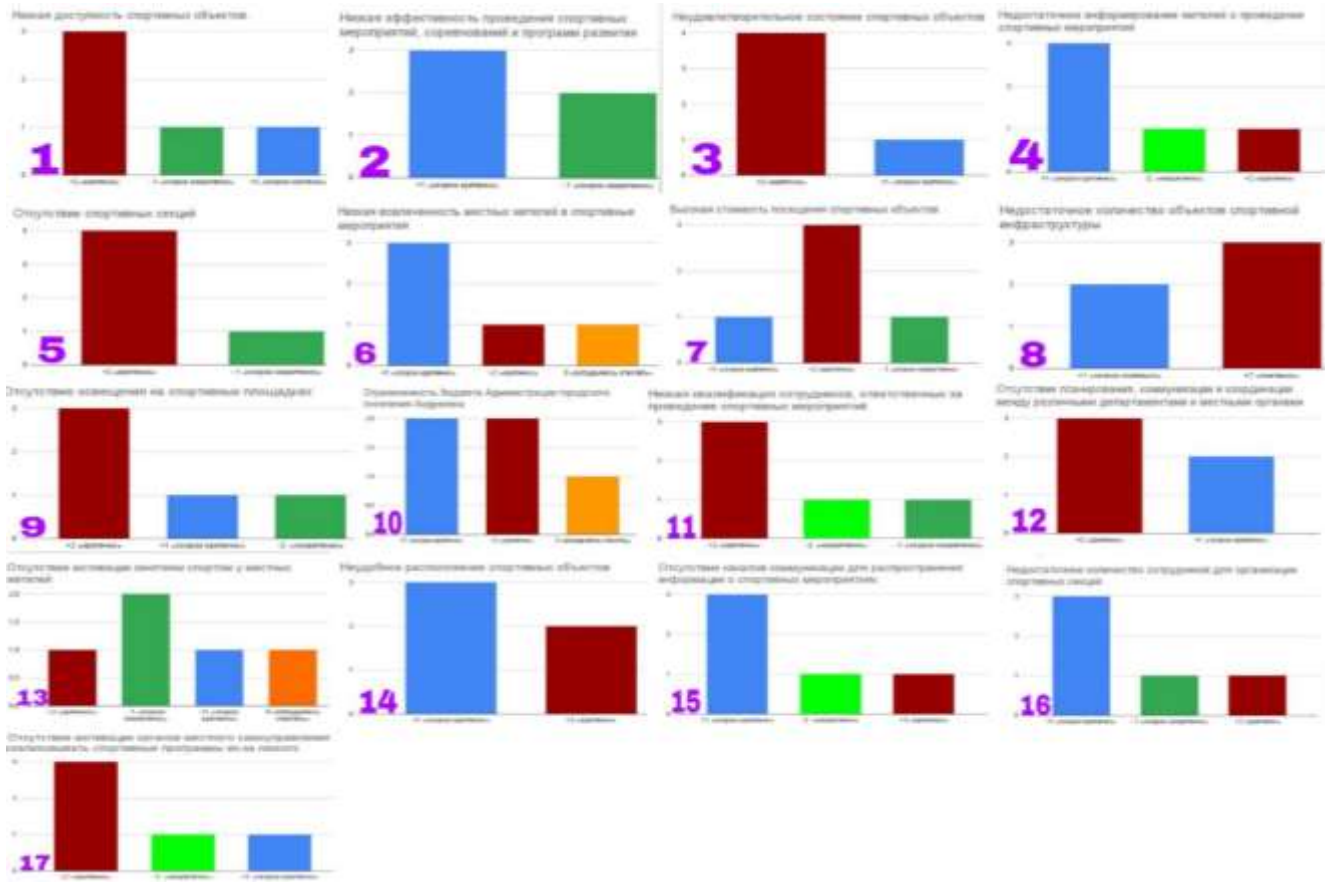


Рисунок 4 – Ответы на вопрос: «Насколько критична каждая проблема/насколько сильно она влияет (мешает) развитию физической культуры и спорта»

Каждая проблема указана под своим номером. С помощью опроса экспертов авторам удалось получить конкретные оценки вышеуказанных проблем. Таким образом: ответы «Критична» считались как + 2; ответы «Скорее критична» считались как + 1; ответы «Затрудняюсь ответить» считались как 0; ответы «Скорее некритична» считались как - 1; ответы «Некритична» считались как - 2.

Чтобы выяснить, какие проблемы показались респондентам наиболее критичными, нужно умножить баллы вариантов ответов на количество экспертов, которые их поставили, и мы получили общий балл по каждому критерию:

S1 = 3*2 + 1*1+ 0*0 + 1*(-1) + 0*(-2) = 6.
S2 = 0*2 + 3*1+ 0*0 + 2*(-1) + 0*(-2) = 1.
S3 = 4*2 + 1*1+ 0*0 + 0*(-1) + 0*(-2) **= 9.**
S4 = 1*2 + 3*1+ 0*0 + 0*(-1) + 1*(-2) = 3.
S5 = 4*2 + 0*1+ 0*0 + 1*(-1) + 0*(-2) = **7.**
S6 = 1*2 + 3*1+ 1*0 + 0*(-1) + 0*(-2) = 5.
S7 = 3*2 + 1*1+ 0*0 + 1*(-1) + 0*(-2) = 6.
S8 = 3*2 + 2*1+ 0*0 + 0*(-1) + 0*(-2) = **8.**
S9 = 3*2 + 1*1+ 0*0 + 0*(-1) + 1*(-2) = 5.
S10 = 2*2 + 2*1+ 1*0 + 0*(-1) + 0*(-2) = 6.
S11 = 3*2 + 0*1+ 0*0 + 1*(-1) + 1*(-2) = 3.
S12 = 3*2 + 2*1+ 0*0 + 0*(-1) + 0*(-2) = **8.**
S13 = 1*2 + 1*1+ 1*0 + 2*(-1) + 0*(-2) = 1.
S14 = 2*2 + 3*1+ 0*0 + 0*(-1) + 0*(-2) = **7.**

S15 = 1*2 + 3*1+ 0*0 + 0*(-1) + 1*(-2) = 3.

S16 = 1*2 + 3*1+ 0*0 + 1*(-1) + 0*(-2) = 4.

S17 = 3*2 + 1*1+ 0*0 + 0*(-1) + 1*(-2) = 5.

В итоге, показатели S3, S5, S8, S12, S14 набрали наибольшее значение. А именно:

- S3 – Неудовлетворительное состояние спортивных объектов.
- S5 – Отсутствие спортивных секций.
- S8 – Недостаточное количество объектов спортивной инфраструктуры.
- S12 – Отсутствие планирования, коммуникации и координации между различными департаментами и местными органами власти.
- S14 – Неудобное расположение спортивных объектов.

Таким образом, с помощью метода экспертного опроса выявлены пять ключевых (по мнению экспертов) проблем, которые стали преградой для результативной деятельности органов местного самоуправления по развитию физической культуры и спорта.

С помощью проведенного исследования разработаны рекомендации Администрации городского поселения Андреевка по решению выявленных проблем в развитии физической культуры и спорта (см. Табл. 2).

Таблица 2

Авторские предложения по решению выявленных проблем
(представлены решения по пяти проблемам, признанных экспертами основными)

№	Какая проблема решается	Предлагаемая мера	Исполнитель	Необходимые ресурсы	Конечный результат
1.	Неудовлетворительное состояние спортивных объектов.	Внедрение системы регулярного технического обслуживания спортивных сооружений.	Администрация городского поселения Андреевка, Министерство физической культуры и спорта Московской области.	Финансовые ресурсы для реконструкции спортивных объектов, специалисты по строительству 300 чел.	Улучшение состояния спортивных объектов, увеличение количества людей занимающихся спортом.
2.	Отсутствие спортивных секций.	Разработка и реализация планов создания спортивных секций различных направлений для детей и взрослых.	Администрация городского поселения Андреевка, Министерство физической культуры и спорта Московской области.	Финансовые ресурсы для создания спортивных секций, опытные тренеры 60 чел, помещения для занятия спортом.	Создание сети спортивных секций, повышение уровня физической активности местных жителей, повышение уровня доверия к местным органам власти.

3.	Недостаточное количество объектов спортивной инфраструктуры	Проведение собраний с местными жителями для выявления потребностей и предпочтений. Внедрение и разработка программ строительства и развития спортивной инфраструктуры	Администрация городского поселения Андреевка, Министерство физической культуры и спорта Московской области.	Финансовые ресурсы для строительства спортивных объектов, сотрудничество с инвесторами, специалисты по строительству 200 чел.	Вовлечение людей в занятия спортом, увеличение количества спортивных объектов, развитие спортивных талантов, улучшение здоровья местных жителей.
4.	Отсутствие планирования, коммуникации и координации между различными департаментами и местными органами власти	Создание системы обратной связи и оценки реализации стратегии развития физической культуры и спорта с помощью регулярных совещаний и собраний.	Администрация городского поселения Андреевка, Министерство физической культуры и спорта Московской области.	Финансовые ресурсы. Опытные сотрудники 150 чел. Цифровые ресурсы для коммуникации и связи.	Повышение результативности деятельности органов местного самоуправления за счет слаженного планирования и координации, сокращение времени на принятие управленческих решений за счет оперативного взаимодействия, повышение качества спортивных услуг для местных жителей.
5.	Неудобное расположение спортивных объектов	Анализ текущего расположения спортивных сооружений и определение оптимальных мест для их размещения. Разработка плана переноса спортивных сооружений с учетом удобства доступа для местных жителей.	Администрация городского поселения Андреевка, Министерство физической культуры и спорта Московской области.	Финансовые ресурсы для переноса спортивных объектов. Специалисты по строительству 150 чел. Сотрудничество с инвесторами.	Улучшение доступности спортивных объектов, повышение интереса местных жителей к занятиям спортом, создание благоприятной среды для населения.

Таким образом, цель исследования, а именно: выработка предложений Администрации городского поселения Андреевка по улучшению развития физической культуры и спорта с помощью практического применения метода диаграммы сродства, была достигнута.

На первом этапе методом анкетирования среди жителей городского поселения Андреевка были выявлены 17 проблем в развитии физической культуры и спорта. Данные проблемы с помощью метода Д. Кавикатти были разделены на 5 групп по общим признакам: человеческий фактор, внешние факторы, кадровый потенциал, недостаточное финансирование.

Следующим этапом, на основе диаграммы сродства было проведено анкетирование экспертов. Метод анкетирования позволил выявить 5 основных проблем в сфере развития физической культуры и спорта, а именно:

1. Неудовлетворительное состояние спортивных объектов.
2. Отсутствие спортивных секций.
3. Недостаточное количество объектов спортивной инфраструктуры.

4. Отсутствие планирования, коммуникации и координации между различными департаментами и местными органами власти.

5. Неудобное расположение спортивных объектов.

В завершении исследования авторами были разработаны 5 рекомендаций, которые направлены на планирование развития физической культуры и спорта в городском поселении Андреевка.

Результаты проведенного исследования могут быть полезными Администрации городского поселения Андреевка, в процессе планирования муниципальной политики в сфере развития физической культуры и спорта на данной территории. Кроме того, рассмотренный в данной статье порядок применения метода коллективного поиска вариантов стратегических решений: диаграмма сродства (Д. Кавикатти), может использоваться обучаемыми по направлению «Государственное и муниципальное управление» в образовательном процессе.

Литература

1. Указ Президента Российской Федерации от 09.10.2007 г. № 1351 [Электр. ресурс]. URL: http://www.kremlin.ru/acts/bank/26299 (дата обращения: 17.03.2024).

2. Естественная убыль населения в России в 2023 году снизилась на 17 процентов [Электр. ресурс]. URL: https://ria.ru/20240216/naselenie-1927888297.html (дата обращения: 17.03.2024).

3. В России выросла ожидаемая продолжительность жизни [Электр. ресурс]. URL: https://ria.ru/20231201/prodolzhitelnost-1913098045.html (дата обращения: 17.03.2024).

4. Путин заявил о безусловном приоритете спорта для России [Электр. ресурс]. URL: https://iz.ru/1592001/2023-10-19/putin-zaiavil-o-bezuslovnom-prioritete-sporta-dlia-rossii (дата обращения: 17.03.2024).

5. Проблемы и перспективы развития физической культуры в России [Электр. ресурс]. URL: https://www.elibrary.ru/item.asp?edn=udtlao (дата обращения: 17.03.2024).

6. Средства и методы управления качеством [Электр. ресурс]. URL: https://www.rosmedlib.ru/ru/book/ISBN9785392284467.html?ysclid=lt1mn72f3e165141153 (дата обращения: 17.03.2024).

7. Кирейкина В. А. Оценка эффективности деятельности органов местного самоуправления городского поселения Андреевка в сфере развития физической культуры и спорта [Электр. ресурс]. URL: https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSeTEHd2bt3qQpoj8d-4aUQyStmUpv1hgkwGpHGT_CYB9Dp7Aw/viewform?usp=sf_link (дата обращения: 17.03.2024).

8. Методы принятия управленческих решений [Электр. ресурс]. URL: https://knigism.online/view/457312 (дата обращения: 17.03.2024).

9. Управление процессами [Электр. ресурс]. URL: https://lumtu.com/books/i/i-g-galyamina-upravlenie-processami-uchebnik-dlya-33562790 (дата обращения: 17.03.2024).