Шигин А. Г.
E-mail: Shura.2003@list.ru

Верификация предложений по улучшению управленческой деятельности сектора гражданской защиты и территориальной безопасности Администрации городского округа Лотошино Московской области

Актуальность темы исследования:

Во-первых, согласно отчёту о деятельности главы и администрации городского округа (далее – г.о.) Лотошино за 2024 год [2], в рамках муниципальной программы: «Безопасность и обеспечение безопасности жизнедеятельности населения» в 2024 году были выделены финансовые средства на оборудование социально-значимых объектов и зданий, находящихся в муниципальной собственности, инженерно-техническими средствами, обеспечивающими контроль доступа или блокирование несанкционированного доступа. Это говорит о том, что Администрация г.о. Лотошино активно занимается вопросами безопасности, которая является одним из первых по важности для всех граждан и представителей органов власти аспектом жизнедеятельности [7]. С каждым годом возникают всё новые угрозы [3, с. 127], порой даже такие, с которыми мы ныне не сталкивались, поэтому нужно знать, как правильно реагировать и учиться прогнозировать их [4].

Во-вторых, 15 марта 2025 года, на базе лесо-пожарной станции «Центрлесхоза» на окраине поселка Лотошино прошли командно-штабные учения по ликвидации лесных пожаров. «Подобные тренировки помогают поддерживать высокий уровень готовности и оперативно реагировать на возможные ЧП», – отметил начальник сектора гражданской защиты и территориальной безопасности администрации Лотошино П. В. Паршин [5].

В-третьих, хотелось бы также отметить, что в своей статье, касаемо особенностей формирования культуры безопасности жизнедеятельности населения в современных условиях, авторы О. С Власова и А. А. Тюнина пришли к выводу о том, что формирование культуры безопасности требует системного подхода, охватывающего как индивидуальные, так и коллективные аспекты, чтобы обеспечить устойчивый прогресс и развитие общества в условиях постоянных перемен [6].

Цель исследования: верификация авторских предложений по устранению проблем, выявленных в ходе изучения результативности деятельности сектора гражданской защиты и территориальной безопасности Администрации г.о. Лотошино.

Объект исследования: деятельность сектора гражданской защиты и территориальной безопасности Администрации г.о. Лотошино Московской области.

Предмет исследования: оценка результативности предложенных мероприятий для сектора гражданской защиты и территориальной безопасности Администрации г.о. Лотошино Московской области.

Метод исследования: экспертная оценка.

Авторский анализ. В ходе исследования результативности деятельности вышеуказанного сектора администрации г.о. Лотошино Московской области с применением метода интервьюирования были выявлены 3 проблемы:

1) недостаточное количество кадров;

2) отсутствие обновлённых (современных) процедур реагирования на чрезвычайные ситуации;

3) отсутствие качественной системы мониторинга для отслеживания и оценки работы сектора.

После этого, лично автором были сформированы авторские предложения по решению выявленных проблем (см. Таблицу 1).

Таблица 1

Авторские предложения по решению выявленных проблем в рамках деятельности сектора гражданской защиты и территориальной безопасности Администрации городского округа Лотошино

№	Какая проблема решается	Наименование меры (мероприятия)	Исполнитель/ исполнители	Необходимые ресурсы	Планируемый результат
1	Недостаточное количество кадров.	Расширение кадрового состава на 3 сотрудника.	Сектор гражданской защиты и территориальной безопасности, совместно с отделом кадров.	195 тыс. руб. ежемесячно на выплату заработной платы новым сотрудникам	Повышение результативности деятельности сектора гражданской защиты и территориальной безопасности за счёт увеличения штата, что позволит оптимизировать работу, а также уменьшение нагрузки на сотрудников, за счёт распределения обязанностей на большее количество людей.
2	Отсутствие обновлённых (современных) процедур реагирования на чрезвычайные ситуации.	Проведение аудита существующих нормативно-правовых актов, идентификация устаревших документов и их заместителей, разработка новых редакций в соответствии с современными требованиями.	Комитет по гражданской защите и территориальной безопасности (КГЗ и ТБ).	150 000 рублей на привлечение специалистов консультантов и юридических экспертов.	Обновленные нормативно-правовые документы, которые будут соответствовать современным требованиям безопасности, что повысит уровень готовности к чрезвычайным ситуациям.
3	Отсутствие качественной системы мониторинга для отслеживания и оценки работы сектора.	Внедрение геоинформационные системы (ГИС). Это система сбора, хранения, анализа и графической визуализации данных, которая позволит отслеживать результативность работы сектора.	IT-специалисты.	350 тыс. руб. Эти средства будут потрачены внедрение данной системы и подстраивание её под специфику работы сектора, а также на выплаты специалистам.	Подобная профилактика позволит отслеживать то, насколько сотрудники сектора справляются со своими обязанностями, успевают ли проводить запланированные мероприятия в установленные сроки и т.д. Также эта процедура позволит отслеживать ход реализации муниципальных программ более

					подробно, чтобы вовремя увидеть слабые места и концентрировать на работе с ними.

Далее автором, при помощи Google Формы [1], было проведено исследование (экспертная оценка) авторских предложений для сектора гражданской защиты и территориальной безопасности Администрации г.о. Лотошино в рамках дисциплины «Организация и проведение научных исследований». Рассмотрим результаты экспертной оценки в Таблице 2.

Целью проведения экспертной оценки в рамках данного исследования является оценка степени **результативности** (критерий – **результативность** разработанных мероприятий по решению проблем, ранее выявленных лично автором, в деятельности вышеуказанного сектора Администрации г.о. Лотошино). В связи с этим была оценена по пятибалльной шкале результативность (это критерий экспертной оценки) разработанных мероприятий по решению и (или) минимизации проблем, ранее выявленных лично автором.

Данная экспертная оценка проводилась 13 марта 2025 года. В состав экспертной группы входили 7 человек (n=7). Ниже приведена информация о количестве женщин и мужчин, состоящих в экспертной группе, а также распределение их по возрасту (см. рис. 1) Каждый столбец – это отдельный человек. По вертикали указан возраст экспертов.

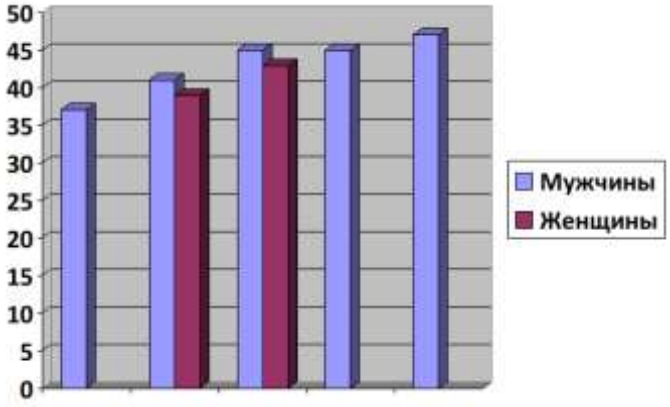


Рисунок 1 - Состав экспертной группы

Также хотелось бы отметить, что только 3 человека из экспертной группы занимают управленческие должности, включая Начальника сектора гражданской защиты и территориальной безопасности Администрации городского округа Лотошино Московской области.

При подведении итогов результаты были подсчитаны следующим образом:

• ответы «Результативно» считались как + 2 (плюс два);

• ответы «Скорее результативно» считались как + 1 (плюс один);

• ответы «Скорее нерезультативно» считались как - 1 (минус один);

• ответы «Нерезультативно» считались как - 2 (минус два).

При подсчете всех экспертных оценок был выявлен итоговый результат, который указан в правом столбце Таблицы 2.

Таблица 2

Результаты экспертных оценок

№	Проблема	Разработанные мероприятия по решения	Экспертные оценки	Итог

п/п		проблем, выявленных лично автором, в деятельности сектора гражданской защиты и территориальной безопасности Администрации г.о. Лотошино	Результативно (+ 2)	Скорее результативно (+ 1)	Затрудняюсь ответить (0)	Скорее нерезультативно (- 1)	Нерезультативно (- 2)	
1	Недостаточное количество кадров.	Расширение кадрового состава на 3 сотрудника.	3	3	0	0	1	+ 7
2	Отсутствие обновлённых (современных) процедур реагирования на чрезвычайные ситуации	Проведение аудита существующих нормативно-правовых актов, идентификация устаревших документов и их заместителей, разработка новых редакций в соответствии с современными требованиями.	0	0	3	1	3	- 7
3	Отсутствие качественной системы мониторинга для отслеживания и оценки работы сектора.	Внедрение геоинформационные системы (ГИС). Это система сбора, хранения, анализа и графической визуализации данных, которая позволит отслеживать результативность работы сектора.	1	4	0	2	0	+ 4

Подсчет экспертных оценок (под номерами слева даны авторские предложения из таблицы 1).

1. 2+2+2+1+1+1-2= +7
2. 0+0+0-1-2-2-2= -7
3. 2+1+1+1+1-1-1= +4

После выявления итогового результата можно выделить наиболее результативное разработанное мероприятие по решения проблем, выявленных лично автором, в деятельности сектора гражданской защиты и территориальной безопасности Администрации г.о. Лотошино, по мнению экспертов:

1. Расширение кадрового состава на 3 сотрудника.

Далее была составлена сводная матрица рангов (см. Таблица 3).

Таблица 3

Сводная матрица рангов

Разработанные мероприятия	Эксперты						
	1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**
1	2	2	2	1	1	1	-2
2	0	0	0	-1	-2	-2	-2
3	2	1	1	1	1	-1	-1

$$W = \frac{56.166666666667}{\frac{1}{12} \cdot 7^2(3^3 - 3) - 7 \cdot 2} = 0.67$$

W = 0.67 говорит о наличии **средней степени согласованности** мнений экспертов.

Таким образом, в ходе исследования был применён такой метод научных исследований, как экспертная оценка. Всего в оценке результативности авторских предложений было привлечено 7 сотрудников Администрации г.о. Лотошино из нескольких отделов, в том числе из сектора гражданской защиты и территориальной безопасности Администрации г.о. Лотошино. Самым высокооцениваемым мероприятием оказалось расширение кадрового состава на 3 сотрудника, а проведение аудита существующих нормативно-правовых актов, идентификация устаревших документов и их заместителей, разработка новых редакций в соответствии с современными требованиями, получило самые низкие оценки. Для реализации 3-х мероприятий, предложенных автором, в сумме потребуется приблизительно 595 тыс. руб. В конце исследования были проведены расчёты коэффициента конкордации Кендалла, который составил 0,67, что говорит о наличии средней степени согласованности мнений экспертов. Поэтому полученные автором результаты можно считать валидными.

Автор считает, что необходимо решать существующие проблемы в секторе гражданской защиты и территориальной безопасности Администрации г.о. Лотошино, ведь они в первую очередь влияют на безопасность населения.

Результаты, полученные в данном исследовании, будут полезны студентам гуманитарного направления при изучении следующих учебных дисциплин: «Система государственного и муниципального управления», «Региональная политика», «Исследование управленческих процессов», «Введение в специальность ГМУ», «Региональное и муниципальное управление», «Управление социально-экономическим развитием территорий», «Политология», «Стратегическое управление», «Организация и проведение научных исследований».

Литература:

1. Бланк экспертной оценки [Электр. ресурс]. URL: https://docs.google.com/forms/d/1aRfCmYFi75AcseexR4P2KLoh8RMOK7a5p9XvYom0ROg/edit (дата обращения: 16.03.2025).

2. Проект Решение Совета депутатов «Отчёт о деятельности главы и администрации городского округа Лотошино за 2024 год «Итоги социально-экономического развития городского округа Лотошино за 2024 год и задачи на 2025 год»» [Электр. ресурс]. URL:https://xn--e1afijda1a3cyb.xn--p1ai/docs/doc/proekt-reshenie-soveta-deputatov-otchet-o-deyatelnosti-glavy-i-administratsii-gorodskogo-okruga-lotosh-278569?ysclid=m82tfvuc9x573089147 (дата обращения: 17.03.2025).

3. Опыт взаимодействия МЧС России и Росгидромета в обеспечении безопасности населения и территорий Арктической зоны Российской Федерации / А. И. Данилов, С. А. Мельков, Н. В. Соловьева [и др.] // Метеорология и гидрология. – 2019. – № 4. – С. 122-129.

4. Мельков С. А. Экономико-правовые составляющие безопасности жизнедеятельности населения в условиях распространения эпидемий, пандемий и массовых заболеваний / С. А. Мельков, И. В. Холиков // ГосРег: государственное регулирование общественных отношений. – 2020. – № 3 (33). – С. 159-172.

5. В Лотошино подготовились к пожароопасному сезону [Электр. ресурс]. URL: https://regions.ru/lotoshino/zdorove_i_bezopasnost/pozharnye-i-lesniki-lotoshino-gotovyatsya-k-pozharoopasnomu-sezonu (дата обращения: 17.03.2025).

6. Особенности формирования культуры безопасности жизнедеятельности населения в современных условиях [Электр. ресурс]. URL: https://na-journal.ru/1-2024-tekhnosfernaya-bezopasnost/8249-osobennosti-formirovaniya-kultury-bezopasnosti-zhiznedeyatelnosti-naseleniya-v-sovremennyh-usloviyah (дата обращения: 08.03.2025).

7. Холиков И. В. Международно-правовые аспекты противодействия современным угрозам безопасности // Материалы III Всероссийской научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых "Грядущим поколениям завещаем: творить добро в защиту права". – Оренбург: ООО «Первая типография», 2017. – С. 5-14.