Бабухин Т. С.
tbabukhin@mail.ru

Выявление проблем в деятельности администрации городского округа Красногорск Московской области по развитию и функционированию дорожно-транспортного комплекса муниципального образования

Актуальность темы исследования обусловлена следующими положениями.

Во-первых, Московская область занимает первое место среди регионов Российской Федерации по плотности автомобильных дорог общего пользования с твердым покрытием (672 км на 1000 кв. км территории) и железнодорожных путей (520 км на 10000 кв. км территории). Согласно информации с сайта Правительства Московской области состояние дорожно-транспортного комплекса Московской области не соответствует потребностям социально-экономического развития региона, дефицит провозных и пропускных способностей существует на всех видах транспорта, что снижает мобильность населения, препятствует развитию бизнеса, сдерживает привлечение инвестиций и приводит к снижению конкурентоспособности экономики региона [1].

Во-вторых, органами власти уделяется немаловажное внимание развитию и функционированию дорожно-транспортного комплекса. Так, глава г.о. Красногорск Московской области Д. В. Волков провел выездной прием жителей деревни Путилково, основной темой обсуждения стала транспортная загруженность района, связанная с плотной застройкой [2].

В-третьих, в научных публикациях немаловажное внимание уделяется исследованию деятельности органов власти по развитию и функционированию дорожно-транспортного комплекса, а также транспортной инфраструктуры [3, с. 282]. Так, исследователь А. В. Камышникова пишет, что транспортная инфраструктура является одной из важнейших инфраструктур города, потому что большое количество граждан передвигаются на общественном транспорте, так и по дорогам города, что также зависит от деятельности местных органов власти [6].

Объект исследования: деятельность Управления транспорта, связи и дорожной деятельности администрации г.о. Красногорск Московской области.

Предмет исследования: результативность деятельности Управления транспорта, связи и дорожной деятельности администрации г.о. Красногорск Московской области по развитию и функционированию дорожно-транспортного комплекса.

Цель исследования: выявлением проблем в развитии и функционировании дорожно-транспортного комплекса Управлением транспорта, связи и дорожной деятельности администрации г.о. Красногорск Московской области.

Методы исследования: традиционный анализ документов, интервьюирование.

Авторский анализ. Администрация городского округа Красногорск Московской области (далее – Администрация) согласно уставу г.о. Красногорск [4] занимается вопросом местного значения, связанным с развитием и функционированием дорожно-транспортного комплекса (далее – ДТК) таким как: дорожная деятельность по развитию и контролю автомобильных дорог местного значения в границах г.о., а также по обеспечению безопасности дорожного движения на них, включая создание и обеспечение функционирования парковок (парковочных мест), осуществление муниципального контроля на автомобильном транспорте, городском наземном электрическом транспорте и в дорожном

хозяйстве в границах г.о., организация дорожного движения, а также осуществление иных полномочий в области использования автомобильных дорог и осуществления дорожной деятельности в соответствии с законодательством Российской Федерации [4].

В ходе проведения исследования, автором был применен метод традиционного анализа документов о деятельности Управления транспорта, связи и дорожной деятельности Администрации г.о. Красногорск Московской области (далее – Управление) по реализации муниципальной программы «Развитие и функционирование дорожно-транспортного комплекса» за 2023 год, автором исследования были взяты 3 параметра для анализа:

1. Объем ввода в эксплуатацию после строительства и реконструкции автомобильных дорог общего пользования местного значения.
2. Ремонт (капитальный ремонт) сети автомобильных дорог местного значения (оценивается на конец года).
3. Количество погибших в дорожно-транспортных происшествиях.

По данным параметрам был проведен традиционный анализ вышеуказанного документа. Результаты, полученные в ходе проведения интеллектуальной авторской работы, представлены далее в таблице 1.

Таблица 1

Результаты традиционного анализа реализации Постановления от 14.06.2023 N 1134/6 О внесении изменений в муниципальную программу городского округа Красногорск «Развитие и функционирование дорожно-транспортного комплекса» на 2023 - 2027 годы, утвержденную постановлением администрации городского округа Красногорск Московской области от 14.10.2022 No 2256/10 [5] и «Сводный годовой отчет о ходе реализации муниципальных программ городского округа Красногорск Московской области в 2023 году» [6]

№ п/п	Наименование показателя	Значение показателя		Авторская аргументация
		План [5]	Факт [6]	
1	Объем ввода в эксплуатацию после строительства и реконструкции автомобильных дорог общего пользования местного значения	0,337 км	0 км	Исходя из значений плана и отчета, плановое значение показателя «Объем ввода в эксплуатацию после строительства и реконструкции автомобильных дорог общего пользования местного значения» не выполнено. **Управленческая проблема:** Недостижение показателя за отчетный период Управлением Администрации по вводу в эксплуатацию автомобильных дорог общего пользования после их реконструкции или строительства.
2	Ремонт (капитальный ремонт) сети автомобильных дорог местного значения (оценивается на конец года)	162 125,80 кв.м	148 505,46 кв.м	Исходя из значений плана и отчета, плановое значение показателя «Ремонт (капитальный ремонт) сети автомобильных дорог местного значения (оценивается на конец года)» не выполнено. **Управленческая проблема:** Недостижение показателя за отчетный период Управлением Администрации по проведению капитального ремонта сети автомобильных дорог муниципального значения.

3	Количество погибших в дорожно-транспортных происшествиях	2 (единица измерения - человек на 100 тыс.населе-ния)	0,31 (единица измерения - человек на 100 тыс.населе-ния)	Исходя из значений плана и отчета, плановое значение показателя «Количество погибших в дорожно-транспортных происшествиях» перевыполнен на 1,69 человек на 100 тыс. населения, следовательно показатель показатель выполнен **Управленческая проблема отсутствует.**

Таким образом, из результатов проведенного традиционного анализа документов: [5], [6], были выявлены следующие **проблемы**:

1) недостижение показателя за отчетный период Управлением Администрации по вводу в эксплуатацию автомобильных дорог общего пользования после их реконструкции или строительства;

2) недостижение показателя за отчетный период Управлением Администрации по проведению капитального ремонта сети автомобильных дорог муниципального значения.

Для обоснования наличия проблем было проведено интервью с начальником Управления Администрации. Интервью было проведено автором статьи 21 ноября 2024 года в письменной форме на кафедре государственного и муниципального управления Академии гражданской защиты Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий имени генерал-лейтенанта Д.И. Михайлика. Результаты ответов на вопросы интервью представлены в таблице 2.

Таблица 2

Результаты проведения интервью

№ п/п	Вопрос	Ответ
1.	Сколько Вам лет?	28.
2.	Сколько лет Вы работаете в органах власти?	6.
3.	Какая у Вас должность?	Начальник Управления Администрации.
4.	Как давно Вы занимаете выше выбранную Вами должность?	С августа 2024.
5.	Как лично Вы оцениваете результативность текущей программы развития и функционирования ДТК в нашем городском округе?	Положительно.
6.	Кто отвечает за контроль и мониторинг результативности деятельности по развитию и функционированию ДТК?	Заместитель Главы городского округа.
7.	Какой по-Вашему мнению из следующих этапов контроля является наиболее важным для успешного развития и функционирования ДТК?	Планирование и разработка проектов; выполнение и координация работ.
8.	Какие способы обратной связи с населением по вопросам развития и функционирования ДТК используются в администрации?	Добродел; обращения.
9.	Если Вы выбрали в предыдущем вопросе любой способ обратной связи с населением, то обоснуйте степень удовлетворенности населения развитием и функционированием ДТК.	Очень высокая.
10.	Как часто готовятся отчеты по результатам развития и функционирования ДТК?	Раз в месяц.
11.	Какие меры принимаются для обеспечения устойчивого процесса развития и функционирования ДТК?	Обновление инфраструктуры; обучение сотрудников.

12.	Достаточно ли кадров и ресурсов (рабочее время, финансы и т.д.) для реализации задач, поставленных перед Управлением Администрации?	Нехватка ресурсов, требует доработки.
13.	Какие основные препятствия Вы видите в процессе развития и функционирования ДТК?	Нехватка квалифицированных кадров.
14.	Имеется ли у Вас в наличии программное обеспечение для оптимизации процессов в сфере развития и функционирования ДТК?	Да, но требует обновления и доработки.
15.	Как происходит взаимодействие с другими организациями (коммерческими и государственными) в сфере развития и функционирования ДТК?	Регулярные совещания и консультации; Совместные проекты и инициативы; Создание рабочей группы.
16.	Как часто проводятся оценки и ревизии действующих проектов в рамках развития и функционирования ДТК?	Ежемесячно.
17.	Какие инструменты анализа данных используются для оценки результативности развития и функционирования ДТК?	Специализированные аналитические программы.
18.	Проводите ли Вы мероприятия по улучшению безопасности дорожного движения в рамках развития и функционирования ДТК?	Да, регулярно.
19.	Какие Вы проводите мероприятия по улучшению безопасности дорожного движения в рамках развития и функционирования ДТК?	Улучшение инфраструктуры; технические меры.
20.	Какой вид мониторинга ДТК, по Вашему мнению, нуждается в наибольшем улучшении?	Мониторинг ремонта сети автомобильных дорог общего пользования местного значения; мониторинг общественного транспорта; мониторинг ввода в эксплуатацию после строительства и реконструкции автомобильных дорог общего пользования местного значения.

Таким образом, из результатов проведенного интервью и проанализировав ответы начальника Управления Администрации, можно сделать вывод о том, что в Администрации есть насущные факторы, которые негативно влияют на результативность деятельности Управления Администрации в рамках развития и функционирования ДТК, а также были выявлены **проблемы**:

1) Нехватка ресурсов для реализации задач, поставленных перед Управлением Администрации;

2) Нехватка кадров в процессе развития и функционирования ДТК;

3) Программное обеспечение требует обновления и доработки для оптимизации процессов в сфере развития и функционирования ДТК;

4) Присутствует необходимость улучшения видов мониторинга ДТК, таких как: мониторинг ремонта сети автомобильных дорог общего пользования местного значения; мониторинг общественного транспорта; мониторинг ввода в эксплуатацию после строительства и реконструкции автомобильных дорог общего пользования местного значения.

Выводы по исследованию. В ходе проведенного исследования автором была рассмотрена результативность деятельности Управления Администрации по развитию и

функционированию ДТК, на основании которой автором были выявлены **6 проблем**, по которым в дальнейших исследованиях будут разработаны авторские предложения по их устранению или минимизации.

Данное исследование будет полезно студентам российских вузов, обучающимся по направлению «Государственное и муниципальное управление» в рамках изучения таких учебных дисциплин как: «Кадровая политика», «Управление персоналом государственной и муниципальной службы», «Исследование управленческих процессов», «Аналитика в профессиональной деятельности», «Анализ данных», «Социология власти и управления», и других.

Литература:

1. Постановление Правительства Московской области «О досрочном прекращении реализации государственной программы Московской области «Развитие и функционирование дорожно-транспортного комплекса» на 2017-2026 годы и утверждении государственной программы Московской области «Развитие и функционирование дорожно-транспортного комплекса» на 2023-2027 годы» [Электр. ресурс]. URL: https://mtdi.mosreg.ru/dokumenty/arhiv-mintrans/programmy-i-investicii/programmy-moskovskoy-oblasti/19-01-2023-10-34-55-postanovlenie-pravitelstva-moskovskoy-oblasti-o-do (дата обращения: 18.11.2024).

2. Глава Красногорска обсудил с жителями Путилкова вопросы дорожного движения [Электр. ресурс]. URL: https://radio1-ru.turbopages.org/radio1.ru/s/news/obschestvo/glava-krasnogorska-obsudil-s-zhitelyami-putilkova-dorozhnoe-dvizhenie/ (дата обращения: 18.11.2024).

3. Эркин, А. Ф. Развитие транспортного сообщения между Крымом и Черноморским побережьем Краснодарского края: проблемы и пути решения / А. Ф. Эркин, А. Ю. Лябах, Р. В. Алифанов // Прикладные научные исследования и экспериментальные разработки, основанные на результатах фундаментальных и поисковых исследований, Москва, 06–07 декабря 2016 года. – Москва: Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, 2017. – С. 281-290.

4. Решение Совета депутатов городского округа Красногорск Московской области «О принятии Устава городского округа Красногорск Московской области» [Электр. ресурс]. URL: https://krasnogorsk-adm.ru/doc/doc_2707.html (дата обращения: 20.11.2024).

5. Постановление от 14.06.2023 N 1134/6 О внесении изменений в муниципальную программу городского округа Красногорск «Развитие и функционирование дорожно-транспортного комплекса» на 2023-2027 годы, утвержденную постановлением администрации городского округа Красногорск Московской области от 14.10.2022 N 2256/10 [Электр. ресурс]. URL: https://krasnogorsk-adm.ru/netcat_files/multifile/2615/Postanovlenie_1134_6_ot_14.06.2023.pdf (дата обращения: 22.11.2024).

6. Сводный годовой отчет о ходе реализации муниципальных программ городского округа Красногорск Московской области в 2023 году [Электр. ресурс]. URL: https://krasnogorsk-adm.ru/netcat_files/multifile/2711/Svodnyy_godovoy_otchet_o_hode_realizatsii_mun_programm_za_2023_god.pdf (дата обращения: 22.11.2024).

7. Камышникова А. Д. Выявление проблем в деятельности администрации г.о. Химки Московской области по развитию транспортной инфраструктуры [Электр. ресурс]. URL: https://gosreg.amchs.ru/tribuna-moloduh-uchenih/kamyshnikova-a-d-vyyavlenie-problem-v-deyatelnosti-administratsii-g-o-khimki-moskovskoy-oblasti-po-r/ (дата обращения: 18.11.2024).