Гармаев А.А.
E-mail: an.garmaew@yandex.ru
Глубоков М.В. – к.э.н., доцент
E-mail: glubokovmv@yandex.ru

Анализ результативности реализации муниципальных программ в сфере ЖКХ в г.о. Химки Московской области

Актуальность темы исследования обусловлена следующими тезисами:

Во-первых, вопросы жилищно-коммунального хозяйства возникают и обсуждаются на постоянной основе на всех уровнях власти, так в марте 2025 года на стратегической сессии в Доме регионального правительства обсудили трансформацию ЖКХ в Подмосковье в рамках которой министр энергетики С. Воропанов отмечает, что внедренный проектный подход, позволяет более эффективно планировать, управлять и контролировать процессы [1]. Так проектный подход и государственные программы (которые в дальнейшем переходят в муниципальные программы на территориях) действительно важны и результативны для организации системы управления.

Во-вторых, на настоящий момент в городском округе Химки есть некоторые сложности в части жилищно-коммунального хозяйства, так, например новая Глава городского округа Химки Московской области Инна Федотова в марте 2026 года пообщалась с жителями и посетила многоквартирный дом по адресу: ул. Панфилова, д. 8 [2] на котором есть проблемы с подачей холодной воды. В связи с чем можно сделать вывод о том, что есть проблемы в сфере ЖКХ, которые требуют решения, для чего необходимо использовать муниципальные программы.

В-третьих, ряд исследователей, рассматривающий процесс реализации муниципальных программ в г.о. Химки приходят к выводу о наличии проблем в реализации программ в различных сферах деятельности администрации [3, с. 267; 4, с. 26].

Цель исследования: провести анализ результативности реализации муниципальных программ в сфере ЖКХ в г.о. Химки.

Проводя анализ содержания отчетов о реализации муниципальных программ было выявлено, что в сводном оперативном отчете Администрации о реализации муниципальных программ содержатся ошибки в наименовании структурных подразделений Администрации, так в отчетах содержится формулировка «управление жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства Администрации» (см. рисунок 1), тогда как в 2020 году было принято решение о разделении данного управления на 2: управление ЖКХ и управление дорожного хозяйства и благоустройства, в соответствии с этим решением создано 2 штатные единицы заместителей Главы городского округа Химки. Таким образом в соответствии с Решением Совета депутатов городского округа Химки Московской области от 26 августа 2020 г. № 37/4 «О создании Управления жилищно-коммунального хозяйства Администрации городского округа Химки Московской области» создано управление ЖКХ в структуре Администрации, которое и существует на настоящий момент.

14	**Развитие и функционирование дорожно-транспортного комплекса** Управление жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства Администрации

Рисунок 1 – Ошибка в тексте сводного оперативного отчета Администрации о реализации муниципальных программ за 1 квартал 2025 года [5]

Также есть ошибки в отчетах о реализации муниципальных программ (см. рисунок 2).

Количество установленных и подключенных дизель генераторных установок на специализированных площадках	Муниципальный показатель	да/нет	0	0

Рисунок 2 – Ошибка в отчете о реализации муниципальных программ за 1 квартал 2025 года

Таким образом прописано, что показатель должен быть либо «да», либо «нет», а в графе результата указан ноль «0» или же наоборот, в связи с чем нельзя достоверно провести проверку по данному показателю и в целом это является нарушением.

Дополнительно необходимо отметить, что по состоянию на 18 марта 2026 года не опубликованы отчеты о реализации муниципальных программ за 2, 3, 4 кварталы 2025 года и нет сводного отчета (он должен быть опубликован в соответствии с НПА до 1 мая) (см. рисунок 3), что создает ощущение недостаточной прозрачности деятельности органов местного самоуправления и раскрытия информации не в полном объеме подлежащей публикации в соответствии с Федеральный закон «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления» от 09.02.2009 № 8-ФЗ [6].

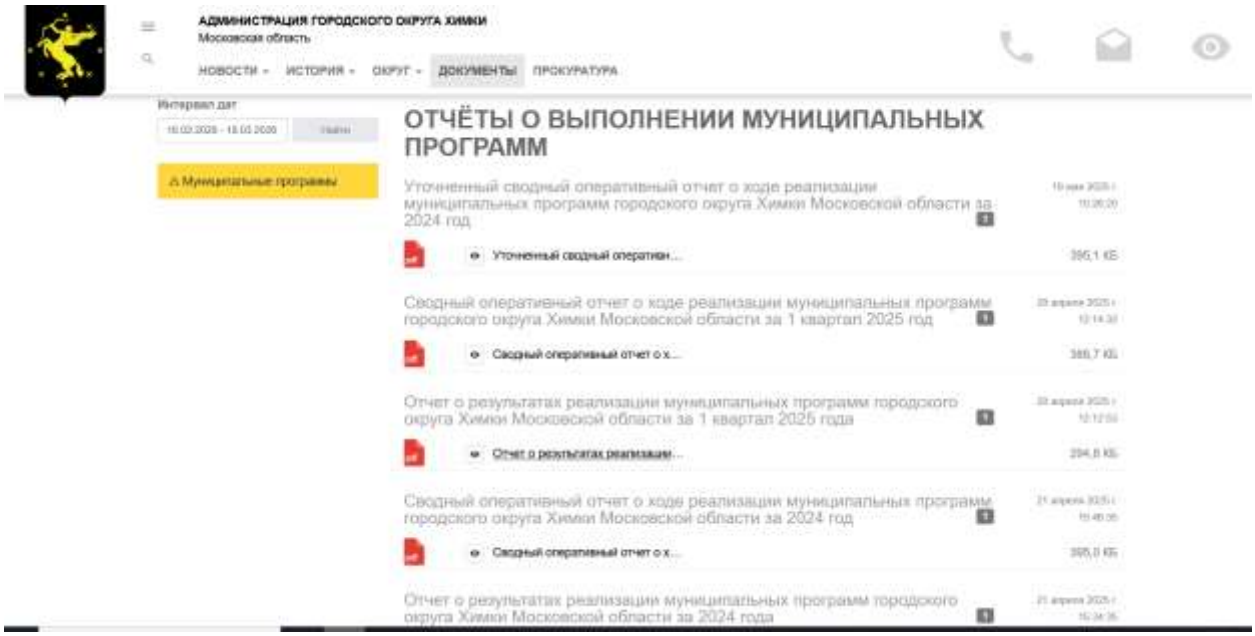


Рисунок 3 – Скриншот с официального сайта Администрации городского округа Химки Московской области об отсутствии отчетов о реализации муниципальных программ за 2, 3, 4 кварталы 2025 года

Стоит отметить, что муниципальные программы не в полной мере отображают деятельность управления ЖКХ и муниципальных организаций в сфере ЖКХ в городском округе Химки, в связи с чем проведем сравнительный анализ полномочий и функций данных организаций на наличие показателей в муниципальных программах (см. таблицу 1).

Таблица 1

Сравнительный анализ отражения в муниципальных программах деятельности органов власти и муниципальных организаций городского округа Химки в сфере ЖКХ

Полномочия и виды деятельности	Отметка о наличии соответствующего показателя в муниципальных программах	Авторский комментарий
Управление ЖКХ		
Координация деятельности муниципальных предприятий учреждений	Нет	
Осуществление мер по проведению реформы в ЖКХ	Нет	
Определение приоритетных для городского округа направлений технического развития, разработка и осуществление инвестиционной и научно-технической политики в области ЖКХ, создание рынка услуг в ЖКХ	Нет	
Участие в определении основных направлений социально экономического развития городского округа и разработка городских программ развития ЖКХ	Нет	
Проведение анализа состояния объектов ЖКХ, разработка предложений по экономическому, производственному и научно-техническому развитию ЖКХ	Нет	
Участие в осуществлении политики учета, ценообразования и налогообложения, привлечения инвестиций, содействие формированию рыночной инфраструктуры, развитию конкуренции и рыночных отношений, предпринимательства и внешнеэкономических связей в сфере ЖКХ	Нет	
Организация контроля за эксплуатацией и сохранностью объектов ТЭК, подготовки к ОЗП, ликвидацией последствий аварий	Да	
Осуществление приема обращений граждан, сбор, обработка и анализ поступающей информации об оперативной обстановке в ЖКХ	Нет	
Осуществление управления в области охраны окружающей среды	Да	
Осуществление полномочий муниципального заказчика при заключении муниципальных контрактов	Да	
Осуществление координации деятельности организаций, осуществляющих деятельность на территории городского округа при осуществлении ими природоохранных мероприятий	Нет	
Ведение экологического мониторинга окружающей среды	Нет	
Осуществление сбора, обработки и анализа информации по вопросам деятельности по обращению с отходами	Да	

Осуществление контроля соблюдения экологических норм и правил при проведении работ, связанных с нарушением почвенного покрова, рекультивацией территорий и ликвидацией свалок	Нет	
Регулирование отношений в сфере использования и охраны недр в соответствии с законодательством о недропользовании	Нет	
Осуществление контроля за состоянием и сохранностью зеленых насаждений	Нет	Функционал МБУ «ОГХ»
Осуществление координации работ по озеленению территорий городского округа	Нет	Функционал МБУ «ОГХ»
Осуществление муниципального лесного контроля	Да	
Проведение расчета и оценки возмещения вреда окружающей среде в результате ее загрязнения, истощения, порчи, уничтожения, нерационального использования природных комплексов и ландшафтов	Нет	
Участие в комиссиях, совещаниях, рабочих группах по вопросам реализации природоохранных мероприятий	Нет	
Взаимодействие с общественными организациями и объединениями, осуществляющими деятельность в области охраны окружающей среды	Нет	
Участие в организации общественных обсуждений, в проведении опросов среди населения городского округа о намечаемой хозяйственной и иной деятельности, подлежащей экологической экспертизе	Нет	
Предоставление государственным органам, органам Администрации, общественным объединениям, предприятиям, учреждениям, гражданам информации о состоянии окружающей среды и природоохранной деятельности	Нет	
Регулирование водных отношений в пределах полномочий (охрана окружающей среды)	Нет	
Предоставление гражданам информации об ограничениях водопользования на водных объектах общего пользования. Осуществление выработки перспективных предложений по вопросам водоохранной деятельности. Участие в разработке муниципальных и региональных программ по рациональному использованию водных ресурсов. Участие в организации природоохранных и санитарно-эпидемиологических мероприятий на водных объектах общего пользования и в зонах рекреации	Нет	
Подготовка предложений в адрес специально уполномоченных государственных органов в области охраны окружающей среды	Нет	
Участие в пропаганде экологических знаний, экологическом воспитании, образовании и формировании экологической культуры населения	Нет	
Взаимодействие с органами государственной власти по вопросам организации, охраны и функционирования особо охраняемых природных территорий	Нет	

Участие во взаимодействии с уполномоченными органами в проведении общегородских или мероприятий, направленных на предупреждение или снижение негативного воздействия производственных объектов на окружающую среду.	Нет	
Обеспечение исполнения законодательства в области охраны окружающей среды	Нет	
Координация общих вопросов деятельности и взаимодействия муниципальных предприятий и учреждений жилищно-коммунального хозяйства, а также вопросов энергосбережения, природоохранных мероприятий, внедрения новой техники и технологий в жилищно-коммунальной сфере.	Нет	
Разработка, согласование в установленном порядке проектов муниципальных правовых актов	Нет	
Оформление и выдача решений о согласовании (отказе в согласовании) переустройства и (или) перепланировки жилых и нежилых помещений	Нет	Функционал КИЗО
Оформление и выдача решений о переводе (отказе в переводе) жилого помещения в нежилое помещение, нежилого помещения в жилое помещение	Нет	Функционал КИЗО
Подготовка проектов правовых актов Администрации о признании помещения жилым помещением, жилого помещения пригодным (непригодным) для проживания граждан	Нет	Функционал КИЗО
Принятие участия в мероприятиях по выявлению фактов незаконной миграции	Нет	
Осуществление муниципального жилищного контроля	Нет	
Осуществление контроля за обеспечением подведомственными муниципальными предприятиями и учреждениями чистоты, порядка на территории округа	Нет	
Подготовка проектов муниципальных правовых актов, аналитических справок и других материалов по вопросам деятельности муниципальных предприятий и учреждений жилищно-коммунального хозяйства	Нет	
Осуществление функций муниципального заказчика	Нет	
Осуществление функций и полномочий учредителя от имени Администрации в отношении муниципальных предприятий и учреждений в сфере жилищно-коммунального хозяйства	Нет	
Участие в разработке и согласовании муниципальных программ и проектов генеральных планов развития территории городского округа, систем инженерного обеспечения, проектов реконструкции жилых домов и объектов инженерной инфраструктуры	Нет	
Доведение до муниципальных организаций финансирования	Нет	
Рассмотрение обращений граждан и юридических лиц по вопросам жилищно-коммунального хозяйства, принятие по ним решений и осуществление контроля за их исполнением	Нет	

МКУ «ДЖКХ»		
Взаимодействие с организациями, осуществляющими управление многоквартирными домами на территории городского округа	Нет	
Взаимодействие с ресурсоснабжающими организациями и проведение экологических мероприятий	Нет	
Обеспечение документооборота Учредителя	Нет	
Обеспечение закупочной деятельности за счет средств бюджета городского округа	Нет	
Организация обеспечения электро-, тепло-, газоснабжения населения, снабжения населения топливом	Да	
Организация деятельности в области инженерных изысканий, инженерно-технического проектирования, управления проектами строительства, выполнения строительного контроля и авторского надзора, предоставление технических консультаций в этих областях	Да	
Организация технических испытаний, исследований, анализа и сертификации	Нет	
Организация забора, очистки и распределения воды при исполнении полномочий по организации в границах городского округа водоснабжения населения, водоотведения	Нет	
Организация сбора и обработки сточных вод	Нет	
Организация сбора отходов при обеспечении деятельности по накоплению (в том числе раздельному накоплению), сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, захоронению твердых коммунальных отходов	Да	
Организация предоставления услуг в области ликвидации последствий загрязнений и прочих услуг, связанных с удалением отходов при исполнении полномочий по организации мероприятий по охране окружающей среды городским округом	Нет	
Организация мероприятий по лесоустройству в отношении лесов, расположенных на землях городского округа	Нет	
Осуществление деятельности органов местного самоуправления в рамках переданных полномочий	Нет	
Осуществление деятельности в области права и бухгалтерского учета, а также в сфере связей с общественностью; обеспечение комплексной административно-хозяйственной деятельности для организации работы Учредителя	Нет	
Осуществление иных функции, в рамках полномочий, в том числе подготовку проектов ответов на обращения граждан и юридических лиц в соответствии с Федеральным законом от 02.05.2006 № 59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращения граждан Российской Федерации», а также участие в работе комиссий,	Нет	

создаваемых в органах местного самоуправления городского округа, совещаниях и рабочих группах		
МУП «Химводосток»[1]		
Водоотведение поверхностных, грунтовых и нормативно-чистых промышленных сточных вод в систему ливневой канализации	Нет	
Осуществление работ по очистке и промывке системы ливневой канализации	Нет	
Расчет платежей за прием и (или) транспортировку поверхностных, грунтовых и нормативно чистых промышленных сточных вод в систему ливневой канализации и оформление счетов к оплате	Нет	
Обследование территорий города на предмет поступления стоков предприятий в ливневую канализацию	Нет	
Осуществление контроля за подключением к системе ливневой канализации городского округа	Нет	
Надзор за состоянием сетей ливневой канализации городского округа, включая контроль, обследования и испытания	Нет	
Содержание, обслуживание, паспортизация, ремонт, в том числе капитальный ремонт, и строительство ливневой канализации городского округа	Нет	
Осуществление технического надзора за строительством ливневой канализации, очистных сооружений в системе ливневой канализации	Нет	
Взыскание задолженности за оказанные услуги, в том числе в судебном порядке	Нет	
Разработка долгосрочных программ, перспективных и годовых прогнозов технического состояния системы ливневой канализации	Нет	
Осуществление проектных работ по улучшению, созданию и развитию ливневой канализации	Нет	
Другая деятельность, связанная с содержанием и развитием системы ливневой канализации, а также управлением ею	Нет	

Таким образом у управления ЖКХ – 5/44 функций представлены в муниципальных программах, у МКУ «ДЖКХ» – 3/16 видов деятельности, у МУП «Химводосток» - 0/12 функций. Проводя анализ таблицы, можно прийти к выводу о том, что большая часть функций данных организаций не находит отражения в показателях муниципальных программ, в связи с чем не ясно, как проводить оценку их работы. Дополнительно отметим, что на их работу выделяется финансирование, которое также не контролируется в рамках муниципальных программ, тогда как именно для этого программы и создаются. Кроме того, стоит отметить, что положение об Управлении ЖКХ необходимо обновить, поскольку ряд функций переданы в другие организации и структурные подразделения, а они до сих пор прописаны в положении.

[1] Устав предприятия [Электр. ресурс] // МУП «Химводосток». URL: https://химводосток.рф/ (дата обращения: 18.03.2026).

Также проверим соответствие показателей муниципальных программ показателям рейтинга оценки ОМСУ со стороны органов государственной власти Московской области и Глав ОМСУ в части ЖКХ (см. таблицу 2).

Таблица 2

Сравнительный анализ показателей рейтинга по оценке ОМСУ с показателями муниципальных программ в части ЖКХ[2]

Показатель рейтинга ОМСУ на 2025 год в части ЖКХ	Описание	Отметка о наличии соответствующего показателя в муниципальных программах	Нужно ли финансирование со стороны ОМСУ для достижения показателя
Выполнение ДК по повышению эффективности РСО	В рамках показателя предусмотрена реализация мероприятия в рамках ДК РСО с муниципальным участием (в г.о. Химки – ОАО «Химкинский водоканал»)	Нет	Да (в части выделения субсидий ОАО «Химкинский водоканал» для реализации мероприятий ДК)
Содержание территорий	Выполнение задач в системе СКПДИ (циклы по уборке, мойке КП, промывке, уборке снега и т.п.), а также устранение дефектов в СКПДИ и устранение нарушений в РМ: нарушения БР	Нет	Нет (в части ЖКХ), поскольку работы проводятся силами УК, однако требуется создание оперативной группы для устранения нарушений, которые не хотят устранять УК
Доля выполненных УО в срок аварийных заявок в ЕДС МО	Выполнение УК заявок в ЕДС МО, со стороны Управления ЖКХ – контроль своевременного взятия в работу заявок и их закрытие	Нет	Нет
Эффективная площадка контейнерная	Модернизация КП, контроль своевременного вывоза мусора с КП, устранение нарушений в чат-бот ТКО	Да	Да
Содействие ОМСУ в реализации программы	Выполнение работ ФКР по капитальному ремонту систем многоквартирных домов (внутренние	Нет	Нет (финансирование выделяется из бюджета капитального

[2] Данные получены в результате прохождения практики

капитального ремонта МКД	инженерные системы, кровля, фасад, иные)		ремонта Московской области – ФКР и МинЖКХ)
Доля МКД с ОДПУ, автоматически передающими показания	Установка ОДПУ в подвальные помещения МКД на сети отопления, холодного водоснабжения, которые с удаленным доступом передают данные в режиме реального времени 24/7	Нет	Нет
Перевод ОСС в электронный вид	Проведение ОСС в электронном виде на 602 МКД	Нет	Нет
Платежная дисциплина по ЖКУ, и РСО, и УК	Проведение работы сокращению объема задолженности за ЖКУ у населения и организаций	Нет	Нет
Исполнение мероприятий госпрограммы, инвестиционных программ в РСО	Выполнение инвестиционных программ РСО (ООО «ТСК Мосэнерго», ООО «Теплогенерация», ОАО «Химкинский водоканал»	Нет	Нет *(но могут выделяться средства для реализации мероприятий)*
Получение паспорта готовности к отопительному периоду	Оценивается факт получения паспорта готовности округа к ОЗП (в рамках чего проводятся проверки УК, МКД, котельных, РСО, объектов социальной сферы и юридических лиц социальной сферы)	Нет в прямом виде, но есть показатель проверки объектов теплоснабжения, в связи с чем вероятно можно добавить проверку МКД, объектов социальной сферы и иные.	Нет
Доля лицевых счетов с ЕПД в электронном виде через РПГУ	Оценивается какие количество лицевых счетов с ЕПД переведены в электронной вид с РПГУ (жители г.о. Химки, имеющие в собственности недвижимость в г.о. Химки) – работа с населением	Нет	Нет

По данным таблицы можно видеть, что показатели рейтинга при оценке главы городского округа не соответствуют показателям муниципальных программ, однако в большей

степени они и не требуются дополнительного финансирования, а скорее направлены на оценку повседневной текущей деятельности. В связи с чем, вероятно, требуется внесение соответствующих показателей для оценки текущей деятельности в программы, что также позволит обеспечить контроль за исполнением фонда оплаты труда.

Далее проведем анализ исполнения финансирования по муниципальным программам за последние 5 лет, за 2025 год финансирование рассмотрено не будет, поскольку нет годового отчета – фактически будет проведен анализ финансирования за 4 года:

Во-первых, на подпрограмму «Охрана окружающей среды» в 2023-2024 гг. не выделялось финансирование, в связи с чем проведение экологических мероприятий, работ по взятию проб, проведению мониторинга состояния окружающей среды и т.п. не представляется возможным, что, несомненно, негативно может отразиться на городском округе.

Во-вторых, малая финансовая поддержка со стороны региона для реализации муниципальных программ в сфере ЖКХ (обоих), в том числе поскольку Администрация не в полной мере выполняет региональные требования и не подает заявки на субсидирование для реализации мероприятий и показателей, которые есть в государственных программах. В связи с чем Управлению ЖКХ необходимо проработать вопрос направления заявок на получение субсидий для проведения большего числа мероприятий в округе в сфере ЖКХ для его развития.

В-третьих, ни на одну из муниципальных программ в сфере ЖКХ не выделяется финансирование из федерального бюджета, тогда как на настоящий момент в РФ реализуются масштабные национальные проекты по реформе ЖКХ, в связи с чем Администрация теряет возможности для развития ЖКХ в округе ввиду того, что не получает софинансирование из федерального бюджета.

В-четвертых, для реализации муниципальной программы «Экология и окружающая среда» не выделяется финансирование из внебюджетных источников, тогда как тема достаточно важная и актуальная. Так можно сделать вывод о недостаточно результативной работе Администрации по привлечению инвестиций для реализации данной программы.

В-пятых, на подпрограмму «Развитие водохозяйственного комплекса» в 2023-2024 гг. финансирование не выделялось, тогда как в округе протекает и имеется достаточное количество водных объектов: озеро Круглое, река Химка, река Москва, река Сходня, река Клязьма, Химкинское водохранилище и т.д. В связи с чем никакие мероприятия по их контролю (пробы воды, анализы), уборке (в том числе береговой зоны), мониторингу флоры и фауны в них не проводились, что негативно отображает работу органов власти г.о. Химки по содержанию водохозяйственного комплекса.

В-шестых, на подпрограмму «Развитие лесного хозяйства» за все время не выделяются средства бюджета городского округа, тогда как на территории округа достаточно большой объем лесного фонда, за которым необходимо на постоянной основе следить, проводить работы по вывозу мусора, озеленять и т.п. В связи с чем Администрация недостаточно качественно организуют работу по контролю и содержанию лесного фонда.

В-седьмых, в целом финансирование выделяется на муниципальные программы более чем на 95% ежегодно по всем запланированным источникам и в этом проблем не выявлено.

Переходим к анализу достижения показателей по муниципальным программам, отметим, что за 2025 год будет проведен анализ исполнения только показателей за 1 квартал:

Во-первых, в целом необходимо отметить сокращение числа показателей по муниципальным программам в сфере ЖКХ и по состоянию на 1 квартал 2025 года реализуется

23 показателя, а в 2023 году было 27 показателей (включая нулевые) и 13/18 соответственно с наличием конкретных значений. Таким образом получается сокращение числа показателей примерно на 30%, тогда как округ должен развиваться, число показателей и их значения расти. А в данном случае видим обратную ситуацию.

Во-вторых, в совокупности за весь период было удалено 23 показателя по различным причинам, тогда как они были направлены на развитие ЖКХ в округе и их удаление явно отрицательно сказалось на развитие сферы ЖКХ.

В-третьих, значения показателей планово должны расти или в случае их недостижения, они могут быть скорректированы на основании недостижения показателя в предыдущий год, для развития и увеличения этого показателя. Тогда как, например, показатель «Доля актуальных схем теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения, программ комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры» в 2021-2022 гг. было значение 100%, которое достигнуто, а в 2023-2024 гг. неожиданно плановое значение стало 66,7%, хотя фактически достигнуто 100% (уточнение: в округе есть 1 единая схема теплоснабжения, также 1 схема водоснабжения, 1 схема водоотведения, которые актуализируются ежегодно, в связи с чем была запланирована актуализация только 2 схем не ясно). Также подобные ситуации есть и с другими показателям, в связи с чем планирование показателей требует совершенствования.

В-четвертых, ряд показателей не в полной мере достигается согласно плановым целевым значениям, в связи с чем это может быть как фактором неудовлетворительного планирования, так и недостаточно результативной деятельностью по реализации мероприятий для достижения показателей.

Таким образом подводя итог настоящей статье, отметим, что на настоящий момент базовая основа проектного управления положена, муниципальные программы созданы, однако есть ряд проблем, которые отражают недостаточно результативную работу органов власти и муниципальных организаций по их планированию и выполнению. Таким образом требуется модернизация системы управления реализацией муниципальных программ в сфере ЖКХ в городском округе Химки.

Список литературы:

1. Трансформацию ЖКХ Подмосковья обсудили на стратегической сессии в Доме регионального правительства [Электр. ресурс] // Правительство Московской области. URL: https://mosreg.ru/sobytiya/novosti/news-submoscow/transformaciyu-zhkkh-podmoskovya-obsudili-na-strategicheskoi-sessii-v-dome-regionalnogo-pravitelstva?ysclid=mn4n6jw6l3460422599 (дата обращения: 18.03.2026).

2. Визит главы Химок в дом на Панфилова,8 [Электр. ресурс] // Химки СМИ. URL: https://www.himkismi.ru/news/gkh/vizit-glavy-khimok-v-dom-na-panfilova-8-/ (дата обращения: 18.03.2026).

3. Данкова, Ж. Ю. Некоторые проблемные вопросы реализации муниципальной программы "Информационная политика городского округа Химки на 2015-2019 годы" / Ж. Ю. Данкова, А. Ю. Лябах, М. П. Муранов // Особенности организации аналитической работы в органах государственной власти и местного самоуправления (по тематике гражданской обороны, профилактики ЧС и ликвидации их последствий) : Сборник трудов XXVIII Международной научно-практической конференции, Химки, 22 марта 2018 года. – Химки: Академия гражданской защиты МЧС России, 2018. – С. 260-268. – EDN XOUYQX.

4. Гаджиев, Т. Х. Анализ обеспечения граждан жильем методом ПЕСТ-анализа (на примере г.о. Химки Московской области) / Т. Х. Гаджиев, А. Ф. Эркин, А. Ю. Лябах //

Прикладные научные исследования и экспериментальные разработки, основанные на результатах фундаментальных и поисковых исследований, Москва, 06–07 декабря 2016 года. – Москва: Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, 2017. – С. 22-28. – EDN YGROQH.

5. Сводный оперативный отчет о ходе реализации муниципальных программ городского округа Химки Московской области за 1 квартал 2025 год [Электр. ресурс] // Администрация городского округа Химки. URL: https://old.admhimki.ru/dokumenty/otchyoty-o-vypolnenii-municipalnyh-programm/# (дата обращения: 18.03.2026).

6. Федеральный закон от 09.02.2009 № 8-ФЗ "Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления" [Электр. ресурс] // Консультант. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_84602/?ysclid=mmvpos99k5878371176 (дата обращения: 18.03.2026).