Сидорова С. М.
E-mail: sidor_ova170620@mail.ru
Данкова Ж. Ю. – канд. социол. наук, доцент
zdankova@yandex.ru

Применение метода традиционного анализа документов для выявления проблем в деятельности администрации городского округа Клин по реализации «Стратегии социально-экономического развития»

Актуальность темы исследования заключается в следующем.

Во-первых, городской округ Клин Московской области (далее – г.о. Клин) – динамично развивающийся муниципалитет. Так, глава указанного городского округа Алёна Сокольская в интервью порталу mosreg.ru акцентирует внимание на том, что в настоящее время активизирована работа по привлечению инвестиций, развитию предприятий промышленности и созданию собственного стиля городских улиц. Все это, по ее мнению, выгодно отличает Клин от других городов Московской области [3].

Во-вторых, несмотря на то, что в г.о. Клин работает более 300 крупных и средних предприятий, около 5,5 тысяч малых предприятий, у местных жителей существует проблема трудоустройства [2].

В-третьих, стратегиям социально-экономического развития муниципалитетов уделяется значительное внимание в научных публикациях. Так, исследователи М. И. Агабалаев и А. Р. Гасанова в своей работе отмечают, что анализ стратегии позволяет определить основные направления и приоритеты развития, оценить эффективность проводимых реформ и выработать меры по их корректировке [4].

Обращает на себя внимание также наличие в научном пространстве целого ряда исследований о реализации муниципальных программ и проектов в г.о. Клин, что позволяет авторам прийти к выводу о существовании некоторых затруднений с реализацией стратегических задач в данном городском округе [5, с. 304].

Объект исследования: деятельность Администрации городского округа Клин.

Предмет исследования: деятельность Администрации г.о. Клин по реализации «Стратегии социально-экономического развития городского округа Клин до 2035 года» [2].

Цель исследования: выявление проблем в реализации «Стратегии социально-экономического развития городского округа Клин на период до 2035 года» [2].

Исследуемая управленческая проблема: недостаточная результативность деятельности Администрации г.о. Клин по выполнению «Стратегии социально-экономического развития городского округа Клин на период до 2035 года» [2].

Метод исследования: традиционный анализ документов.

Авторский анализ. Авторами исследования с применением метода традиционного анализа документов была изучена «Стратегия социально-экономического развития городского округа Клин». Для выявления проблем в ее реализации авторами исследования было рассмотрено содержания анализируемого документа и сформулированы **6 параметров** для анализа (данные показатели были утверждены научным руководителем):

1. Численность постоянного населения г.о. Клин.
2. Общий коэффициент рождаемости в муниципалитете.
3. Уровень бедности в муниципалитете.

4. Туристический и экскурсионный поток в г.о. Клин.

5. Индекс физического объема инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования.

6. Увеличение количества маршрутов пассажирского сообщения.

При проведении традиционного анализа документа авторы сравнивали плановое значение показателя с фактическим (т.е. согласно отчетному документу практически реализованным) значением данного показателя по 6-ти параметрам и на основе этих показателей была сформулирована авторская оценка и выявлены 2 проблемы. Результаты данного исследования представлены в Таблице 1.

Таблица 1

Результаты изучения «Стратегии социально-экономического развития городского округа Клин до 2035 года» [1] с использованием метода традиционного анализа документов

№ п/п	Наименование параметра, ед. измерения,	Количество в тексте на 2023 год [1]		Авторская оценка и выявление проблемы
		план	факт	
1.	Численность постоянного населения г.о. Клин на 2023 год, тыс. чел.	88,475	88,425	Численность постоянного населения г.о. Клин на 2023 год составила 88,425 тыс. чел., что всего на 50 чел. меньше планового значения, вероятно, в связи с оттоком молодого населения [1]. **Проблем нет.**
2.	Общий коэффициент рождаемости, промилле.	11,9	9,0	Фактическое значение показателя составляет 9,0 промилле, что на 2,9 промилле меньше планового, вероятно, в связи с ослаблением условий жизни населения [1]. **Проблема недостаточной результативности деятельности Администрации г.о. Клин по повышению уровня жизни населения, благоприятного для рождения детей.**
3.	Уровень бедности, %.	5,6	5,4	Фактического увеличения уровня бедности по сравнению с плановым показателем не наблюдается [1]. **Проблем нет.**
4.	Туристический и экскурсионный поток, тыс. чел.	1110	1031,9	Фактическое значение показателя составляет 1031,9 тыс. чел, что на 78,1 тыс. чел меньше планового [1]. **Проблема недостаточной результативности деятельности Администрации г.о. Клин по привлечению туристического и экскурсионного потока в городской округ.**
5.	Индекс физического объема инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования, %.	103,2	125,7	Можно заметить достаточно большой рост объема инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования в г.о. Клин, фактическое значение показателя превышает плановое на 22,5 % [1]. **Проблем нет.**
6.	Увеличение количества маршрутов пассажирского сообщения, ед.	57	43	В г.о. Клин действует 39 муниципальных и 4 частных маршрутов. Уменьшение данного показателя связано с невостребованностью и дублированием маршрутов [1]. **Проблем нет.**

Выводы по таблице: благодаря применению метода традиционного анализа документов лично авторами были выявлены 2 проблемы по реализации Администрацией

г.о. Клин «Стратегии социально-экономического развития городского округа Клин до 2035 года» за 2023 год, а именно:

1. Недостаточная результативность деятельности Администрации г.о. Клин по повышению уровня жизни населения, благоприятного для рождения детей.

2. Недостаточная результативность деятельности Администрации г.о. Клин по привлечению туристического и экскурсионного потока в городской округ.

На основе проведенного исследования лично авторами были разработаны предварительные предложения по решению выявленных проблем в практической реализации «Стратегии социально-экономического развития городского округа Клин до 2035 года» (см. табл. 2). Более подробно авторские предложения будут рассмотрены и конкретизированы в рамках реализуемой одним из авторов исследования выпускной квалификационной работы.

Таблица 2

Авторские предложения по решению выявленных проблем

№ п/п	Какая проблема решается	Наименование меры	Исполнитель	Необходимые ресурсы	Планируемый результат
1.	Недостаточная результативность деятельности Администрации г.о. Клин по повышению уровня жизни населения, благоприятного для рождения детей.	Создание «Муниципального семейного бюджета» как дополнительной меры поддержки многодетных семей за счет средств местного бюджета.	Финансово-экономическое управление Администрации г.о. Клин.	Единовременная денежная выплата в размере 50 000 рублей.	Данная мера обеспечит дополнительную финансовую поддержку многодетных семей и простимулирует рождаемость в муниципалитете.
2.	Недостаточная результативность деятельности Администрации г.о. Клин по привлечению туристического и экскурсионного потока в городской округ.	Создание серии «Интерактивных квестов по городу Клин» с использованием современных технологий для самостоятельного изучения города.	1. Управление социально-значимых проектов Администрации г.о. Клин.	1 005,00 рублей + 40,000 рублей в месяц.	Данная мера может стать эффективным инструментом развития городского туризма, привлекающим разные категории туристов и создающим новый формат взаимодействия с городом.

В ходе анализа «Стратегии социально-экономического развития городского округа Клин до 2035 года» авторы лично выявили две проблемы в работе Администрации г.о. Клин. В таблице 2 представлено два разработанных лично авторами практических решения, реализация которых на практике, скорее всего, позволит: 1) минимизировать негативные последствия от ранее выявленных в исследовании проблем; 2) повысить результативность деятельности Администрации г.о. Клин по реализации мероприятий в рамках рассматриваемого документа стратегического планирования.

Выводы по исследованию. Авторами была изучена и проанализирована «Стратегия социально-экономического развития городского округа Клин до 2035 года». Результаты исследования показали, что имеются 2 проблемы в деятельности Администрации г.о. Клин по реализации вышеуказанной Стратегии, которые, с большой долей вероятности, можно

решить (или минимизировать) посредством реализации предложенных лично авторами двух мер (для решения каждой проблемы – по одной мере).

Как представляется, результаты проведенного исследования, прежде всего, будут интересны Администрации г.о. Клин. Польза полученных данных, которые содержатся в данной работе, заключаются в том, что они могут быть использованы для совершенствования практической деятельности Администрации в части реализации мероприятий, предусмотренных документами стратегического планирования.

Литература:

1. Отчет об исполнении Плана мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития городского округа Клин на период до 2030 года за 2023 год [Электр. ресурс]. URL: https://www.klincity.ru/upload/iblock/f1b202023.pdf (дата обращения: 27.11.2024).

2. Стратегия социально-экономического развития городского округа Клин на период до 2030 года [Электр. ресурс]. URL: https://klincity.ru/dokument/munitsipalnyy-byudzhet/byudzhet-2020/3-50 (дата обращения: 27.11.2024).

3. Новости Подмосковья. Интервью с главой городского округа Клин [Электр. ресурс]. URL: https://mosreg.ru/sobytiya/novosti/news-submoscow/glava-gorodskogo-okruga-klin-ob-interesnykh-parkovykh-resheniyakh-i-edinom-arkhitekturnom-stile/amp (дата обращения: 27.11.2024).

4. Агабалаев М. И., Гасанова А. Р. Стратегии развития муниципального образованиия [Электр. ресурс] // Вестник Социально-педагогического института. – 2023. – № 1(45). – С. 72-77. URL: https://spi-vuz.ru/common/nauka/Vestnik_1(45)_2023.pdf (дата обращения: 10.02.2025).

5. Злотя Е. Ю., Лябах А. Ю., Храпова Е. С. Анализ малого предпринимательства в городском округе Клин с применением экспертного опроса [Электр. ресурс] // Особенности государственной политики России в условиях санкций: седьмая межвузовская научно-практическая конференция, Химки, 19 декабря 2018 года / Академия гражданской защиты МЧС России. – Химки, 2019. – С. 303-309. URL: https://amchs.ru/upload/iblock/75b/Sbornik_Politologia_2018.pdf (дата обращения: 10.02.2025).