Кирейкина В. А.
valeriakireikina@yandex.ru.

Разработка управленческого решения для улучшения состояния сферы физической культуры и спорта в городском округе Солнечногорск

Актуальность темы исследования подтверждается следующими положениями.

Во-первых, сфера физической культуры и спорта является важным направлением стратегического развития. В контексте различных уровней управления принимаются усилия по совершенствованию условий для занятий физической активностью среди различных категорий граждан [1, с. 314]. Так, например, необходимо первоначально отметить ряд поручений Президента Российской Федерации. На заседании Совета при Президенте по развитию физической культуры и спорта 28 мая 2025 года Владимир Владимирович Путин отметил важность мероприятий по повышению оснащенности спортивными объектами в Российской Федерации, разработке плана модернизации и обновления спортивной инфраструктуры и популяризации физической активности среди различных категорий граждан [12].

Следовательно, необходимо проанализировать данную сферу в разрезе местного уровня управления, так как органы местного самоуправления наиболее тесно взаимодействуют с местными жителями подведомственной территории и отвечают за создание условий и реализацию муниципальной политики в сфере развития физической культуры и спорта (далее – ФКиС) [2].

Во-вторых, несмотря на желание и усилия органов местного самоуправления (далее – ОМСУ) в сфере реализации муниципальных программ по развитию ФКиС, возникает препятствие для успешного совершенствования данного направления, которое выражается в ограниченности финансовых ресурсов. Стало быть, возникает вопрос: как обеспечить равномерное развитие физической культуры и спорта в муниципальных образованиях при недостаточности финансовых ресурсов? Так, например, в 2022 году в Московской области был отмечен низкий уровень обеспеченности спортивной инфраструктурой. Были проблемы с транспортной доступностью и высокой нагрузкой на спортивную инфраструктуру [2]. При этом, на финансирование данной сферы выделяют всего от 1 % до 3 % бюджетных ассигнований от бюджета муниципальных образований [3].

В-третьих, в рамках данной темы ранее автором выявлена была проблема отсутствия финансовых ресурсов для развития физической культуры и спорта в городском округе Солнечногорск [4]. Кроме этого, во время прохождения преддипломной практики в Управлении Физической культуры и спорта администрации городского округа Солнечногорск (далее – Управление ФКС) автором был проведен расчет уровня обеспеченности спортивными объектами и выявлен низкий уровень оснащения ими [5]. Методом экспертной оценки было выявлено наиболее значимое мероприятие по развитию физической культуры и спорта, а именно: разработка постановления «Об утверждении Плана мероприятий по привлечению инвестиций для развития физической культуры и спорта в городском округе Солнечногорск».

Учитывая изложенное, полагаю, что возникает необходимость поиска альтернативных источников финансирования и механизмов взаимодействия с инвесторами для развития данной сферы, для этого необходимо разработать конкретный алгоритм.

Не менее значимо и то, что данная статья является важным элементом обоснования практической значимости и научной новизны выпускной квалификационной работы автора.

Таким образом, вышеизложенные доводы подтверждают актуальность темы исследования, важно разработать мероприятия по привлечению инвестиций в городской округ и поиску источников финансирования.

Цель исследования: разработать управленческое решение для совершенствования деятельности администрации городского округа Солнечногорск по развитию физической культуры и спорта.

Задачи исследования:

1. Охарактеризовать общую ситуацию по развитию физической культуры и спорта в городском округе Солнечногорск.

2. Определить взаимосвязи между различными показателями развития физической культуры и спорта для обоснования необходимости привлечения инвестиций.

3. Разработать структуру управленческого решения и алгоритм привлечения инвестиций для развития физической культуры и спорта.

Объект исследования – деятельность администрации городского округа Солнечногорск в сфере физической культуры и спорта.

Предмет исследования – мероприятия по привлечению инвестиций для улучшения состояния сферы ФКиС в городском округе Солнечногорск.

Методы исследования: статистический анализ, корреляционный и регрессионный анализ, анкетирование.

Управленческая проблема. С одной стороны, ОМСУ должны содействовать развитию ФКиС, обеспечивать доступность массового спорта и создавать условия для физической активности граждан. С другой стороны, в городском округе Солнечногорск наблюдается недостаток финансирования для развития данной сферы, что ограничивает доступность спортивной инфраструктуры и препятствует успешному вовлечению граждан в физическую активность.

Авторский анализ. В предварительном пилотном исследовании по данной теме, автором был проведен комплексный анализ деятельности администрации городского округа Солнечногорск по развитию ФКиС, который состоял из следующих этапов:

1. С помощью логического анализа были разработаны показатели деятельности администрации городского округа Солнечногорск по развитию ФКиС, деятельность была классифицирована на два основных направления: организация поддержания и развития спортивной инфраструктуры и организация физкультурно-оздоровительной работы по месту жительства граждан. После разработки показателей анализировались нормативно-правовые акты и устанавливались к каждому показателю эталонные значения.

2. Автором был рассчитан, на основе норматива обеспеченности спортивными объектами на 100 000 жителей, конкретный норматив для Солнечногорска. С помощью сравнительного анализа была выявлена **проблема недостаточной результативности деятельности администрации городского округа Солнечногорск по планированию оснащения объектами спортивной инфраструктуры, из-за чего наблюдается низкий уровень обеспеченности ими и неравномерное распределение их по территории городского округа.**

3. Было проведено анкетирование среди местных жителей городского округа Солнечногорск с целью анализа состояния материально-технической базы спортивных объектов у места жительства граждан, по итогу был определен низкий уровень удовлетворенности граждан техническим состоянием спортивной инфраструктуры. Выявлена проблема **недостаточной результативности деятельности администрации городского округа Солнечногорск по организации укрепления материально-технической базы спортивных объектов, из-за чего снижается их безопасность и функциональность.**

4. Автор провел план-факт анализ по показателю «Численность работников муниципальных учреждений сферы ФКиС», а также проанализировал численность кадрового состава в динамике за 5 лет, **выявлена проблема недостаточной результативности деятельности администрации г.о. Солнечногорск по руководству стимулированием сотрудников сферы ФКиС, из-за чего возникает отток и дефицит профессиональных кадров.** Далее автор провел план-факт анализ реализации муниципальной программы «Спорт», выявлена **проблема недостаточной результативности деятельности администрации городского округа Солнечногорск в сфере контроля подведомственных организаций, ответственных за реализацию мероприятий ГТО.**

5. На заключительном этапе был применен статистический анализ бюджета, выделяемого на сферу ФКиС в динамике с 2023 года до 2026 года и в перспективе с 2026 года до 2028 года. Так, например, по плану на развитие спортивной инфраструктуры выделено за указанный период всего 270 105 тыс. руб. или 50 000 тыс. руб. в год в среднем, чего явно недостаточно. **Наблюдается проблема недостатка финансовых средств на развитие спортивной инфраструктуры.**

В результате, общее состояние развития физической культуры и спорта имеет слабо выраженный характер.

Исходя из этого, чтобы улучшить деятельность администрации городского округа Солнечногорск в сфере развития физической культуры и спорта, необходимо привлечение дополнительных ресурсов.

Для подтверждения объективности вышеизложенного проведем корреляционный и регрессионный анализ между показателями развития физической культуры и спорта и бюджетом, выделяемого на сферу ФКиС. Чтобы выявить взаимосвязь между показателями выдвигается гипотеза, а именно:

- При увеличении бюджета на развитие физической культуры и спорта количество объектов спортивной инфраструктуры будет возрастать, ($p < 0,05$), ($r > 0,25$). [1]

Автором были проанализированы данные исходя из муниципальной программы [7] и официальной статистики [8] в динамике за 2019-2025 годы (см. таблицу 1).

[1] Если p меньше 0,05 – можно говорить, что влияние переменной имеет статистическую значимость, чем меньше значение p, тем меньше вероятность получить случайные результаты [6].
r (корреляция) Пирсона больше значения 0,25 говорит о средней + или – связи [6].

Таблица 1

Данные для корреляционного и регрессионного анализа

Год	Бюджет на ФКиС, тыс. руб. (переменная X)	Общее количество спортивных объектов, ед. (переменная Y_1[2])
2019	155 000	100
2020	249 000	130
2021	191 000	135
2022	206 000	160
2023	270 000	200
2024	210 000	253
2025	187 000	283

Первоначально рассчитаем коэффициент корреляции Пирсона, (представлена краткая информация, все расчеты сделаны в Excel).

$$r = \frac{\sum(x_i - \bar{x}) \times (y_i - \bar{y})}{\sqrt{\sum(x_i - \bar{x})^2} \times \sqrt{\sum(y_i - \bar{y})^2}} = \frac{14197{,}7}{\sqrt{13406{,}0} \times \sqrt{27661{,}8}} = 0{,}79$$

Где, x_i – отдельное значение переменной x, $\bar{x}$ – среднее арифметическое x, y_i – отдельное значение переменной y, $\bar{y}$ – среднее арифметическое x.

Далее перейдем к расчету регрессии:

$$R^2 = 1 - \frac{SS\ \text{остаток}}{SS\ \text{итог}} = 1 - \frac{10551{,}08}{27662{,}8} = 0{,}62$$

Далее построим диаграмму рассеяния (см. рисунок 1).



Рисунок 1 – Диаграмма рассеяния по гипотезе 1

Целесообразно сделать следующие выводы по расчетам взаимосвязи переменных гипотезы 1:

Красной линией обозначена регрессия, маленький разброс точек (данных) между переменными (X) и (Y) говорит, что фактор (X) объясняет большую часть изменений (Y). Между бюджетом, выделяемым на сферу ФКиС и количеством спортивных объектов наблюдается высокая положительная связь (r +0,79). Следовательно, если финансирование увеличится, то и количество спортивных объектов будет увеличено. Коэффициент наклона (1,12) говорит о том, что при условном увеличении бюджета на (1 единицу), количество спортивных объектов будет возрастать аналогично на (1 единицу). Коэффициент вариации объясняет (61 %) изменений. Следовательно, развитие спортивной инфраструктуры зависит в основном от финансовых ресурсов, оставшиеся (39 %) обуславливают другие факторы.

Таким образом, бюджет на сферу ФКиС важный фактор развития инфраструктуры. Результат статистически значим, (p = 0,03). **Гипотеза подтвердилась.**

[2] Y – зависимая переменная.

Также автор предполагает, что если повысится удовлетворенность граждан материально-техническим состоянием спортивных объектов, то будет и возрастать интерес к ФКиС, данные были получены из анкетирования [9], где качественные результаты кодировались в баллы, чтобы получить количественные значения. Всего было (334 единицы) наблюдений (см. рисунок 2).

Удовлетворенность жителей материально-технической базой спортивных объектов у места жительства	Желание заниматься ФКиС
X	Y
0	50
25	50
100	100
0	25
25	50
50	50
25	50
100	100
50	75
25	50
75	75
0	25
100	100
0	25
100	100

Показатель	Значение
Коэффициент корреляции Пирсона	0,89204573
n (объем выборки)	334
z	1,431853106
se	0,054964971
c_95%	1,959963985
граница zL	1,324123742
Верхняя 95% граница zU	1,539582469
Нижняя 95% граница rU	0,867805786
Верхняя 95% граница rU	0,912050182
t-статистика	35,96420252
p-value	0,000
Вывод	ЗНАЧИМА

ВЫВОД ИТОГОВ

Регрессионная статистика	
Множественный R	0,892046
R-квадрат	0,795746
Нормированный R-	0,79513
Стандартная ошибк	12,6384
Наблюдения	334

Рисунок 2 – Расчеты по второй гипотезе в Excel

Далее построим диаграмму рассеяния (см. рисунок 3).

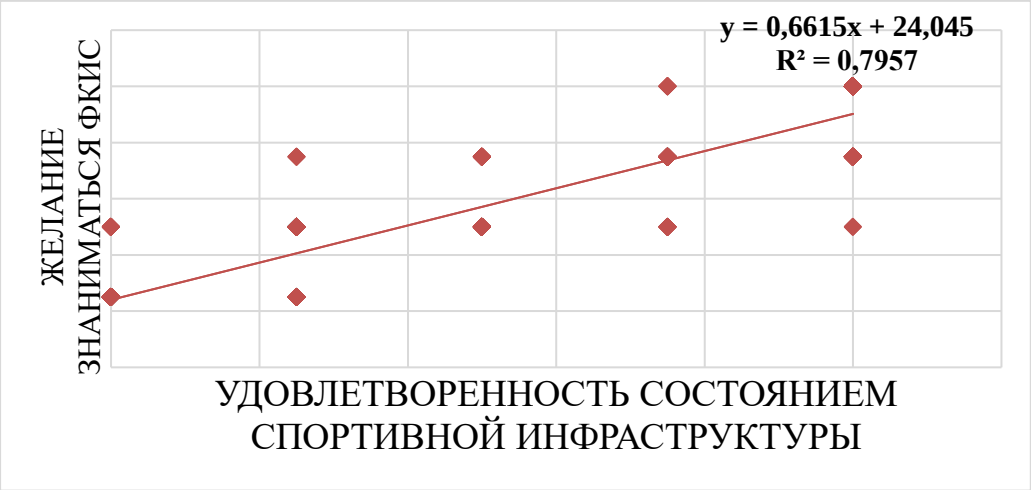


Рисунок 3 – Диаграмма рассеяния по гипотезе 2

Таким образом, по результатам расчетов по второй гипотезе следует констатировать следующие выводы:

По горизонтали (X) представлена удовлетворенность жителей состоянием спортивной инфраструктуры, а по вертикали (У) их желание заниматься ФКиС, можно заметить положительную связь между состоянием спортивной инфраструктуры и желанием заниматься ФКиС, (80 %) вариации (интереса жителей) определяется техническим состоянием спортивных объектов.

Коэффициент наклона показывает, если улучшить инфраструктуру на (1 единицу), желание у жителей заниматься ФКиС будет возрастать на (0,66 единиц). Коэффициент корреляции имеет высокую положительную связь (+ 0,89). Следовательно, если будет возрастать удовлетворенность состоянием спортивной инфраструктуры, то будет у местных

жителей увеличиваться желание заниматься ФКиС, статистическая значимость имеется. **Гипотеза подтвердилась.**

Данный анализ был необходим для обоснования необходимости привлечения инвестиций. Так, например, если увеличить финансирование, то возрастет количество спортивных объектов. При этом, если уделить внимание состоянию материально-технической базы (выделить бюджетные средства на модернизацию), будет возрастать у местных жителей желание заниматься ФКиС и как следствие, вовлеченность в данную сферу.

Рассмотрев результаты методов исследования, для совершенствования деятельности администрации городского округа Солнечногорск автором был разработан план мероприятий по привлечению инвестиций для развития физической культуры и спорта в городском округе Солнечногорск в формате постановления, который имеет следующие разделы:

Раздел 1. Взаимодействие сторон и функции подразделений. Автором выделено шесть основных участников, а именно:

1. Управление инвестиций. Осуществляет планирование совместной деятельности по привлечению инвестиций, разработку соглашений между инвесторами и контроль за деятельностью других подразделений. **Взаимодействует** с Управлением ФКС для определения необходимых направлений развития, с Управлением финансов и экономики для определения необходимого количества финансовых ресурсов, с Управлением информационной политики для предоставления информации местным жителям и инвесторам.

2. Управление ФКС. Разрабатывает план развития спортивной инфраструктуры в городском округе Солнечногорск и контролирует финансовое обеспечение развития ФКиС. **Взаимодействует** с Управлением инвестиций для развития данной сферы и с Управлением капитального строительства для разработки плана застройки спортивными объектами.

3. Правовое управление осуществляет правовое сопровождение деятельности по привлечению инвестиций и обеспечивает законность обязательств органов местного самоуправления, заключает соглашения с инвесторами. **Взаимодействует** с Управлением инвестиций для обеспечения порядка инвестиционной деятельности, с Управлением ФКС для определения направлений развития физической культуры и спорта, с Управлением финансов и экономики для согласования инвестиционного бюджета.

4. Управление финансов и экономики участвует в поддержке программ привлечения инвесторов и анализе динамики привлечения финансовых ресурсов. **Взаимодействует** с Управлением инвестиций для определения инвестиционного потенциала округа и сопровождения инвестиционных проектов, с Управлением ФКС для определения постатейных затрат на развитие ФКиС, с Правовым управлением для обеспечения исполнения всех финансовых обязательств, с Управлением капитального строительства для включения в статьи затрат необходимых ТРУ в сфере строительства спортивной инфраструктуры.

5. Управление информационной политики осуществляет деятельность по информационному сопровождению заинтересованных сторон и **взаимодействует** с Управлением инвестиций, Управлением ФКС, Правовым управлением и Управлением финансов и экономики для сбора необходимой информации.

6. Управление капитального строительства отвечает за строительство спортивной инфраструктуры и определение мест под строительство спортивных объектов. **Взаимодействует** с Управлением инвестиций для уведомления о необходимом количестве финансовых ресурсов для развития инфраструктуры, с Управлением ФКС для получения

необходимой информации о спортивных объектах, с Правовым управлением для обеспечения законности деятельности в сфере организации строительства и с Управлением финансов и экономики для определения необходимых затрат.

Раздел 2. Инструменты деятельности администрации городского округа Солнечногорск по привлечению инвестиций для развития физической культуры и спорта: инвест-портал городского округа Солнечногорск. стандарт по обеспечению благоприятного инвестиционного климата, муниципальная программа «Спорт», план застройки спортивных объектов, регламент сопровождения инновационных проектов, соглашения о сотрудничестве, финансово-экономическое обоснование строительства спортивной инфраструктуры, официальный сайт администрации городского округа Солнечногорск.

Раздел 3. План мероприятий по привлечению инвестиций для развития физической культуры и спорта в городской округ Солнечногорск (см. таблицу 2).

Таблица 2

План мероприятий привлечению инвестиций

№ п/п	Наименование мероприятий	Ответственные исполнители
1.	**2.**	**3.**
1.	Инвентаризация текущих спортивных объектов в городском округе Солнечногорск, выявление свободных территорий для строительства спортивной инфраструктуры и спортивных объектов, нуждающихся в модернизации	Управление ФКС Управление капитального строительства
2.	Актуализация информации на официальном сайте администрации городского округа Солнечногорск об инвестиционном сотрудничестве и поиске инвесторов	Управление информационной политики
3.	Рассмотрение обращений инвесторов в сфере реализации инвестиционных проектов по развитию физической культуры и спорта в городском округе Солнечногорск	Управление инвестиций
4.	Формирование и ведение реестра инвестиционных проектов на территории городского округа Солнечногорск (строительство простых уличных спортивных площадок и футбольных полей)	Управление инвестиций
5.	Организация взаимодействия с инвесторами и потенциальными заинтересованными сторонами для развития физической культуры и спорта	Управление инвестиций
6.	Внесение в инвестиционный паспорт городского округа Солнечногорск отдельного раздела по привлечению инвестиций в сферу физической культуры и спорта и актуализация данного направления	Управление инвестиций
7.	Проведение рабочих совещаний и встреч ответственных лиц с инвесторами с целью налаживания систематической связи и содействия реализации инвестиционных инициатив	Управление инвестиций

Продолжение таблицы 2

1.	2.	3.
8.	Поддержание условий в городском округе Солнечногорск, направленных на обеспечение благоприятного инвестиционного климата	Управление инвестиций
9.	Организация мониторинга инвестиционной среды в городском округе Солнечногорск	Управление инвестиций
10.	Проведение процедуры оценки регулирующего воздействия проектов нормативных актов муниципального уровня	Правовое управление
11.	Информирование на постоянной основе субъектов инвестиционной деятельности (малых и средних предприятий) городского округа Солнечногорск о взаимовыгодных условиях и муниципальной поддержке	Управление информационной политики
12.	Организация содействия инвесторам в сфере предоставления муниципальных гарантий	Правовое управление
13.	Отслеживание объема привлеченных финансовых средств в сферу физической культуры и спорта и мониторинг реализации плана мероприятий по привлечению инвестиций	Управление финансов и экономики
14.	Увеличение объема муниципальных услуг, оказываемых субъектам малого и среднего предпринимательства	Правовое управление
15.	Обеспечение выполнения соглашения о сотрудничестве с инвесторами со стороны администрации городского округа Солнечногорск и актуализация Плана мероприятий по привлечению инвестиций в сферу физической культуры и спорта	Правовое управление

Раздел 4. Механизмы взаимодействия с инвесторами – предложения, автором были разработаны ранее [10]:

1. Размещение логотипов на территории муниципального образования.
2. Предоставление помещений для проведения выставок.
3. Реклама (баннеры, логотипы).
4. Субсидии на модернизацию оборудования.
5. Преференции при участии в тендерах на муниципальные проекты.
6. Включение в список рекомендованных подрядчиков.
7. Организация совместных выставок.
8. Упрощение административных процедур для расширения бизнеса.
9. Предоставление рекламных стендов.
10. Предоставление торговых палаток во время официальных мероприятий.
11. Партнерство при организации спортивных соревнований с брендом компании.
12. Льготы на аренду муниципальных помещений.
13. Заключение долгосрочных контрактов на поставку металлоконструкций для муниципальных нужд.
14. Включение в список рекомендованных подрядчиков.
15. Участие инвесторов в публичных мероприятиях администрации Солнечногорск.

Для того, чтобы план мероприятий можно было воплотить в реальность, необходимо проанализировать крупные предприятия городского округа Солнечногорск. Автор отобрал наиболее подходящие по **критерию** выручки и чистой прибыли [11] (см. таблицу 3).

Таблица 3

Наиболее крупные предприятия городского округа Солнечногорск для сотрудничества на взаимовыгодных условиях за 2025 год

№ п/п	Название организации	Выручка	Чистая прибыль	Характеристика деятельности	ССЧ
1.	ООО «Сладкий орешек»	5,3 млрд руб.	196 млн руб.	Производство кондитерских изделий	369 чел.
2.	ООО «НАНОТЕХ»	7 млрд руб.	39,4 млн руб.	Торговля строительными материалами	11 чел.
3.	ООО «АВТОДИН-КАМА»	4,5 млрд руб.	11 млн руб.	Торговля автомобильными средствами и техническое обслуживание	36 чел.
4.	ООО «ЛУЧИ СОЛНЦА»	3,1 млрд руб.	215,3 млн руб.	Деятельность гостиниц	182 чел.
5.	ООО «ПРОМПАРК КЕНГУРУ ПРО»	588,9 млн руб.	194,2 млн руб.	Производство спортивного инвентаря и оборудования	39 чел.
6.	ООО «КОРОЛЕВСКАЯ ВОДА»	1,8 млрд руб.	53,7 млн руб.	Торговля соками и минеральной водой	280 чел.
7.	ООО «ВЕТСОВЕТ»	647,8 млн руб.	81, 7 млн руб.	Производство кормов для животных	19 чел.

Таким образом, данные предприятия могут быть потенциальными инвесторами сферы физической культуры и спорта.

Раздел 5. Чтобы понять, как будет работать план привлечения инвестиций, необходимо детально разобрать последовательность действий администрации городского округа Солнечногорск в данной области. Для наглядного представления данный раздел включает алгоритм привлечения инвестиций (см. рисунок 4).

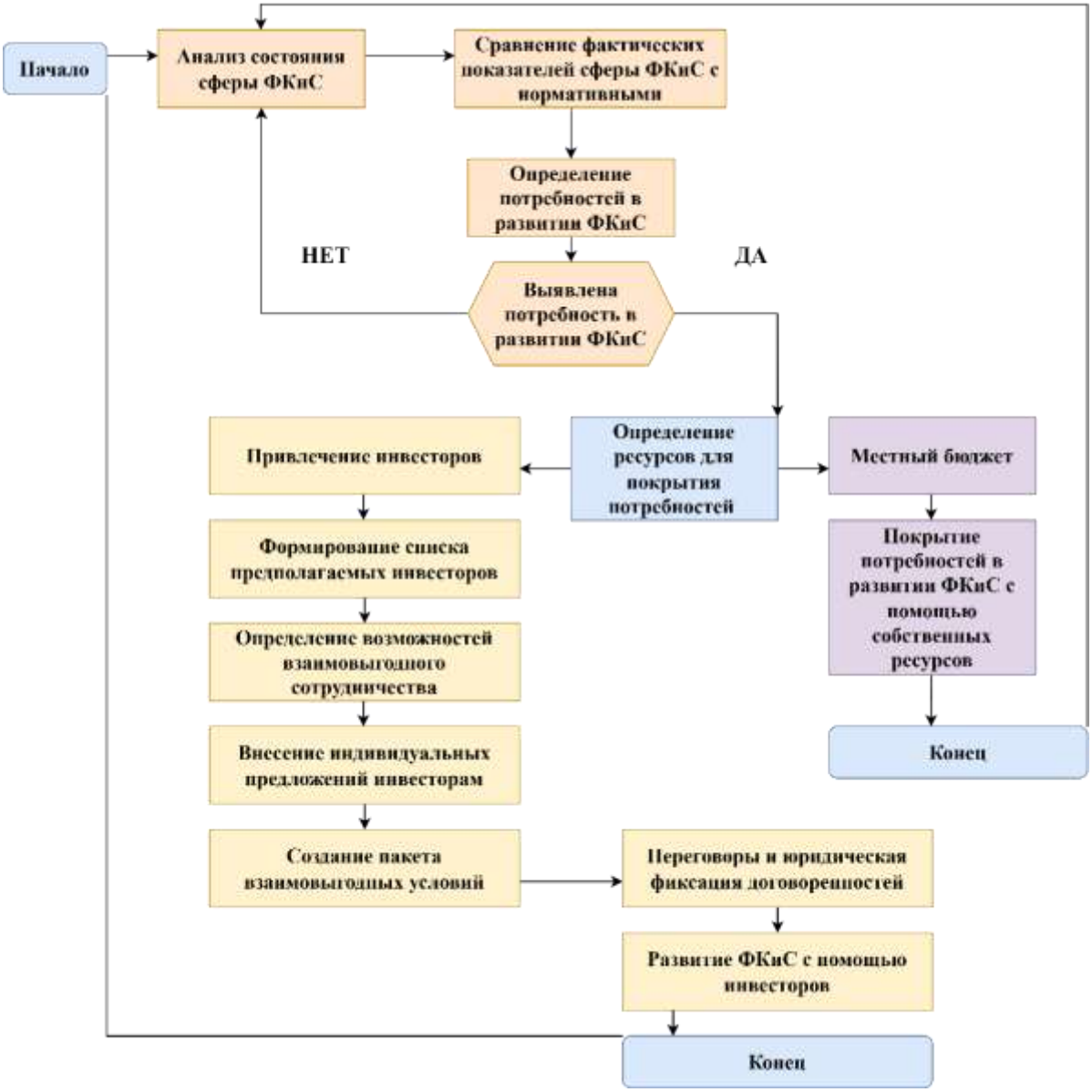


Рисунок 4 – Алгоритм привлечения инвестиций

Целесообразно разобрать работу алгоритма на конкретном примере. Управление ФКС анализирует состояние развития физической культуры и спорта, сравнивает плановые и фактические результаты реализации муниципальной программы «Спорт», рассчитывает уровень обеспеченности спортивной инфраструктуры и определяет потребности в развитии ФКиС (инфраструктура, спортивные мероприятия, кадры и др). Далее анализируется возможность покрытия потребностей исходя из распределения финансовых ресурсов Правительством МО и утвержденного Советом Депутатов бюджета на плановый период, если муниципального бюджета достаточно – используются собственные ресурсы. Если финансовых ресурсов, выделяемых на сферу ФКиС недостаточно – привлекаются альтернативные источники финансирования (инвесторы). Управление инвестиций определяет список потенциальных инвесторов исходя из анализа их финансовых показателей. Взаимодействуя с Управлением ФКС, Управление инвестиций определяет примерный объем необходимых ресурсов для развития ФКиС и определяет механизмы взаимодействия (прописаны в разделе 4). Разрабатываются индивидуальные предложения инвесторам и рассылаются им с помощью уведомлений на почту и других средств связи. Далее формируется пакет условий для инвесторов. Например, администрации необходимо развивать спортивную

инфраструктуру, а средств недостаточно, она обращается к Генеральному директору организации ООО «ПРОМПАРК КЕНГУРУ ПРО» и предлагает им три варианта взаимодействия.

1 вариант, «начальный уровень сотрудничества» – размещение рекламы на информационном табло и стендах, размещение их логотипов в парках и зонах отдыха.

2 вариант, «средний уровень сотрудничества» – предоставление муниципальных помещений для проведения выставок, партнерство при организации массовых мероприятий.

3 вариант, «высокий уровень сотрудничества», заключение долгосрочных контрактов, субсидии на модернизацию оборудования и тд.

На заключительном этапе оформляются соглашения о сотрудничестве. Таким образом, в ответ на действия администрации инвесторы предоставляют финансирование строительства спортивных объектов или спортивных мероприятий. Например, ООО «ПРОМПАРК КЕНГУРУ ПРО» инвестирует 500 тыс. руб. на модернизацию спортивной инфраструктуры, а администрация размещает рекламу их организации на муниципальном стенде. Следовательно, у организации нет необходимости платить за рекламу, а у администрации появляются дополнительные средства на развитие инфраструктуры.

Выводы по исследованию. Таким образом, первоначально автор провел корреляционный и регрессионный анализ, чтобы обосновать необходимость разработки управленческого решения по привлечению инвестиций с целью совершенствования деятельности администрации городского округа Солнечногорск по развитию ФКиС. На следующем этапе автор описал содержание разработанного постановления «Об утверждении Плана мероприятий по привлечению инвестиций для развития физической культуры и спорта в городском округе Солнечногорск», автор рассмотрел основные мероприятия и механизмы взаимодействия с инвесторами. Далее были рассмотрены крупные предприятия городского округа Солнечногорск, которые могут быть потенциальными инвесторами, на заключительном этапе автор разработал алгоритм привлечения инвестиций в сферу ФКиС и проанализировал его работу на конкретном примере.

Литература:

1. Аферова, М. О. Анализ процесса реализации муниципальной программы "Спорт городского округа Химки" / М. О. Аферова, А. Ю. Лябах // ГосРег: государственное регулирование общественных отношений. – 2020. – № 2(32). – С. 311-319. – EDN NSMMOS.

2. Государственная программа Московской области «Спорт Подмосковья» [Электр. ресурс]. URL: http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&prevDoc=112364784&backlink=1&&nd=112423671 (дата обращения: 27.04.2026).

3. Анализ финансового обеспечения сферы физической культуры и спорта на основе данных федерального статистического наблюдения [Электр. ресурс]. URL: https://1economic.ru/lib/120487 (дата обращения: 27.04.2026).

4. Кирейкина, В. А. Анализ источников финансирования для строительства спортивных площадок: выявление проблем / В. А. Кирейкина, А. В. Павленко // ГосРег: государственное регулирование общественных отношений. – 2025. – № 2(53). – С. 63-75. – EDN LWOKWV.

5. Кирейкина, В. А. Сравнительный анализ работы Администрации Г.о Солнечногорск и Г.о Химки Московской области по развитию физической культуры и спорта / В. А.

Кирейкина // Современные механизмы государственного управления и отраслевых политик: оценка и перспективы : Сборник трудов XXXVI международной научно-практической конференции, Химки, 04 марта 2026 года. – Химки: Академия гражданской защиты Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий имени генерал-лейтенанта Д.И. Михайлика, 2026. – С. 5-16.

6. Корреляционный и регрессионный анализ [Электр. ресурс]. URL: https://polyakov.imamod.ru/arc/stud/popov/lecture_16.pdf (дата обращения: 27.04.2026).

7. Отчеты о реализации муниципальных программ городского округа Солнечногорск [Электр. ресурс]. URL: https://www.solreg.ru/activities/municipal-programs (дата обращения: 27.04.2026).

8. Управление Федеральной службы государственной статистики по г. Москве и Московской области [Электр. ресурс]. URL: https://77.rosstat.gov.ru/ (дата обращения: 27.04.2026).

9. Общая анкета: «Оценка деятельности администрации городского округа Солнечногорск по развитию физической культуры и спорта» [Электр. ресурс]. URL: https://forms.yandex.ru/u/68848029e010db0bd222b788 (дата обращения: 27.04.2026).

10. Кирейкина, В. А. Выявление источников финансирования для строительства спортивных площадок в г.о. Солнечногорск Московской области / В. А. Кирейкина, А. В. Павленко // ГосРег: государственное регулирование общественных отношений. – 2025. – № 2(53). – С. 76-85. – EDN BJRPBN.

11. «Чекко» [Электр. ресурс]. URL: https://checko.ru/ (дата обращения: 27.04.2026).

12. Заседание Совета по развитию физической культуры и спорта [Электр. ресурс]. — Режим доступа: URL: http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/deliberations/77057 (дата обращения: 27.04.2026).