Фоменко А. М.
E-mail: FomenkoA.M@yandex.ru

Традиционный анализ плановых и отчетных документов технической части 1169 Центра (по проведению аварийно-спасательных работ) ФГКУ «Ногинский ордена Жукова спасательный центр МЧС России»

Актуальность темы исследования**.** В настоящее время количество техники, выделяемой от ФГКУ «Ногинский СЦ МЧС России», выросло более чем в 3 раза по сравнению с периодом до начала специальной военной операции [4]. С ростом количества техники, растет и количество обрабатываемой документации, а также должна повышаться бдительность военнослужащих, работающих в технической части. Очевидно, что в имеющейся ситуации, когда по штату технической части 3 человека, а выездов более 400 в месяц, невозможно обеспечить качественную подготовку каждой машины к выезду [5].

Данное количество людей прописано в штате 1169 Центра (по проведению аварийно-спасательных работ) – эта информация получена автором во время прохождения им производственной практики. В то же время, считаем нужным, обратить внимание на должностные обязанности каждого из трех военнослужащих. У каждого из них разные должности, вследствие чего разные зоны ответственности.

Проблема исследования заключается в том, что на данный момент в технической части исполняют обязанности трое военнослужащих, однако зоны ответственности у них разные, в связи с этим неравномерное распределение функционала происходит, что, в свою очередь, подрывает эффективность работы и качество подготовки к выездам.

Цель исследования – изучить техническую документацию по организации подготовки машину к выезду, должностные обязанности и с помощью метода традиционного анализа документов выявить проблемы в работе данного структурного подразделения.

Задачи исследования:

– Провести анализ должностных обязанностей, регламентов предъявляемых к технике при выезде.

– Выявить основные проблемы (на основе традиционного анализа плановых и отчетных документов), существующие в технической части в сфере обеспечения движения техники.

Гипотеза исследования: предполагается, несмотря на то, что документальная база достаточно хорошо проработана в типовом варианте для линейных подразделений, однако для 1169 Ц(АСР) имеются ряд проблем, в реализации данного функционала.

Метод исследования: традиционный анализ документов.

Авторский анализ проблемы. Необходимо отметить, что порядок регулирования работы технической части необходимо проводить в следующей структуре и опираясь на нижеуказанные вопросы.

В первую очередь, проведение нужной систематизации должностных обязанностей военнослужащих, работающих в технической части 1169 Ц(АСР).

Во вторую очередь, формирование и разрешение имеющихся противоречий в имеющихся рамках функционала, другими словами, согласование, приказов МЧС России, предупреждение проблем с выходом техники.

В-третьих, формирование определенного, линейного подхода в реализации работы технической части.

Организационные показатели: Для того, чтобы выявить, какова обстановка с соблюдением обязанностей и организацией подготовки техники было принято решение провести традиционный анализ планирующих документов, а также отчетных документов по выполнению данных мероприятий.

Штат техники 1169 Ц(АСР) Ногинского СЦ составляет:

- 47 единиц – автомобильной техники;
- 33 единиц – инженерной техники;
- 124 единицы – средств малой механизации [1].

В ФГКУ «Ногинский СЦ МЧС России» и технической части 1169 Ц(АСР) по теме данной НИР имеются следующие документы:

1. Обязанности Заместителя начальника центра по вооружению, начальника автомобильной службы, начальника инженерной службы. Устав внутренней службы Вооруженных сил РФ.
2. Штат ФГКУ «Ногинский СЦ МЧС России».
3. Журнал выхода и возвращения техники.

Для анализа выбраны следующие параметры:

1. Количество выездов техники 1169 Ц(АСР).
2. Количество задержек на выезд и срывов выездов.
3. Количество наиболее значимых отрабатываемых регламентирующих документов «март-август».
4. Штат техники 1169 Ц(АСР).
5. Приказы Начальника Ногинского СЦ МЧС России.
6. Книги «Учета работы машин расхода горючего и масел» [6].
7. Книги «Учета работы агрегатов» [2].
8. Книги «Учета проверки техники начальника контрольно-технического пункта.
9. Книги «Выхода и возвращения машин» [2].
10. Книги «Сверок с учета наличия и движения материальных средств Форма 27» [6].
11. Книги «Осмотра ВВТ» [2].
12. Отчетная документация по проведению сезонного технического обслуживания ВВТ [1].
13. Акты технического состояния техники [2].

Проведем традиционный анализ приведенных выше документов, результаты анализа сведены в таблицу (см. таблицу 1).

Таблица 1

Результаты традиционного анализа учетно-отчетной документации технической части 1169 Ц(АСР) [3-5]

№ п/п	Наименование параметра	Значение параметра «март-август» 2023г.		Авторская оценка и выявление проблем
		запланированное	фактическое	
1.	Количество выездов техники	1350 [3]	1254 [3]	Фактическое значение не достигнуто, параметр не выполнен на 7 % (1254/1350*100 % =93 %), что является не допустимым отклонением. **Выявленная проблема: нехватка кадров, для обеспечения выездов каждой единицы техники. Учитывается специальная и**

				автомобильная.
2.	Количество задержек/ отказа в выходе техники	0 [4]	96 [4]	Фактическое значение не достигнуто, параметр не выполнен на 7 % (1350/96)*100 % =7 %), что является не допустимым отклонением (максимальное отклонение не должно превышать 5 %). **Выявленная проблема: нехватка квалифицированных кадров в составе технической части 1169 Ц(АСР)**
3.	Количество наиболее значимых отрабатываемых регламентирующих документов	3 [5]	2 [5]	Фактическое значение не достигнуто, параметр не выполнен на 33 % (2/3)*100 % =67 %), что является недопустимым отклонением (максимальное отклонение не должно превышать 5 %). **Выявленная проблема: в связи с малочисленным штатом возникает проблема в своевременной отработки регламентирующих документов.**

Выводы по таблице 1. Выше автор исследования изучил несколько плановых и отчетных документов технической части. Анализ показал, что в реализации данной сферы существуют 3 проблемы, требующие решения или хотя бы более предметного рассмотрения, что будет реализовано с помощью экспертного опроса (согласовано 5 кандидатур экспертов из числа сотрудников технической части 1169 Ц(АСР) и ФГКУ «Ногинский СЦ МЧС России», опрос запланирован на апрель 2025 года). Эксперты помогут автору сформулировать решение выявленных проблем, а также оценят необходимость внесения изменений в штат ФГКУ «Ногинский СЦ МЧС России» и/или расширение штата за счет прикомандирования личного состава из 1169 Ц(АСР).

Выводы по статье. Таким образом, автор в ходе традиционного анализа учетно-отчетной документации технической части 1169 Ц(АСР) за март-август 2024 года выявил следующие проблемы, требующие решения:

1. Количество выездов техники, запланированной и вышедшей в рейс без замечаний, значительно увеличилось.

2. Количество задержек/ отказа в выходе техники значительно увеличилось.

3. Количество наиболее значимых отрабатываемых регламентирующих документов. Уменьшилось их качество отработки.

Данная статья будет использована автором в написании своей магистерской диссертации.

Данная статья может быть полезна при изучении следующих учебных дисциплин в ФГБВОУ ВО «Академия гражданской защиты МЧС России» имени генерал-лейтенанта Д.И. Михайлика:

– «Анализ данных»;

– «Социология власти и управления»;

– «Спасательная техника и базовые машины»;

- «Управление подразделениями в мирное время»;

- «Эксплуатация средств механизации АСДНР»;
- «Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов».

Литература:

1. Указ Президента РФ от 10.11.2007 N 1495 (ред. от 01.03.2024) «Об утверждении общевоинских уставов Вооруженных Сил Российской Федерации» (вместе с «Уставом внутренней службы Вооруженных Сил Российской Федерации», «Дисциплинарным уставом Вооруженных Сил Российской Федерации», «Уставом гарнизонной и караульной служб Вооруженных Сил Российской Федерации») [Электр. ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_72806/ (дата обращения: 02.12.2024).

2. Штат ФГКУ «Ногинский СЦ МЧС России». Не опубликован, для внутреннего пользования.

3. Приказ МЧС России от 1 октября 2020 г. N 737 «Об утверждении руководства по организации материально-технического обеспечения Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий» [Электр. ресурс]. URL: https://sudact.ru/law/prikaz-mchs-rossii-ot-01102020-n-737/ (дата обращения: 02.12.2024).

4. Ежедневные приказы Начальника ФГКУ «Ногинский ордена Жукова спасательный центр МЧС России» на эксплуатацию техники. Не опубликованы, для внутреннего пользования.

5. Ежемесячные приказы Начальника ФГКУ «Ногинский ордена Жукова спасательный центр МЧС России» Об эксплуатации техники Ногинского СЦ. Не опубликованы, для внутреннего пользования.

6. Ежемесячные приказы Начальника ФГКУ «Ногинский ордена Жукова спасательный центр МЧС России» о состоянии тыла Ногинского СЦ. Не опубликованы, для внутреннего пользования.