Фоменко А. М.
E-mail: FomenkoA.M@yandex.ru

Предложения по улучшению деятельности технической части 1169 Центра (по проведению аварийно-спасательных работ) ФГКУ «Ногинский ордена Жукова спасательный центр МЧС России»

Актуальность темы исследования**.** В настоящее время выявлен ряд проблем связанных с эксплуатацией вооружением, военной и специальной техники в МЧС России. В Ногинском СЦ МЧС России есть несколько подразделений, которые имеют свою техническую часть. В технической части 1169 центра (по проведению аварийно-спасательных работ) Ногинского СЦ МЧС России лично автором ранее выявлены 3 основные проблемы:

1. Количество выездов техники, запланированной и вышедшей в рейс без замечаний, значительно увеличилось [1].
2. Количество задержек/ отказа в выходе техники значительно увеличилось [2].
3. Количество наиболее значимых отрабатываемых регламентирующих документов. Уменьшилось их качество отработки [3].

Данные проблемы обусловлены рядом причин, каждая из которых приводит к ухудшению положения технической части 1169 Ц(АСР) Ногинского СЦ МЧС России. Ежегодно изменяются и добавляются нормативно-правовые акты, которые периодически увеличивают объем выполняемых задач. Сейчас это особенно актуально для технической части 1169 Ц (АСР) Ногинского СЦ МЧС России, в связи с проведением специальной военной операции.

При рассмотрении конкретно каждой проблемы необходимо выявить направление для улучшения деятельности технической части 1169 Ц (АСР) Ногинского СЦ МЧС России. Для получение конкретных предложений по улучшению деятельности технической части 1169 Ц(АСР) Ногинского СЦ МЧС России автор применит метод целеполагание, основанный на декомпозиции.

Проблема исследования заключается в том, что на данный есть ряд выявленных проблем деятельности технической части 1169 Ц (АСР) Ногинского СЦ МЧС России. Но отсутствуют решения этих проблем. Так же отсутствуют изначальные направления для решения этих проблем.

Цель исследования – изучить проблемы деятельности технической части 1169 Ц(АСР) Ногинского СЦ МЧС России и выбрать метод для улучшения деятельности технической части 1169 Ц (АСР) Ногинского СЦ МЧС России.

Задачи исследования:

– Провести анализ выявленных проблем технической части 1169 Ц (АСР) Ногинского СЦ МЧС России.

– Выбрать метод для изначального направления решений проблем технической части 1169 Ц (АСР) Ногинского СЦ МЧС России.

Гипотеза исследования: предполагается, что все подцели для улучшения деятельности технической части 1169 Ц (АСР) Ногинского СЦ МЧС России определены. **Метод исследования:** метод целеполагания дерево целей.

Авторский анализ проблемы. Необходимо отметить, что для определения вариантов улучшения деятельности технической части 1169 Ц (АСР) Ногинского СЦ МЧС России

необходимо определить цели его достижения. В первую очередь, необходимо определить несколько вариантов для решения проблемы по улучшению деятельности технической части 1169 Ц(АСР) Ногинского СЦ МЧС России. Во вторую очередь, представить эти варианты в виде дерева целей, чтобы установить четкие цели и подцели, а так же определить средства и способы их достижения.

Организационные показатели: для того, чтобы выявить все необходимые цели и подцели необходимо составить дерево целей.

Решению проблем, выявленных при анализе деятельности технической, будет способствовать конструктивное и детальное представление общей картины в конечном итоге, исходя из возможных вариантов развития процессов.

В конечном итоге есть несколько вариантов решения данной проблемы:

1. Качественное решение – включает в себя работу с имеющимся на данный момент штатом. В каждом из подразделений 1169 Ц(АСР) Ногинского СЦ МЧС России имеются техники. Так, например, в составе управления (аварийно-спасательных работ) [4] в штате стоит старший техник, в составе инженерно-техническое управление – 3 техника [4]. В то время как в отделе материально-технического обеспечения[4], отделе (спасательном десантном) [4] и пожарной команде [4] нет ни одного. Стоит учесть, что в расчет берутся именно военные должности, исходя из следующей, потенциальной, обстановки: во время боевой тревоги все функциональные возлагаются на военных или приписной личный состав, в то время как гражданские заменяются. А мирное время – должности техников гражданские, но в силу конкретных факторов (соотношение оплаты к количеству труда, реагирование на ЧС мирного времени) не делают должности привлекательными на рынке труда. В силу этого мы имеем перманентно вакантные должности.

Этот вариант решения имеющихся проблем подразумевает под собой перевод гражданских должностей в военные с ШДК-прапорщик (старший прапорщик), что повысит в свою очередь оплату труда и регалии, представленные военным в соответствии с федеральным законом «О статусе военнослужащего» от 27.05.1998 № 76-ФЗ [5]. В свою очередь, это позволит возложить ряд функционала на данный контингент. Именно этот элемент системы управления будет отвечать за успешный выход техники в рейс, ведение технической документации в подразделении и именно этот контингент будет отвечать за проволочки и неисправное техническое состояние техники. Однако, не стоит исключать человеческий фактор:

- Невнимательность;
- слабый контроль за исполнителями и материально ответственными за технику людьми;
- недостаток технического обеспечения по датирующим службам;
- личная не дисциплинированность.

И хоть это и является одним из возможных вариантов решения, не считаю его рациональным и эффективным, ведь с основного контингента технической части никто не снимет имеющийся функционал, спрос за некачественную подготовку техники и/или учетно-отчетной документации будет с военнослужащих технической части, ведь именно эти лица представляют 1169 Ц(АСР) на поприще движения техники [1].

2. Однако есть и второе предложение по улучшению деятельности данного органа управления, которое стоит считать более эффективным при выполнении данного функционала и спектра задач. Данное решение подразумевает количественное расширение технической части, что повлечет за собой распределение функциональных обязанностей

между всеми должностями (с учетом новых), а также разграничение зон ответственности в связи с иерархической сеткой.

На данный момент мы имеем следующую картину:

Начальнику автомобильной службы технической части необходимо приходить раньше регламента служебного времени, чтобы присутствовать на инструктаже водителей, проконтролировать их прибытие, доложить о готовности техники. Далее надо проконтролировать лично готовность той самой техники к выезду, произвести техническое обеспечение техники, стоящей на плановом ремонте, либо на экстренном. Одновременно с этим, необходимо произвести подсчет ГСМ (имеющегося на каждой единице из восьмидесяти необходимого к получению для обслуживания), так же необходимо внести все эти данные в таблицу наработки и учета расхода ГСМ в системе электронного документа оборота.

Предложение, по совершенствованию работы технической части 1169 Ц(АСР) заключается в следующем: добавление в штат технической части 2 помощников начальников служб из числа военнослужащих (ШДК – младший сержант). Помощник начальника автомобильной службы и помощник начальника инженерной службы технической части 1169 Ц(АСР) соответственно. Возложить на них ведение документооборота, как на бумажных носителях, так и в электронном виде. Их функционал должен включать работу с учетно-отчетными документами по автомобильной службе и по инженерной службе соответственно [2].

В свою очередь, данное решение поможет начальникам службы в полной мере выполнять свои функциональные обязанности, которые подразумевают контролирующий орган управления за действиями основных подразделений и решения вопросов по техническому обеспечению движения с техники с датирующим органом.

Наряду с этим заместитель начальника 1169 Ц(АСР) по вооружению сможет в полной мере руководить процессом, понимая суть происходящего, и получая информацию от людей, которые заняты исполнением конкретных обязанностей [3].

При проведении анализа с использованием дерева решений необходимо выделить 4 основных критерия оценки данных предложений. Сравнение будет происходить следующим образом:

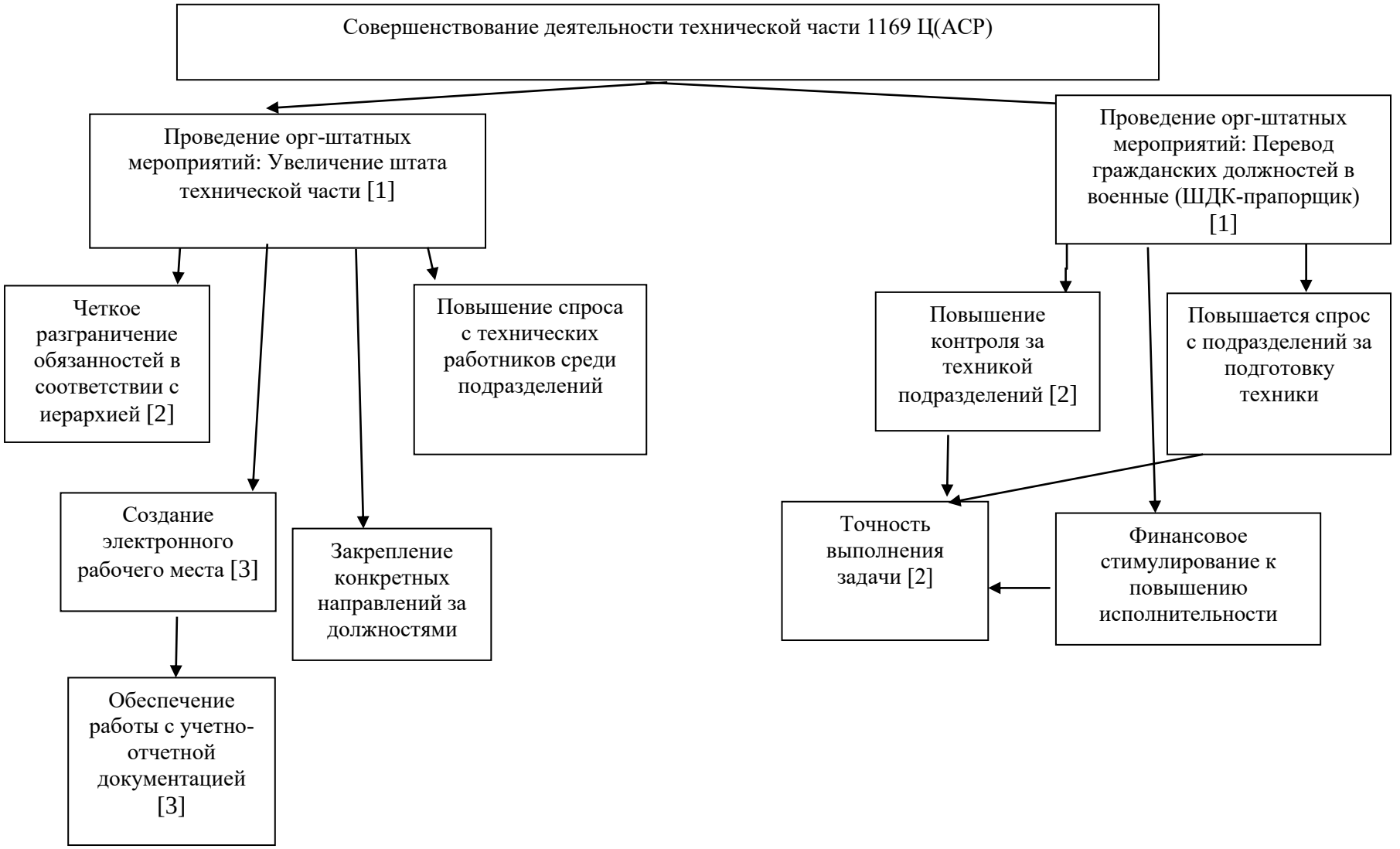
-в промежуточных ветках значение должно быть> 50 % (подразумеваем – да) чтобы процесс имел полезное воздействие, и изменял ситуацию и <50 % (подразумеваем – нет) если не изменяет.

Выводы по статье: основными критериями оценки улучшения технической части 1169 Ц(АСР) Ногинского СЦ МЧС России будут являться:

- Увеличение штата (техников и технической части 1169 Ц (АСР) Ногинского СЦ МЧС России) [1].
- Количество исполнителей [1].
- Точность выполнения задачи [2].
- Обеспечение работы с учетно-отчетной документацией [3].

Приложение 1

Дерево целей для совершенствования деятельности Технической части 1169 Ц(АСР)



Литература:

1. Федеральный Закон от 27.05.1998 г. № 76-ФЗ (ред.от 28.12.2024г., с изм. от 12.02.2025г.) «О статусе военнослужащих» [Электр. ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/ document /cons_doc _LAW_18853/a3759c5dc881ba96f66f162de15626b46837ef2a/ (дата обращения: 14.02.2025).

2. Указ Президента РФ от 10.11.2007 N 1495 (ред. от 01.03.2024) «Об утверждении общевоинских уставов Вооруженных Сил Российской Федерации» (вместе с «Уставом внутренней службы Вооруженных Сил Российской Федерации», «Дисциплинарным уставом Вооруженных Сил Российской Федерации», «Уставом гарнизонной и караульной служб Вооруженных Сил Российской Федерации») [Электр. ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_72806/ (дата обращения: 14.02.2025).

3. Указ Президента РФ от 30.09.2011 N 1265 (ред. от 18.11.2024) «О спасательных воинских формирований Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий» [Электр. ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_119935/ (дата обращения: 15.02.2025).

4. Штат ФГКУ «Ногинский СЦ МЧС России». Не опубликован, для внутреннего пользования.

5. Приказ МЧС России от 1 октября 2020 г. N 737 «Об утверждении руководства по организации материально-технического обеспечения Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий» [Электр. ресурс]. URL: https://sudact.ru/law/prikaz-mchs-rossii-ot-01102020-n-737/ (дата обращения: 10.02.2025).

6. Приказ МО РФ от 29 декабря 2004 г. N 450 «О порядке использования автомобильной техники в Вооруженных силах Российской Федерации в мирное время [Электр. ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_prikaz-mo (дата обращения: 14.02.2025)

7. Ежемесячные приказы Начальника ФГКУ «Ногинский ордена Жукова спасательный центр МЧС России» Об эксплуатации техники Ногинского СЦ. Не опубликованы, для внутреннего пользования.

8. Молчанов А. Е. Спасательные воинские формирования МЧС России [Электр. ресурс] // Гражданская оборона и защита от чрезвычайных ситуаций в учреждениях, организациях и на предприятиях. 2023. № 3. URL: https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=CJI&n=147548&cacheid=CFE860A42EAD89955B966039D7E54D80&mode=splus&rnd=j1QVAeUAq5HfSeP41#6pWVAeUO95ULc (дата обращения: 15.02.2025).