Бабухин Т. С.
tbabukhin@mail.ru

Результаты экспертной оценки авторских предложений по решению проблем развития и функционирования дорожно-транспортного комплекса г.о. Красногорск Московской области

Актуальность темы исследования обусловлена следующими положениями:

Во-первых, Московская область занимает первое место среди регионов Российской Федерации по плотности автомобильных дорог общего пользования с твердым покрытием (672 км на 1000 кв. км территории) и железнодорожных путей (520 км на 10000 кв. км территории). Согласно информации с сайта Правительства Московской области состояние дорожно-транспортного комплекса Московской области не соответствует потребностям социально-экономического развития региона, дефицит провозных и пропускных способностей существует на всех видах транспорта, что снижает мобильность населения, препятствует развитию бизнеса, сдерживает привлечение инвестиций и приводит к снижению конкурентоспособности экономики региона [1].

Во-вторых, органами власти уделяется немаловажное внимание развитию и функционированию дорожно-транспортного комплекса. Так, глава г.о. Красногорск Московской области Д. В. Волков провел выездной прием жителей деревни Путилково, основной темой обсуждения стала транспортная загруженность района, связанная с плотной застройкой [2].

В-третьих, в научных публикациях немаловажное внимание уделяется исследованию деятельности органов власти по развитию и функционированию дорожно-транспортного комплекса. Так, А. А. Ишанкулов пишет, что сфера дорожного хозяйства любого российского региона является одной из важнейших составляющих его производственной и социальной инфраструктуры, потому что от стабильного развития и степени эффективности его функционирования в значительной степени зависит как общий подъем экономики территории, так и улучшение условий жизни населения, рост качества его социального самочувствия, что также зависит от деятельности органов власти [3].

Объект исследования: авторские предложения по решению проблем развития и функционирования дорожно-транспортного комплекса г.о. Красногорск Московской области.

Предмет исследования: значимость авторских предложений, по мнению экспертов, для решения проблем развития и функционирования дорожно-транспортного комплекса г.о. Красногорск Московской области.

Цель исследования: выявление наиболее значимых авторских предложений, по мнению экспертов, для решения проблем развития и функционирования дорожно-транспортного комплекса г.о. Красногорск Московской области.

Управленческая проблема – низкая результативность деятельности Администрации городского округа Красногорск Московской области по развитию и функционированию дорожно-транспортного комплекса. Выявленное автором **противоречие** – с одной стороны, состояние дорожно-транспортного комплекса Московской области не соответствует социально-экономическим потребностям, что снижает мобильность населения и конкурентоспособность экономики региона в целом, с другой стороны результативное и эффективное развитие и функционирование дорожно-транспортного комплекса является

ключевым направлением для улучшения условий жизни населения и развития региона

Метод исследования: экспертная оценка.

Авторский анализ. На основании ранее выявленных проблем, связанных с развитием и функционированием дорожно-транспортного комплекса (далее – ДТК) г.о. Красногорск Московской области (проблемы были выявлены в рамках бакалаврской работы «Выработка предложений Администрации городского округа Красногорск Московской области по развитию и функционированию дорожно-транспортного комплекса муниципального образования»), автором исследования были применены различные методы научных исследований:

1. Традиционный анализ документов: данный метод включал анализ планового и отчетного документов, относящихся к ДТК г.о. Красногорск Московской области. Анализ документов позволил автору выявить существующие проблемы в развитии и функционировании ДТК г.о. Красногорск Московской области.

2. Интервьюирование: в рамках данного метода было проведено интервью с начальником Управления транспорта, связи и дорожной деятельности Администрации г.о. Красногорск Московской области (далее – Управление Администрации). Этот метод позволил автору подтвердить существующие проблемы и выявить новые в развитии и функционировании ДТК г.о. Красногорск Московской области.

3. Социологический опрос: с помощью данного метода была собрана информация о мнениях жителей г.о. Красногорск Московской области относительно общего состояния ДТК, знания и удовлетворенности реализацией муниципальной программой «Развитие и функционирование дорожно-транспортного комплекса», качества транспортного обслуживания общественным транспортом. Этот метод позволил автору выявить проблемы, существующие в развитии и функционировании ДТК г.о. Красногорск Московской области, по мнению населения.

На основе применения вышеуказанных методов научных исследований, были разработаны авторские меры по решению ранее выявленных проблем развития и функционирования ДТК г.о. Красногорск Московской области (см. таблицу 1), далее по данным авторским предложениям будет проведена их экспертная оценка значимости в таблице 3.

Таблица 1

Авторские предложения по решению ранее выявленных проблем

№ п/п	Какая проблема решается	Наименование меры	Исполнитель/ исполнители	Необходимые ресурсы	Планируемый результат
1	Недостижение показателя за отчетный период Управлением Администрации по вводу в эксплуатацию автомобильных дорог общего пользования после их реконструкции или строительства.	1. Повышение достижения показателей муниципальной программы.	1.1 Управление Администрации. 1.2 Министерство транспорта и дорожной инфраструктуры Московской области. 1.3 Подрядные организации.	1.1 Эксперты в области ДТК. 1.2 Эксперты в области ДТК. 1.3 Денежные средства в размере 150 млн руб.	1.1 Увеличение ввода автомобильных дорог на 25 %. 1.2 Увеличение доли автомобильных дорог с выполненным капитальным ремонтом на 30 %.
2	Недостижение показателя за отчетный период Управлением Администрации по проведению капитального ремонта сети автомобильных дорог муниципального значения.				

3	Нехватка ресурсов для реализации задач, поставленных перед Управлением Администрации.	1. Увеличение финансирования для реализации задач, поставленных перед Управлением Администрации г. 2. Увеличение количества квалифицированных кадров процессе развития и функционирования ДТК.	1.1 Финансовое Управление. 1.2 Отдел муниципальной службы и кадров.	1.1 Эксперты в области финансов. 1.2 Эксперты в области кадров.	1.1 Увеличение финансирования на 15 %. 1.2 Увеличение квалифицированных кадров на 25 %.
4	Нехватка квалифицированных кадров в процессе развития и функционирования ДТК.				
5	Программное обеспечение требует обновления и доработки для оптимизации процессов в сфере развития и функционирования ДТК.	1. Обновление и улучшение существующего программного обеспечения каждый год.	1.1 Управление Делами. Отдел информатизации и защиты информации. 1.2 Подрядные организации.	1.1 Эксперты в области ДТК. 1.2 Эксперты в области информационных технологий. 1.3 Денежные средства в размере 5 млн руб.	1.1 Обновление и улучшение существующего программного обеспечения на 25 % каждый год.
6	Недостаточная результативность деятельности Администрации г.о. Красногорск Московской области по повышению уровня общего состояния ДТК в муниципальном образовании.	1. Внедрить комплексную систему постоянного мониторинга состояния ДТК. 2. Внедрить комплексную систему контроля общественного транспорта.	1.1 Управление Администрации. 1.2 Министерство транспорта и дорожной инфраструктуры Московской области.	1.1 Эксперты в области ДТК. 1.2 Программное обеспечение для анализа данных. 1.3 Денежные средства в размере 25 млн руб.	1.1 Регулярный отчет о состоянии ДТК на основе данных мониторинга в течение каждого квартала, что позволит приоритизировать программы по ремонту и модернизации. 1.2 Увеличение уровня транспортного обслуживания общественным транспортом населения (регулярность движения, гарантированность уровня обслуживания, безопасность поездки) на 20%
7	Низкий контроль уровня качества транспортного обслуживания общественным транспортом населения (регулярность движения, гарантированность уровня обслуживания, безопасность поездки).				
8	Присутствует необходимость улучшения видов мониторинга ДТК, таких как: мониторинг ремонта сети АД общего пользования местного значения; мониторинг общественного транспорта; мониторинг ввода в эксплуатацию после строительства и реконструкции АД общего пользования местного значения.				
9	Недостаточная результативность деятельности Администрации г.о.	1. Повышение уровня информированности	1.1 Управление Администрации. 1.2 Отдел по взаимодействию	1.1 Эксперты в области ДТК. 1.2 Эксперты в области	1.1 Повышение уровня информированности населения о

	Красногорск Московской области по информированию населения о реализации муниципальной программы «Развитие и функционирование дорожно-транспортного комплекса».	населения о реализации муниципальной программы.	со СМИ. 1.3 Отдел информатизации и защиты информации.	взаимодействия со СМИ. 1.3 Эксперты в области взаимодействия с населением. 1.4 Денежные средства в размере 80 млн руб.	программе до 65 %.
10	Недостаточная результативность деятельности Администрации г.о. Красногорск Московской области по увеличению удовлетворенности населения реализацией муниципальной программы «Развитие и функционирование дорожно-транспортного комплекса».				

Далее автором исследования был предложен перечень способов реализации авторских предложений (см. таблицу 2), по которым дальше будет проведена их оценка значимости в таблице 4.

Таблица 2

Способы реализации авторских предложений

№ п/п	Авторские предложения	Способы реализации авторских предложений	
		1	2
1	Повышение достижения показателей муниципальной программы.	Формирование рабочей группы в Управлении Администрации совместно с сотрудниками Министерства транспорта и дорожной инфраструктуры Московской области для анализа результатов реализации муниципальной программы и выявления проблемных аспектов и выработки корректировок.	Разработка типового еженедельного отчета о выполнении мероприятий муниципальной программы с МКУ ЕСЗ, чтобы обеспечить более строгий контроль за выполнением сроков и качества работ.
2	Увеличение финансирования для реализации задач, поставленных перед Управлением транспорта связи и дорожной деятельности Администрации г.о. Красногорск Московской области.	Привлечение частных инвесторов к созданию совместных партнерских проектов, позволяющих софинансировать развитие и функционирование ДТК муниципального образования, взамен предоставлять льготы по уплате местных налогов иные льготы.	Разработка и внедрение программного обеспечения * для оптимизации анализа данных о выделенном финансировании и выработке предложений по эффективности использования бюджетных средств. * Или см. авторское предложение №4
3	Увеличение количества квалифицированных кадров в процессе развития и функционирования ДТК.	Создание системы наставничества, где опытные специалисты из контролирующих органов власти будут контролировать выполнение задач, что позволит сформировать устойчивую обратную связь между исполнителем и контролирующим органом власти.	Проведение круглых столов, кейс-чемпионатов на ярмарках профессий по актуальным вопросам дорожно-транспортного комплекса со студентами ВУЗов для вовлечения их в работу органов власти.
4	Обновление и улучшение существующего программного обеспечения каждый год.	Проведение полного анализа существующего программного обеспечения с выявлением его недостатков и потребностей в обновлении, на основе обратной связи сотрудников, работающих в нем.	Организация конкурсов на разработку обновлений для существующего программного обеспечения, что позволит привлечь наиболее лучших специалистов и инновации.

5	Внедрить комплексную систему постоянного мониторинга состояния ДТК.	Проведение раз в неделю аэрофотосъемок с использованием БПЛА (дронов) для анализа состояния и выявления повреждений ДТК (возможности применения БПЛА - http://www.kremlin.ru/events/president/news/76175).	Предоставление доступа к дорожным камерам (ГКУ ЦОДД МО) сотрудникам Управления Администрации для анализа состояния и выявления повреждений ДТК.
6	Внедрить комплексную систему контроля общественного транспорта.	Проведение проверок безопасности маршрутов общественного транспорта на соответствие стандартам безопасности, включая осмотры транспортных средств, средств криптографической защиты информации и др.	Разработка и внедрение автоматической проверки технического состояния транспортных средств в начале и конце смены водителя.
7	Повышение уровня информированност и населения о реализации муниципальной программы.	Проводить рассылку населению по электронной почте (подключенной к «Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)»), публикацию информационных сообщений в официальных источниках муниципального образования (социальные сети, мессенджеры и местные СМИ) о текущих и запланированных мероприятиях муниципальной программы, а также о достигнутых результатах.	Провести апробацию внедрения функции опроса жителей муниципального образования в «Добродел» в г.о. Красногорск с последующим внедрением для всех муниципальных образований Московской области.

Перейдем к проведению экспертной оценки, так, в состав экспертной группы вошли 6 сотрудников Управления Администрации и 1 инспектор отдела по осуществлению дорожной деятельности из МКУ «ЕСЗ» (n=7):

1. 4 сотрудника отдела транспорта и связи;

2. 2 сотрудника отдела дорожной деятельности, при этом в том же направлении деятельности принял участие 1 ведущий инспектор отдела по осуществлению дорожной деятельности из МКУ «ЕСЗ».

Для начала сотрудникам Управления Администрации необходимо было провести оценку значимости разработанных авторских предложений, так каждому эксперту необходимо было определить **значимость** (критерий оценки) авторских предложений путем оценивания каждого из них по 100-бальной шкале, где 100 баллов – самое важное авторское предложение, а после по уменьшению (см. таблицу 3).

Таблица 3

Оценка значимости разработанных авторских предложений по решению выявленных проблем развития и функционирования ДТК г.о. Красногорск Московской области

№ п/п	Авторские предложения	Оценка значимости авторских предложений экспертами Управления Администрации							Средний балл	Значимость авторских предложений
		1	2	3	4	5	6	7		
1	Повышение достижения показателей муниципальной программы.	90	50	50	50	60	60	60	60	5
2	Увеличение финансирования для реализации задач, поставленных перед Управлением Администрации.	100	100	90	100	100	100	90	97,143	1

3	Увеличение количества квалифицированных кадров в процессе развития и функционирования ДТК.	50	90	100	90	90	90	100	87,143	2
4	Обновление и улучшение существующего программного обеспечения каждый год.	60	70	70	80	80	70	80	72,857	4
5	Внедрить комплексную систему постоянного мониторинга состояния ДТК.	70	80	80	70	70	80	70	74,286	3
6	Внедрить комплексную систему контроля общественного транспорта.	80	60	60	60	50	50	50	58,571	6
7	Повышение уровня информированности населения о реализации муниципальной программы.	40	40	40	40	40	40	40	40	7

Таким образом, из результатов экспертной оценки значимости 7 авторских предложений по решению ранее выявленных проблем развития и функционирования ДТК г.о. Красногорск Московской области (таблица 3) в состав экспертной группы вошли 7 экспертов, так самыми значимыми авторскими предложениями по мнению большинства экспертов являются:

1. Увеличение финансирования для реализации задач, поставленных перед Управлением Администрации.
2. Увеличение количества квалифицированных кадров в процессе развития и функционирования ДТК.
3. Внедрить комплексную систему постоянного мониторинга состояния ДТК.
4. Обновление и улучшение существующего программного обеспечения.

Далее, с целью определения способа реализации для каждого авторского предложения, сотрудникам Управления Администрации было предложено провести оценку значимости разработанных способов реализации авторских предложений, так каждому эксперту необходимо было определить значимость (критерий оценки) возможных способов реализации авторских предложений путем оценивания каждого из них по 100-бальной шкале, где 100 баллов – самый значимый способ реализации авторского предложения, а после по уменьшению (сами способы реализации авторских предложений см. в таблице 2). После чего автором был произведен подсчет оценок экспертов по каждому из разработанных способов реализации авторских предложений (см. таблицу 4).

Таблица 4

Оценка значимости разработанных способов реализации авторских предложений по решению выявленных проблем развития и функционирования ДТК г.о. Красногорск Московской области

№ п/п	Авторское предложение	Оценка способа реализации авторского предложения	
		1	2
1	Повышение достижения показателей муниципальной программы.	0	420
2	Увеличение финансирования для реализации задач, поставленных перед Управлением Администрации.	90	590
3	Увеличение количества квалифицированных кадров в процессе развития и функционирования ДТК.	460	150
4	Обновление и улучшение существующего программного обеспечения каждый год.	510	0
5	Внедрить комплексную систему постоянного мониторинга состояния ДТК.	0	520
6	Внедрить комплексную систему контроля общественного транспорта.	110	300
7	Повышение уровня информированности населения о реализации муниципальной программы.	80	200

Таким образом, были получены следующие результаты:

1. По авторскому предложению № 1 «Повышение достижения показателей муниципальной программы»: способ № 1 – 0; способ № 2 – 90+50+50+50+60+60+60=420. По мнению экспертов предпочтительным является способ № 2.

2. По авторскому предложению № «Увеличение финансирования для реализации задач, поставленных перед Управлением Администрации»: способ № 1 – 90; способ № 2 – 100+100+90+100+100+100=590. По мнению экспертов предпочтительным является способ № 2.

3. По авторскому предложению № 3 «Увеличение количества квалифицированных кадров в процессе развития и функционирования ДТК»: способ № 1 – 90+100+90+90+90=460; способ № 2 – 50+100=150. По мнению экспертов предпочтительным является способ № 1.

4. По авторскому предложению № 4 «Обновление и улучшение существующего программного обеспечения каждый год»: способ № 1 60+70+70+80+80+70+80=510; способ № 2 – 0. По мнению экспертов предпочтительным является способ № 1.

5. По авторскому предложению № 5 «Внедрить комплексную систему постоянного мониторинга состояния ДТК»: способ № 1 – 0; способ № 2 – 70+80+80+70+70+80+70=520. По мнению экспертов предпочтительным является способ № 2.

6. По авторскому предложению № 6 «Внедрить комплексную систему контроля общественного транспорта»: способ № 1 - 60+50=110; способ № 2 – 80+60+60+50+50=300. По мнению экспертов предпочтительным является способ № 2.

7. По авторскому предложению № 7 «Повышение уровня информированности населения о реализации муниципальной программы»: способ № 1 – 40+40=80; способ № 2 – 40+40+40+40+40=200. По мнению экспертов предпочтительным является способ № 2.

Далее после проведения оценки значимости авторских предложений и оценки способов реализации авторских предложений был проведен расчет согласованности мнений экспертов.

Формула:

$$W = \frac{12S}{m^2(n^3 - n)}$$

Для улучшения подсчетов переведем 100-бальную шкалу в единицы, где 7 – самое важное авторское предложение по мнению экспертов, а после по уменьшению будет менее

важное (см. таблицу 5).

Таблица 5

Матрица рангов

№ п/п	Авторское предложение, n	Условные номера экспертов, m							Сумма рангов	Отклонение суммы рангов	Квадрат отклонения
		1	2	3	4	5	6	7			
		Ранги									
1	Повышение достижения показателей муниципальной программы.	6	2	2	2	3	3	3	21	-7	49
2	Увеличение финансирования для реализации задач, поставленных перед Управлением Администрации.	7	7	6	7	7	7	6	47	19	361
3	Увеличение количества квалифицированных кадров в процессе развития и функционирования ДТК.	2	6	7	6	6	6	7	40	12	144
4	Обновление и улучшение существующего программного обеспечения каждый год.	3	4	4	5	5	4	5	30	2	4
5	Внедрить комплексную систему постоянного мониторинга состояния ДТК.	4	5	5	4	4	5	4	31	3	9
6	Внедрить комплексную систему контроля общественного транспорта.	5	3	3	3	2	2	2	20	-8	64
7	Повышение уровня информированности населения о реализации муниципальной программы.	1	1	1	1	1	1	1	7	-21	441
Сумма		28	28	28	28	28	28	28	196		1072

$$W = \frac{12S}{m^2(n^3 - n)}$$, где S = 1072, n = 7, m = 7

$$W = \frac{12 \cdot 1072}{7^2(7^3 - 7)} = 0.781$$

, говорит о наличии **высокой степени** согласованности экспертов.

На основании выше проведенной экспертной оценки были разработаны новые авторские предложения (см. таблицу 6) в виде завершенного управленческого решения.

Таблица 6

Авторские предложения на основании мнений экспертов Управления транспорта, связи и дорожной деятельности Администрации г.о. Красногорск Московской области

№ п/п	Какая проблема решается	Наименование меры	Исполнитель/ исполнители	Необходимые ресурсы	Планируемый результат
1	Недостижение показателя за отчетный период Управлением транспорта, связи и дорожной деятельности Администрации г.о. Красногорск Московской области по вводу в эксплуатацию автомобильных дорог общего пользования после их реконструкции или строительства.	1. Повышение достижения показателей муниципальной программы.	1.1 Управлением транспорта, связи и дорожной деятельности Администрации г.о. Красногорск Московской области. 1.2 Министерство транспорта и дорожной инфраструктуры Московской области. 1.3 Подрядные организации.	1.1 3 штатных единицы Управления транспорта, связи и дорожной деятельности Администрации г.о. Красногорск Московской области. 1.2 3 штатные единицы Министерства транспорта и дорожной инфраструктуры. 1.3 Денежные средства в размере 180 млн. руб. (исходя из неисполнения данной суммы бюджета в 2023 году)	1.1 Увеличение ввода АД на 25 %. 1.2 Увеличение доли автомобильных дорог с выполненным капитальным ремонтом на 30 %.
2	Недостижение показателя за отчетный период Управлением транспорта, связи и дорожной деятельности Администрации г.о. Красногорск Московской области по проведению капитального ремонта сети автомобильных дорог муниципального значения.				
3	Нехватка ресурсов для реализации задач, поставленных перед Управлением транспорта, связи и дорожной деятельности Администрации г.о. Красногорск Московской области.	1. Увеличение финансирования для реализации задач, поставленных перед Управлением транспорта, связи и дорожной деятельности Администрации г.о. Красногорск Московской области. 2. Увеличение количества квалифицированных кадров процессе развития и функционирования ДТК.	1.1 Финансовое Управление. 1.2 Отдел муниципальной службы и кадров.	1.1 2 штатные единицы Финансового Управления. 1.2 2 штатные единицы отдела муниципальной службы и кадров.	1.1 Увеличение финансирования на 15 млн. руб. 1.2 Увеличение квалифицированных кадров на 2 штатные единицы.
4	Нехватка квалифицированных кадров в процессе развития и функционирования ДТК.				
5	Программное обеспечение требует обновления и доработки для оптимизации процессов в сфере развития и	1. Обновление и улучшение существующего программного обеспечения.	1.1 Отдел информатизации и защиты информации. 1.2 Подрядные	1.1 2 штатные единицы Управления транспорта, связи и дорожной деятельности	1.1 Обновление и улучшение 3 существующих программных обеспечений.

	функционирования ДТК.		организации (МУНГИС и др.).	Администрации г.о. Красногорск Московской области. 1.2 2 штатные единицы отдела информатизации и защиты информации. 1.3 Денежные средства в размере 40 млн. руб. (исходя из данных правительства Мос. Обл. сколько примерно может потратить на обновление и улучшение ПО)	
6	Недостаточная результативность деятельности Администрации г.о. Красногорск Московской области по повышению уровня общего состояния ДТК в муниципальном образовании.	1. Внедрить комплексную систему постоянного мониторинга состояния ДТК. (при этом решает 8 проблему) 2. Внедрить комплексную систему контроля общественного транспорта.	1.1 Управление транспорта, связи и дорожной деятельности Администрации г.о. Красногорск Московской области. 1.2 Министерство транспорта и дорожной инфраструктуры Московской области.	1.1 1 штатная единица инспектора отдела транспорта и связи, 1 штатная единица инспектора отдела дорожной деятельности. 1.2 Программное обеспечение для анализа данных. (при этом министерство координирует внедрение и работу систем мониторинга и контроля) 1.3 Денежные средства в размере 25 млн. руб. (на приобретение оборудования – БПЛА, дополнительное служебное транспортное средство для Управления транспорта связи и дорожной деятельности)	1.1 Регулярный отчет о состоянии ДТК на основе данных мониторинга в течение каждого квартала, что позволит приоритизировать программы по ремонту и модернизации. 1.2 Увеличение уровня транспортного обслуживания общественным транспортом населения (регулярность движения, гарантированность уровня обслуживания, безопасность поездки) на 20% (если предложенные мероприятия после проведения контроля и мониторинга будут больше проводиться, то уровень обслуживания увеличится)
7	Низкий контроль уровня качества транспортного обслуживания общественным транспортом населения (регулярность движения, гарантированность уровня обслуживания, безопасность поездки).				
8	Присутствует необходимость улучшения видов мониторинга ДТК, таких как: мониторинг ремонта сети АД общего пользования местного значения; мониторинг общественного транспорта; мониторинг ввода в эксплуатацию после строительства и реконструкции АД общего пользования местного значения.				
9	Недостаточная результативность деятельности Администрации г.о. Красногорск Московской	1. Повышение уровня информированности населения о реализации	1.1 Управление транспорта, связи и дорожной деятельности Администрации.	1.1 2 штатные единицы Управления транспорта, связи и дорожной	1.1 Повышение уровня информированности населения о программе до 65

	области по информированию населения о реализации муниципальной программы «Развитие и функционирование дорожно-транспортного комплекса».	муниципальной программы.	1.2 Отдел по взаимодействию со СМИ. 1.3 Отдел рекламы.	деятельности Администрации г.о. Красногорск Московской области. 1.2 1 штатная единица отдела по взаимодействию со СМИ. 1.3 1 штатная единица отдела рекламы. 1.4 Денежные средства в размере 5 млн. руб. (на информирование населения о деятельности Управления транспорта, связи и дорожной деятельности Администрации).	%.
10	Недостаточная результативность деятельности Администрации г.о. Красногорск Московской области по увеличению удовлетворенности населения реализацией муниципальной программы «Развитие и функционирование дорожно-транспортного комплекса».				

Таким образом, в ходе проведения экспертной оценки 7 авторских предложений и 14 способов их реализации по решению проблем развития и функционирования ДТК г.о. Красногорск Московской области в состав экспертной группы вошли 8 экспертов, так **самыми значимыми** авторскими предложениями, по мнению большинства экспертов, являются:

1. Увеличение финансирования для реализации задач, поставленных перед Управлением Администрации.
2. Увеличение количества квалифицированных кадров в процессе развития и функционирования ДТК.
3. Внедрение комплексной системы постоянного мониторинга состояния ДТК.
4. Обновление и улучшение существующего программного обеспечения.

При этом к вышеуказанным авторским предложениям большинство экспертов выбрали наиболее результативные и эффективные способы их реализации такие как:

1. Разработка и внедрение программного обеспечения для оптимизации анализа данных о выделенном финансировании и выработке предложений по эффективности использования бюджетных средств.
2. Создание системы наставничества, где опытные специалисты из контролирующих органов власти будут контролировать выполнение задач, что позволит сформировать устойчивую обратную связь между исполнителем и контролирующим органом власти.
3. Предоставление доступа к дорожным камерам (ГКУ ЦОДД МО) сотрудникам Управления Администрации для анализа состояния и выявления повреждений ДТК.
4. Проведение полного анализа существующего программного обеспечения с выявлением его недостатков и потребностей в обновлении, на основе обратной связи сотрудников, работающих в нем.

Проведенная экспертная оценка позволяет более объективно решить проблемы развития и функционирования ДТК г.о. Красногорск Московской области, так как в ней принимали непосредственное участие сотрудники органа власти. Так эксперты выбрали 4 наиболее значимых авторских предложения и 4 способа их реализации. Также автором после проведения экспертной оценки автором были доработаны авторские предложения, исходя из

предложений экспертов, при этом для реализации 7 мер потребуется 265 млн руб. и сопутствующие ресурсы.

Результаты проведенного исследования, прежде всего, будут интересны Администрации г.о. Красногорск Московской области. Польза полученных данных, которые содержатся в данной работе, заключается в том, что они могут быть использованы Администрацией для решения проблем развития и функционирования ДТК г.о. Красногорск Московской области.

Данное исследование будет также полезно студентам государственного и муниципального направления российских ВУЗов, при изучении таких учебных дисциплин, как: «Аналитика в профессиональной деятельности», «Аналитика в органах государственной власти и органах местного самоуправления», «Исследование управленческих процессов», «Анализ данных».

Литература:

1. Постановление Правительства Московской области «О досрочном прекращении реализации государственной программы Московской области «Развитие и функционирование дорожно-транспортного комплекса» на 2017-2026 годы и утверждении государственной программы Московской области «Развитие и функционирование дорожно-транспортного комплекса» на 2023-2027 годы» [Электр. ресурс]. URL: https://mtdi.mosreg.ru/dokumenty/arhiv-mintrans/programmy-i-investicii/programmy-moskovskoy-oblasti/19-01-2023-10-34-55-postanovlenie-pravitelstva-moskovskoy-oblasti-o-do (дата обращения: 10.02.2025).

2. Глава Красногорска обсудил с жителями Путилкова вопросы дорожного движения [Электр. ресурс]. URL: https://radio1-ru.turbopages.org/radio1.ru/s/news/obschestvo/glava-krasnogorska-obsudil-s-zhitelyami-putilkova-dorozhnoe-dvizhenie/ (дата обращения: 10.02.2025).

3. «KPI ГОСУПРАВЛЕНИЯ ДОРОЖНОЙ ОТРАСЛЬЮ»: В ПОИСКАХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В СФЕРЕ РАЗВИТИЯ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ СОХРАННОСТИ СЕТИ АВТОМОБИЛЬНЫХ ДОРОГ, ДОРОЖНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И РАЗВИТИЯ ДОРОЖНОГО ХОЗЯЙСТВА РЕГИОНОВ [Электр. ресурс]. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/kpi-gosupravleniya-dorozhnoy-otraslyu-v-poiskah-pokazateley-dlya-otsenki-effektivnosti-deyatelnosti-organov-ispolnitelnoy-vlasti/viewer (дата обращения: 10.02.2025).

4. Литвак Б. Г. Экспертные оценки и принятие решений. – М.: Патент, 1996. – 271 с.